

Årsrapport | 2025

NORCE



Meny

Tilbakeblikk på 2025

Energi og teknologi

Klima og miljø

Helse og samfunn

Året i bilder

01 – Om NORCE

02 – Samfunnsansvar

03 – Konsernselskaper

04 – Kommersialisering

05 – Helse, miljø og sikkerhet

06 – Folk

07 – Økonomi

08 – Risiko og risikostyring

09 – Utsiktene fremover

10 – Årsregnskap

NORCE Holding AS

NORCE Research AS

Last ned: Årsberetning



NORCE Teknologipark er spesielt tilrettelagt for industriell bioteknologi, samt håndtering, produksjon og bruk av naturgass, CO2 og hydrogen. Keith McCall er leder for forskningsgruppen Industriell bioteknologi.

FORSIDEFOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE



Hvordan bruker du navigasjonen?

Du kan klikke på knapper for å navigere deg rundt i dokumentet. Den fremhevede knappen i toppen av hver side viser hvor du er i dokumentet. Ved å klikke på **Meny** kommer du tilbake til denne siden.



Jobber for å gjøre gårdsbruk fornybare

I EU-prosjektet HarvREST jobber NORCE for å sikre vesentlig økt matberedskap gjennom desentralisert energiproduksjon. Fire gårdsbruk i Europa er med. Røysland Gaard på Bjerkreim i Rogaland er et av dem.





Røysland Gård i Bjerkreim er pilot i EU-prosjektet HarvREST

FOTO GUNN JANNE MYRSETH | NORCE

Energi og teknologi

Meny

Vi møter gründeren, gårdbrukeren og restauratøren Kjell Ivar Ueland oppe ved wagyufjøset. Ueland overtok Røysland Gaard tidlig på 2000-tallet, og har blitt en tydelig aktør i regionen.

– Vi fikk støtte til oppbygging av gårdsrestaurant og renovering av hus fra Innovasjon Norge, så der startet det. Siden det har det bare rullet på seg, sier Ueland.

Grønt slakteri

Røysland Gaard er en stor gård i Bjerkreim kommune. Kommunen har en sterk posisjon innen jordbruk og matproduksjon, med betydelig husdyrhold og effektiv utnyttelse av jordbruksarealene. Ifølge en artikkel publisert av Bjerkreim kommune i mai 2024, er det samlede jordbruksarealet i kommunen 62.753 dekar, hvorav kun 829 dekar ikke er i drift.

I beitesesongen er det cirka 47.000 sauer, lam og geiter, samt rundt 5 300 storfe på beite i kommunen.

– Vi har wagyuefe og til våren kommer frilandsgrisene igjen, sier Ueland.

I tillegg har han 1000 kvadratmeter slakteri til glede for mange av bøndene i bygda.

Her kan kyr og gris komme kortreist til slakt fremført bak i henger på traktoren til sin egen bonde. Slakteriet har hele 200 ulike produkter som går til restauranter og fødevarebutikker over hele Norge.

Slakteriet er et high tech, nybygd fabrikklokale på over 1000 kvadratmeter. Hele anlegget driftes med lokal grønn energi og er bærekraftig, via termisk energi, solceller, vind og vannkraft.

Pilotprosjekter

I HarvREST-prosjektet jobber Ueland og forskere fra NORCE med å styrke bruken av fornybare energikilder sammen med bærekraftige



Bak husene snurrer vindmøllene. Disse gir inntekt til gården som igjen har gjort det mulig å investere i andre grønne energiløsninger.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



Kjell Ivar Uelands wagyufe koser seg ute hele året. På sikt skal all gjødsel sirkuleres og avføring skal gi energi til drift av gården og slakteriet.

FOTO GUNN JANNE MYRSETH | NORCE

Energi og teknologi

Meny

Bonde Kjell Ivar Ueland under omvisning i slakteriet på Røysland gård.



FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

og Grønn Gårdsenergi AS (GGE), et selskap eid av Susanne og Kjell Ivar Ueland.

