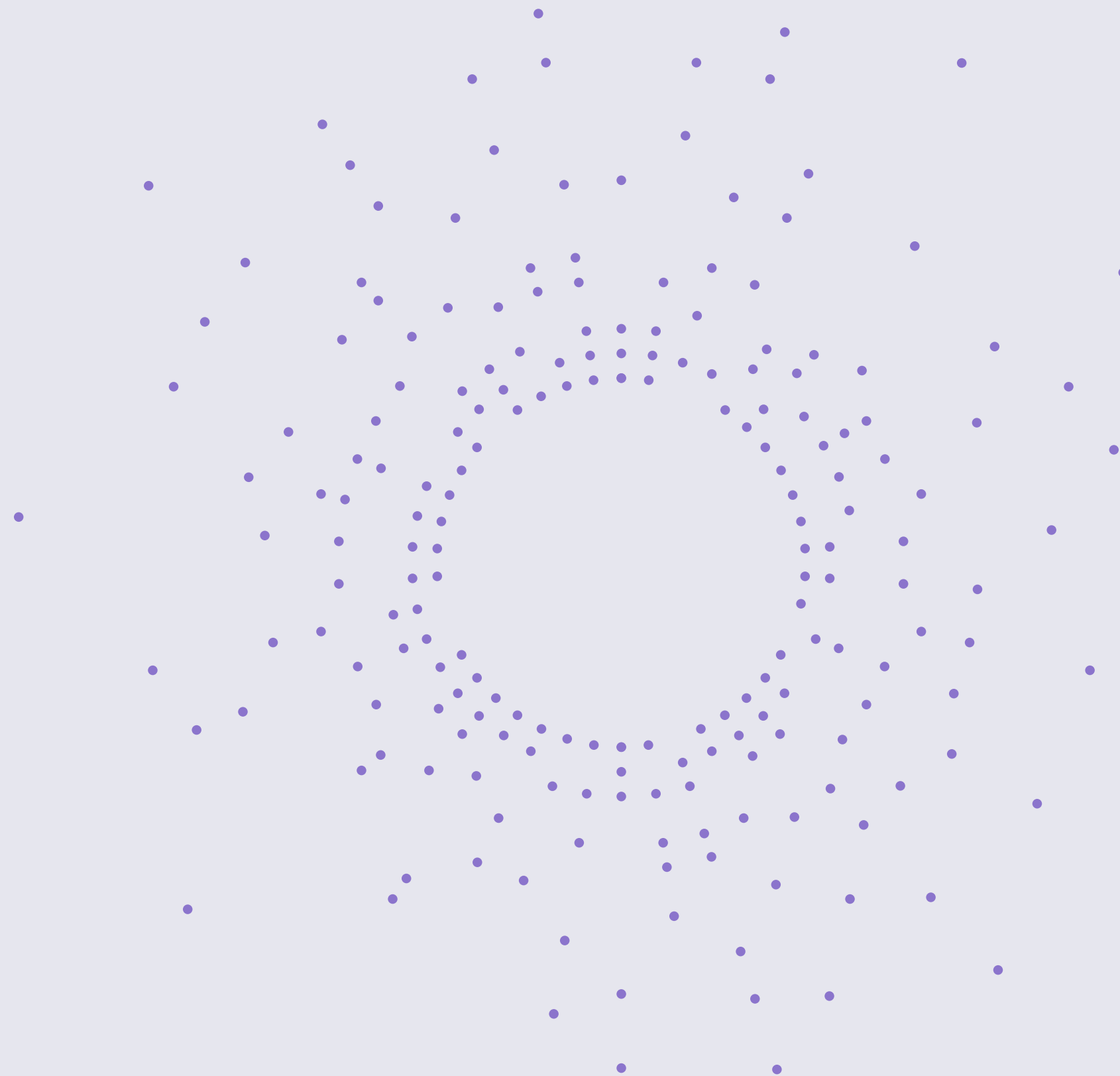


NORCE strategi 2026–2028



VISJON

Forskning som former fremtiden





Vår rolle



NORCE utvikler og leverer ny kunnskap. Vi gir forskningsbaserte råd. Forskingen vår er uavhengig. Vi følger god vitenskapelig praksis og forskningsetiske prinsipper.



NORCE skal ha høy integritet i all forskning og formidling. NORCE jobber tett på næringsliv og det offentlige og kobler disse sammen. Vi jobber tverrfaglig. Vår forskning utgjør en forskjell og kan raskt tas i bruk.