– Grønn Gårdsenergi AS og NORCE vil sammen utvikle og utvide et smart energisystem med integrerte lokale fornybare energikilder som støtter den fullstendige avkarboniseringsprosessen på Røysland Gaard. Det vil bli gjennomført en grundig undersøkelse av hvordan sentralisert og optimalisert styring av gårdens energiresurser kan utnyttes, forteller prosjektleder i NORCE Peter Breuhaus.

Den norske piloten vil også håndtere samspillet mellom energilagringssystemet og de ulike fornybare energikildene. Videre vil det bli gjennomført studier for å koordinere gårdens aktiviteter for å optimalisere bruken av tilgjengelige ressurser. Og hvordan ideene

jordbruksmetoder. Målet med EU-prosjektet er å hjelpe landbruks- og næringsmiddelindustrien med å oppnå ekstra fordeler gjennom integrering av fornybare energikilder og smart drift av energisystemene, samt økt energiavhengighet og sikkerhet for å ha energikilder tilgjengelig. Samtidig reduseres karbonutslipp fra matproduksjon.

Løsningene som utvikles i HarvRESt-prosjektet, tilpasses nå ulike forhold og ulike typer gårder gjennom pilotprosjekter i Italia, Danmark, Spania og Norge. NORCE arbeider med utviklingen av den norske piloten i samarbeid med Ueland



prøves ut og realiseres gjennom samarbeid med ulike aktører, i tråd med eksisterende lovverk og reguleringer, følges også gjennom prosjektet. Dette følgeforskningsarbeidet ledes av Kristiane Marie Lindland, forskningsleder i NORCE.



Fant masse kjemikalier fra gamle bildekk i Osterfjorden

På havbunnen ved Hjelmås kai i Osterfjorden i Alver kommune ligger titusenvise av gamle bildekk. Bildekkene ble dumpet på 1970-tallet av en fabrikk som produserte skytematter til bruk under sprengningsarbeid. Nå har forskere i NORCE undersøkt vannet rundt for kjemikalier og har funnet unaturlig høye nivåer av tungmetaller.





Farhan Khan har forsket på «bildekk-kirkegården» i Osterfjorden.

FOTO NORCE

Særlig zink og rester av DEHP ftalat ble det funnet høye forekomster av. Dette er et kjemisk stoff som brukes som mykgjører for å gjøre plast mer fleksibel. Forskerne fant også det kjemiske stoffet N,N -Diphenylguanidine (DPG) som blant annet brukes i produksjon av dekk.

– Selv etter over 50 år henger disse kjemikaliene igjen i miljøet. Vi har ikke undersøkt om disse kjemikaliene har påvirket fisk eller mennesker negativt, men jeg kan ikke



Selv etter over 50 år henger kjemikaliene fra bildekk igjen i miljøet.

FOTO NORCE

forestille meg at det har vært bra å svømme her, sier forsker Farhan Khan i NORCE.

Forskerteamet tok vann- og sedimentkjerneprøver fra området der bildekkene befant seg og sammenliknet med to områder i nærheten uten bildekk. Utenom zink og ftalat, fant også forskerne unaturlig høye nivåer av bly og kobber. Det veldige giftige kjemikalet '6PPD' som er dødelig for fisk var forskerne særlig interessert i. Stoffet brukes i dekk for å beskytte gummien mot nedbrytning og forlenge levetiden. Forskerne fant ingen spor av dette i området med bildekk.

– Forklaringen er sannsynligvis at dette kjemikaliet forsvinner veldig fort fra miljøet.

Første gang

Ifølge Khan er dette første gang forskere har undersøkt forekomsten av kjemikalier i sjøen rundt en «bildekk-kirkegård». Det finnes flere områder i verden der det har blitt dumpet tusenvis av bildekk.

– Vi kjenner ikke til andre studier som dette, men vi håper selvsagt ikke dette blir det siste. Dette er områder

vi ikke helt forstår, og derfor trenger vi mer kunnskap om hvordan dette har påvirket biodiversiteten i området. Det kan blant annet gjøres ved å sammenlikne det forurensede området med områdene rundt.

Den mest kjente «bildekk-kirkegården» er kanskje 'Osborne Reef', utenfor Fort Lauderdale i Florida. Her dumpet man på 1970-tallet mellom 1 og 2 millioner bildekk i forsøket på å skape et kunstig rev. Men forsøket feilet, og man innså at dette hadde skadet miljøet.

Bildekk er verstingen

Det har vært diskutert hvor mange bildekkpartikler som havner i miljøet. Forskere anslår at gummipartikler fra bildekk utgjør nesten tre fjerdedeler av mikroplasten som slippes ut i Norge.

– Dette understreker at det må forskes mye mer på dette, sier Khan.

Khan har studert forurensning fra bildekk og plast i over 10 år. Han har blant annet ledet det banebrytende prosjektet 'Clean Shores, Great Lakes' som var det

Klima og miljø

Meny

første store forskningsprosjektet som undersøkte plastforsøpling i ikoniske innsjøer som Victoriasjøen i Afrika.

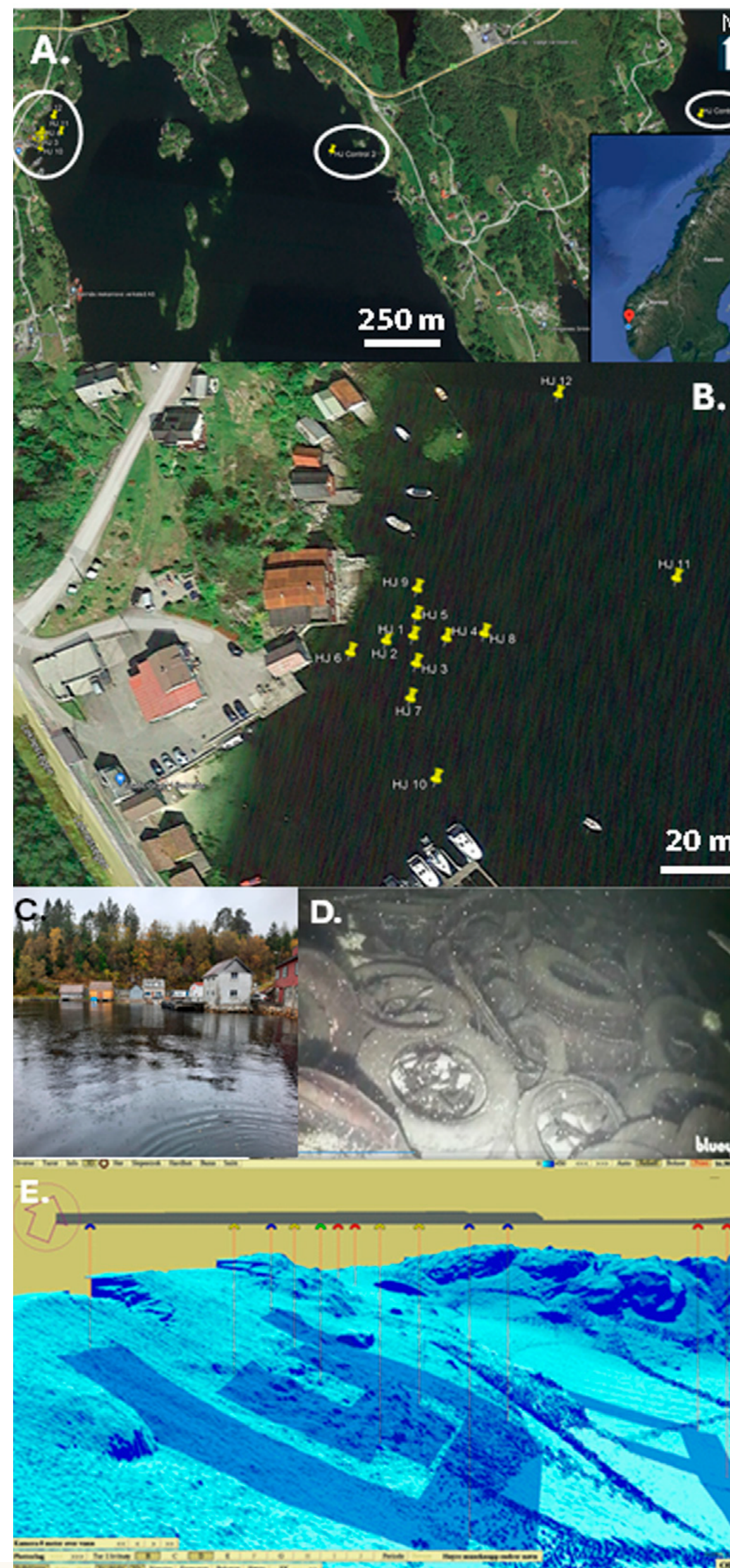
Studien av kjemikalier fra gamle bildekk ble publisert i tidsskriftet 'MDPI Environment' og finansiert av Regional Forskningsfond Vestland (RFF Vestland).