Vår forskning fører til innovasjoner, kommersialisering og etablering av nye selskaper. Vi driver testing, teknologiutvikling og skalering av teknologi. Vi har strategisk regional aktivitet og driver unik forskningsinfrastruktur.



Forskningsinstituttene skal utvikle kunnskapsgrunnlag for politikkutforming og bidra til bærekraftig utvikling og omstilling i næringsliv og offentlig sektor gjennom forskning av høy kvalitet og relevans. Vår forskning er derfor primært anvendt og utfordringsdrevet, men også grunnleggende og langsiktig for å sikre nødvendig kunnskap med høy kvalitet og relevans.



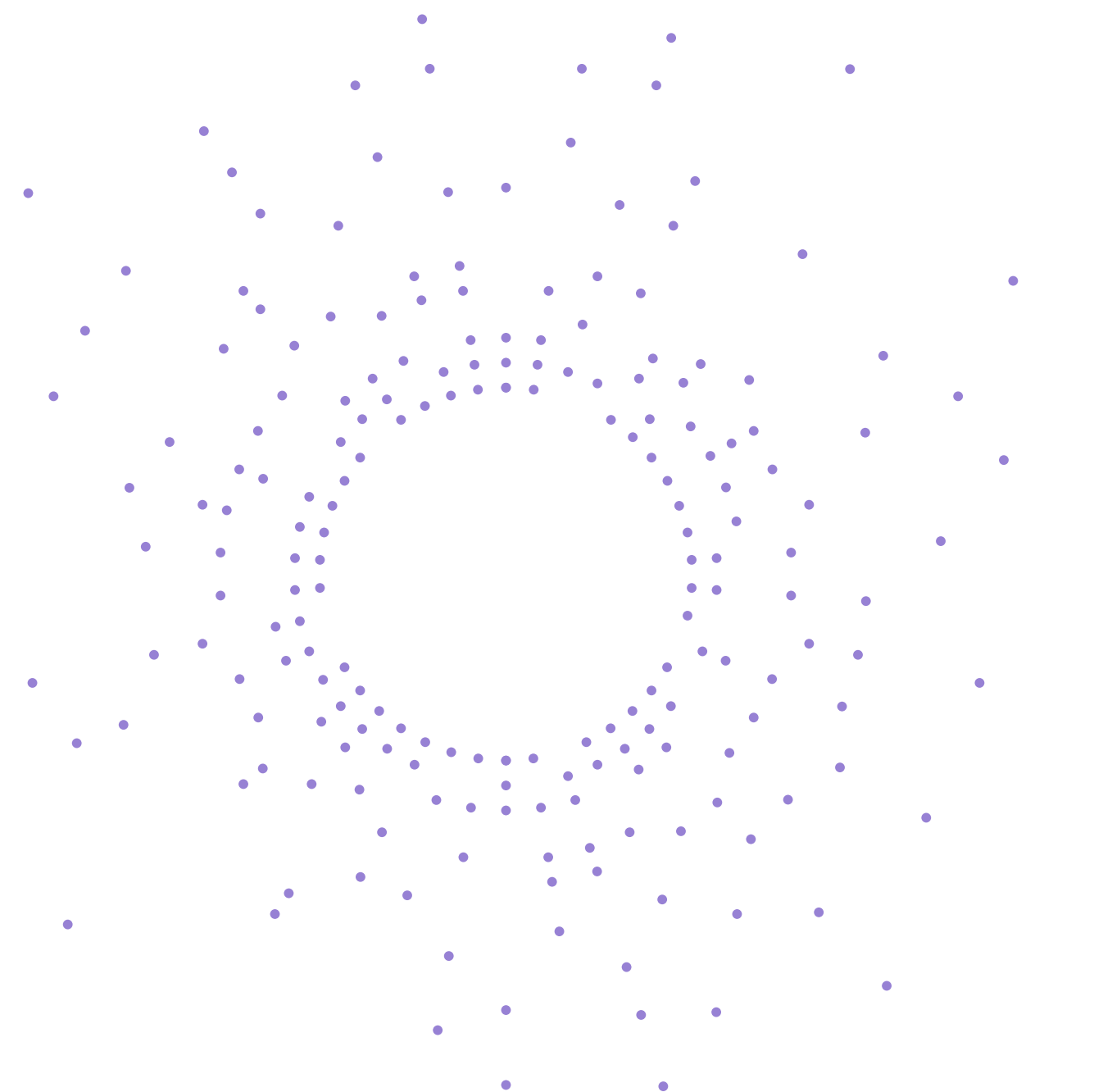
Vår tids utfordringer

Regjeringen peker i langtidsplan for forskning og høyere utdanning (2023–2032), på utvalgte områder der det er særlig viktig at Norge satser strategisk på forskning i årene som kommer, for å møte vår tids utfordringer.