Utenom Khan bidro de tre NORCE-forskerne Adrián Jaén-Gil, Alessio Gomiero, og Amandine Tisserand til studien, mens Lúcia H. M. L. M. Santos fra Institute of Natural Resources and Agrobiology of Salamanca og Sara Rodríguez-Mozaz fra Catalan Institute for Water Research analyserte vannprøvene.

Daglig leder Eirik Langeland i næringsklyngen Clean Oceans var dessuten sentral for å få prosjektet igangsatt.

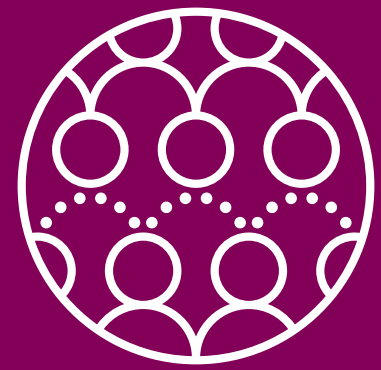
Lenke til studien:

<https://www.mdpi.com/2076-3298/12/10/356>



- ← (A) Prøvetaking fra deponiområdet for bildekk og plasseringen av kontrollstasjon 1 i Eikangervågen og kontrollstasjon 2 på tvers av bukten (innfelt: Hjelmås (rød prikk) på vestkysten av Norge).
 (B) De 12 stasjonene er organisert som ortogonale transekter fra sentrum (kartkilde: Google Maps).
 Bilder som viser Hjelmås-lokaliteten over (C) og under overflaten (D).
 (E) Batymetrisk kartlegging som viser undervannsterreng og dybder ved lokaliteten.

FOTOMONTASJE FRA PUBLIKASJON



**Forventninger til generasjonsvennlige
bofellesskap:**

**Færre ensomme eldre,
flere boliger
til studenter**





Studentene i de norske tiltakene har skapt liv og aktivitet – uten å ha en formell omsorgsrolle.

ILLUSTRASJONSFOTO #232319/COLOURBOX

Kortere boligkøer for studenter og lavere bruk av helsetjenester blant eldre. Forhåpningene til generasjonsvennlige boligfellesskap er store. Kan dette bli en suksess i Norge?

– Det er i hvert fall god økonomi og en solid investering i framtida å bygge flere generasjonsvennlige boligfellesskap. Interessen er dessuten stor både i staten, i kommuner



Forsker Eugene Guribye i NORCE mener hovedutfordringen i generasjonsvennlige boligprosjekter er forventningen om at fellesskap oppstår automatisk.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

og blant utbyggere for tiden, sier Eugene Guribye, forsker i NORCE.

Han står bak rapporten Generasjonsperspektiv i boligfellesskap, sammen med Jens Peter Jensen ved Marselisborg Centret i Danmark og Per Gunnar Disch ved Senter for omsorgsforskning, NTNU.

Et case i rapporten er Generationernes Hus i Århus, Danmark. Det er et boligkompleks for eldre, familier, ungdommer og funksjonshemmede. Det har også boliger for pleietrengende, og sågar en barnehage.

Økt interesse for nye boformer

NORCE-forsker Guribye mener at norske prosjekter inspirert av signalprosjektet i Århus bør starte i mindre skala for å ha størst mulighet til å lykkes.

– Unngå å bli overambisiøse. Skalaen må ned, prosjektene må ikke bli for store. Det vil være hensiktsmessig, ikke minst for å kunne gjøre tilpasninger underveis. Men det er uansett mye inspirasjon å hente fra Århus, og mange norske kommuner har vært der for å høste erfaringer, sier han.

– Jeg tror dette er noe vi burde få inn i mange norske kommuner, sier Guribye.