Disse tematiske prioriteringene er **hav og kyst, helse, klima, miljø og energi, muliggjørende og industrielle teknologier, samfunnssikkerhet og beredskap og tillit og fellesskap**.

EUs neste rammeprogram (2028–2034), med det tilhørende konkurranseevnefondet skal fokusere på energiomstilling og avkarbonisering, digitalisering, helse, bioteknologi, landbruk, bioøkonomi, forsvar, beredskap og rommet. Horisont Europa skal bidra til økt konkurranseevne.

NORCE sin tverrfaglige forskning er direkte relevant for alle regjeringens tematiske prioriteringer og for EUs satsinger. Vi utvikler kunnskap og løsninger som møter vår tids kritiske utfordringer, og vil styrke denne innsatsen ytterligere i årene som kommer.





Vår forskning

NORCE forsker på energi, teknologi, klima, miljø, helse og samfunn. NORCE har fremragende fagmiljøer som er høyt anerkjente nasjonalt og internasjonalt. På noen områder er vi helt i front.

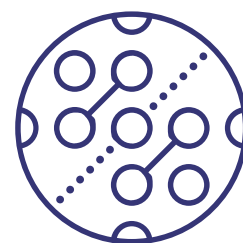
NORCE ser ut i verden og utvikler oss på områder der det er behov for forskning, der vi har kompetanse og der det er inntektsmuligheter. Vi bruker interne midler på å satse på disse områdene.

Nå satser vi på forsvar, samfunnssikkerhet og beredskap, havbruk, bioteknologi, digitalisering, KI og dataforvaltning. Det ligger i vårt samfunnsoppdrag at vi skal levere forskning samfunnet har behov for.

Det ligger i vår økonomiske modell at vi skal konsentrere oss om forskningsområder der det finnes et marked. Når samfunnet og markedene endres, gjør vi det samme.



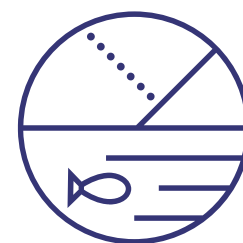
Energi



Teknologi



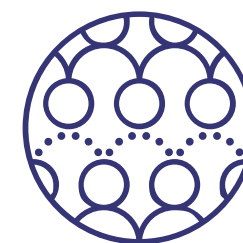
Klima



Miljø



Helse



Samfunn

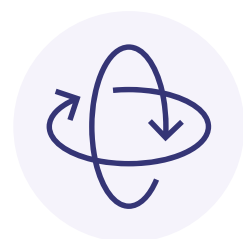


Hovedmål

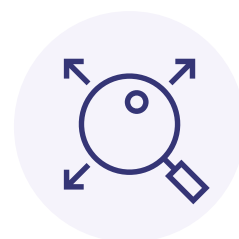




Mål



Leverer forskning og tjenester av høy kvalitet



Være en ettertraktet leverandør av forskning til privat og offentlig sektor



Være en profesjonell og god partner



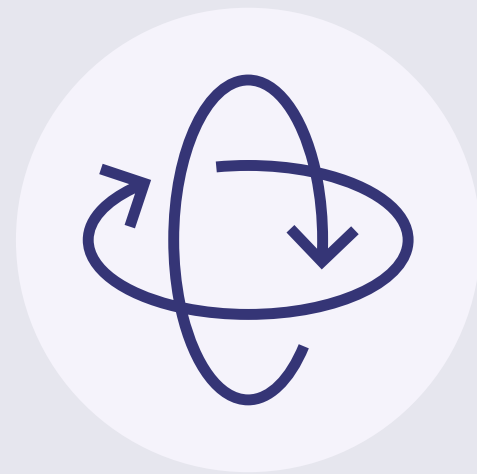
Være en attraktiv arbeidsplass, som tiltrekker seg kompetanse på høyt nivå



Være en effektiv og endringsvillig organisasjon



Jobbe for et sterkt forskningssystem og bedre rammevilkår for forskning



NORCE skal levere forskning, råd og tjenester av høy kvalitet

Hva betyr dette?

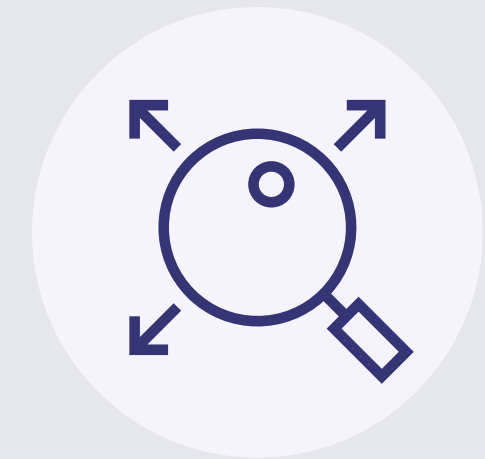
- Forskning av høy kvalitet er uavhengig og etterprøvbar. Kvalitet er en forutsetning for at forskning kan komme til nytte og forme fremtiden.
- NORCE skal satse på kvalitet og på områder der vi er ledende. Vi skal bruke egne midler til å fremme kvalitet.
- NORCE skal rekruttere strategisk der vi har behov for kompetanse og bygge sterke forskningsallianser med de beste på sitt felt.



NORCE skal være en ettertraktet leverandør av forskning til privat og offentlig sektor

Hva betyr dette?

- I NORCE skal vi ha dyp forståelse for oppdragsgiveres og kunders behov og deres virkelighet.
- Vi skal sørge for at vår forskning og våre råd kommer til nytte og danner grunnlag for beslutninger i offentlig og privat sektor.
- Vi skal være strategisk lokalisert og videreutvikle vår tilstedeværelse til beste for oppdragsgivere og kunder. Den regionale tilknytningen skal brukes til å løse lokale, nasjonale og internasjonale utfordringer.





NORCE skal være en profesjonell og god partner

Hva betyr dette?

- Vi skal bygge tette bånd til strategiske partnere i Norge, Norden og Europa.
- Vi skal være en ønsket partner for private og offentlige aktører, brukere og forskningsorganisasjoner.
- Vi skal være med og påvirke innretningen av EUs neste ramme-program for forskning og posisjonere oss i tråd med EUs valg. Vi skal formidle forskningen vår og gjøre den tilgjengelig.



NORCE skal være en attraktiv arbeidsplass, som tiltrekker seg kompetanse på høyt nivå

Hva betyr dette?

- NORCE skal være en arbeidsplass for faglig utvikling, med ledere og kultur som løfter.
- Vår kompetanse er vår viktigste ressurs. Det er avgjørende at NORCE tiltrekker seg ny kompetanse av høy kvalitet og evner å utvikle den kompetansen vi har.
- Vårt arbeidsmiljø skal være preget av en felles kultur med engasjement, tillit, inkludering og samarbeid. Vi skaper et godt arbeidsmiljø i fellesskap.





NORCE skal være en effektiv og endringsvillig organisasjon

Hva betyr dette?

- I NORCE skal vi endre oss i tide, ta kalkulert risiko, evne å sette sluttstrek og ta informerte avgjørelser. Vi skal utvikle egen kompetanse, lederskap og organisasjon.
- Vi skal bruke ressursene våre effektivt, ha systemer som gir fart og arbeidsro og sørge for gode data og analytisk styring.
- Vår forskningsinfrastruktur skal være økonomisk bærekraftig og skal i stor grad være digital.



NORCE skal jobbe for et sterkt forskningssystem og bedre rammevilkår for forskning