Eldrebølgen og skrantende kommuneøkonomier gjør at norske myndigheter viser økt interesse for nye boformer som kan forene generasjoner, blant annet med «Bu trygt hjemme»-reformen.

Utbyggere vil framover i større grad bli pålagt å bygge fellesarealer som en del av kravene i flere byggeprosjekter, tror Guribye:

– Å motvirke sosial isolasjon og unngå «eldreghettoer» er viktig for eldres helse. Mange

aktører i boligmarkedet forsøker å legge til rette for nettverk på tvers av alder. Samtidig har køene for studentboliger økt de siste årene, sier forskeren.

Trenger nye løsninger

Guribye mener det kan være mulig å slå to fluer i én smekk:

– Mange studenter mangler boliger, og eldre er i fare for å bli ensomme og isolerte når de flytter sent i livet. Det øker risikoen for dårligere helse og mer bruk av helsetjenester. Kommunene trenger nye løsninger slik at helsetjenestene belastes mindre.

Han mener hovedutfordringen i generasjonsvennlige boligprosjekter er forventningen om at fellesskap oppstår automatisk:

– Man kan ikke bare bygge et nytt hus og tro at alt skjer av seg selv. At unge og eldre skal få naturlig kontakt krever arbeid. Mange fellesrom blir tegnet inn, men beboere må betale for dem gjennom husleien, og det passer ikke alltid. Det er først når huset tas i bruk at medvirkningsprosessen virkelig starter, sier Guribye.

I rapporten har forskerne sett både på storprosjektet i Århus, og to mindre tiltak i Norge. De har intervjuet ansatte, studenter og beboere i et seniorhus i Oslo og et sykehjem i Telemark, begge steder der et lite antall studenter bor sammen med eldre.

I Danmark har beboerne selv startet aktiviteter, noe som har gitt bedre naboskap og mer sosial kontakt.

Guribye mener boligtilretteleggingen har potensial til å skape bottom-up-fellesskap basert på naboskap og initiativ nedenfra.

– Det er et kollektivt ønske om å få dette til. Men vår rapport viser at man ikke har lykkes like godt med samhandling mellom kommunale tjenester og involvering av frivillige, sier han.

Studentene i de norske tiltakene har også skapt liv og aktivitet – uten å ha en formell omsorgsrolle. Målet er ikke at studenter skal overta kommunens lovpålagte helsetjenester.

Fikk bo gratis

I et annet prosjekt i Nederland som ikke er en del av rapporten, har studenter fått bo gratis mot frivillig arbeid.

– I Nederland førte det faktisk til store endringer i hvordan tjenestene jobbet. Før studentene

flyttet inn var primærfokuset å holde de eldre trygge. Da studentene kom og tok dem med ut på aktiviteter, endret tjenestene seg, og man fikk et større fokus på hva de eldre ønsket selv, sier Guribye.

Det finnes flere utfordringer, både organisatoriske, praktiske og juridiske. Mest realistisk er modeller der relativt friske eldre flytter inn sammen med studenter, tror Guribye.

– Vi er fortsatt i startgropa i Norge, men flere prosjekter er under planlegging. På Mortensrud i Oslo skal det for eksempel bygges et generasjonstun der man blant annet ønsker samlokalisering av sykehjem, bibliotek og en fritidsklubb, delvis inspirert av pilegrimsturer til Aarhus. Lokalbefolkningen har imidlertid vært skeptisk til denne løsningen, og erfaringene fra forskningsprosjektet i Generationernes Hus er at eldre med store

pleiebehov i praksis har begrensede muligheter til å delta i alle aktivitetene.

Forskningen viser at det vil være avgjørende at vi lærer av erfaringer fra ulike prosjekter på dette området.

– Løsningene er på ingen måte gjort på forhånd, det handler mer om å bygge på erfaringene og gradvis utvikle fornuftige løsninger på dette området, sier Guribye.

Lenke til rapporten:

<https://nva.sikt.no/registration/01995ba1cccd-1b592024-4487-44d5-9a1c-f6448ff5340b>



Året i bilder

Her viser vi noe av det som skjedde i 2025.