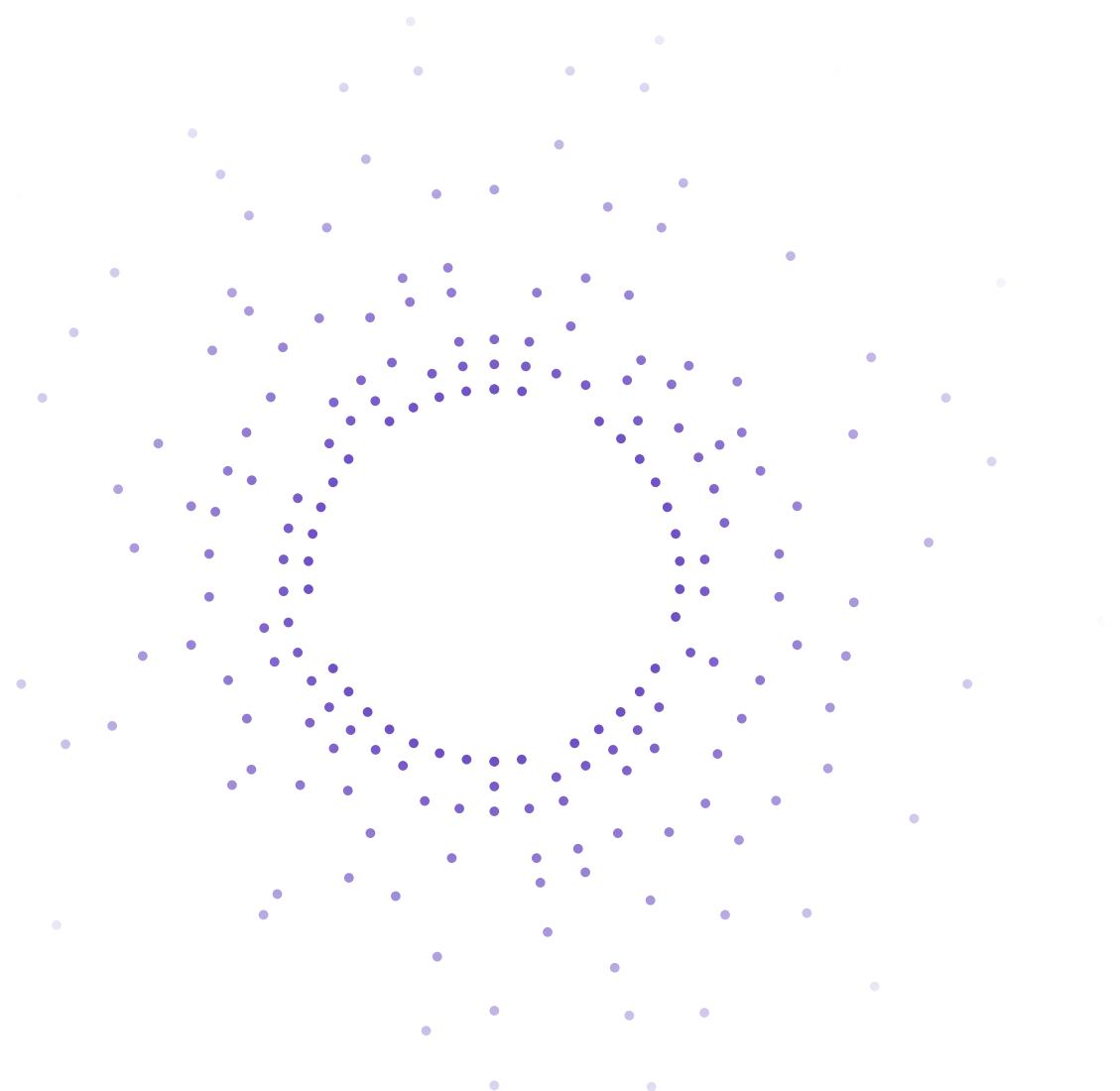


Hva betyr dette?

- Vi skal vise betydningen av uavhengig forskning av høy kvalitet. Vi skal utvide forståelsen for hva forskning kan bidra til.
- Vi skal jobbe for bedre rammevilkår for forskning nasjonalt og internasjonalt. Vi skal jobbe for et sterkt forskningssystem der instituttenes samfunnsoppdrag kan utføres effektivt og godt. Vi skal bidra til å definere hvilke problemstillinger det bør forskes på og hvordan.
- Vi skal jobbe for gode data, sikker datadeling og riktig forvaltning av data.



Dette er NORCE



NORCE er Norges nest største uavhengige forskningsinstitutt.

NORCE har tre datterselskaper: Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS), Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM) og Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU).

Sammen med våre datterselskaper omsetter vi for 1,2 milliarder kroner årlig.

NORCE holder til i Bergen, Stavanger, Kristiansand, Grimstad, Haugesund, Tromsø, Bardu, Alta og Oslo.

Vi er eid av Universitetet i Bergen, Stavanger Research Holding (Universitetet i Stavanger og Stiftelsen Rogalandsforskning), Agder Research Holding (Universitetet i Agder, Stiftelsen Agderforskning mfl.) og UiT Norges arktiske universitet. Universitetet i Bergen er vår majoritetseier.

Det tas ikke utbytte til våre aksjonærer. Alt overskudd går tilbake til forskningen.

NORCE strategi 2026–2028