Kick-off-arrangement på Ulriken i Bergen for Skandinavisk senter for fjellforskning. NORCE er partner i senteret, som ledes av UiB. Både visekonsernsjef Christina Schieldrop i NORCE (til v.) og forskningsminister Sigrun Aasland var med på arrangementet.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE



Bærekraftsansvarlig i NORCE Lene Kristin Hansen forteller om hvordan NORCE jobber med bærekraft på frokostmøte i Bergen Næringsråd.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

Året i bilder

Meny



Forskningsrådets ledergruppe for Forskningssystemet og internasjonalsisering på besøk hos NORCE i Tromsø. Her på dronelaben med forskningsgruppeleder Stian Solbø og regionleder Rune Storvold.

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE



Forskningsfrokost i Kristiansand med stortingskandidater fra Agder, forskere fra NORCE og andre interesserte. Arrangert av NORCE og NHO Agder. Her er Amalie Gunnufsen (H) og Trond Madsen fra NHO Agder på scenen.

FOTO VERONICA HELLE | NORCE



Utekino på Ullandhaug i Stavanger i regi av festivalen Ulltra på Forskningsdagene,

FOTO GABRIEL C. IVERSEN | NORCE



NORCE deltok på NATO's Cold Winter Operations Conference på Hamar i november 2025. Nils Håheim-Saers bidro med en workshop om droneflyvning i arktiske forhold.

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE



Styret i NORCE får omvisning i lokalene i Nygårdsporten. Bjørn Barlaup forteller om aktivitetene til LFI - Laboratorium for ferskvannsekologi og innlandsfiske.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



På NORCE sin stand på Forskningstorget på Forskningsdagene i Bergen kunne besøkende blant annet grave etter mineraler i sandkasse, se i mikroskop og lære om geologien under bakken.

FOTO VERONICA HELLE | NORCE



Sjefsforsker Lars Ebbesson og seniorforsker Svein Olav Halstensen på NORCE sin stand på AquaNor 2025.

FOTO CAMILLA AADLAND | NORCE

01

Om NORCE

De følgende kapitlene er den offisielle årsberetningen til NORCE, signert av styret.





Adrián Jaén-Gil jobber ved NORCE Marine forskningscenter i Mekjarvik ved Stavanger.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE



Offisiell åpning av NORCE Teknologipark Risavika og infrastrukturen NBioC. Keith McCall (fra v.), Geir Pollestad, Christina Schieldrop og Hans Kleivdal klapper for snorklippingen.

FOTO THOMAS HOVMØLLER RIS | NORCE

NORCE Research AS (NORCE) er et ledende forskningsinstitutt som har stor bredde av faglig ekspertise og solide kunnskapsmiljøer.

Vår virksomhet er sentrert rundt forskning og innovasjon innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. Gjennom vårt nettverk av forskere, eksperter og samarbeidspartnere

jobber vi med nøkkelutfordringer samfunnet står overfor og bidrar til verdiskapning lokalt, nasjonalt og globalt.

NORCE har hovedkontor i Bergen, og vi er også til stede i Alta, Tromsø, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Grimstad og Oslo. I tillegg har vi internasjonal aktivitet gjennom et mangfold av prosjekter og partnerskap.

De største eierne i NORCE er de fire universitetene i Bergen, Stavanger, Agder og Tromsø og Stiftelsen Rogalandforskning. Disse er enten direkte eiere eller har eierskap gjennom regionale holdingselskaper.

Vår mangfoldige stab består av ansatte fra omtrent 50 ulike nasjonaliteter, noe som beriker vår forskning og våre perspektiver. Med en årlig omsetning på rundt en milliard kroner spiller NORCE en betydelig rolle i forsknings- og innovasjonslandskapet både nasjonalt og internasjonalt.

02

Samfunnsansvar

Vårt arbeid handler om å levere forskning og innovasjon som skaper verdi for samfunnet. Vi oppnår dette gjennom et tett samarbeid med våre partnere og ved å anvende vår tverrfaglige ekspertise på komplekse samfunnsutfordringer. Vår helhetlige tilnærming sikrer at vi bidrar med kunnskap og løsninger som er relevante og bærekraftige.





Thomas Myksvoll forsker primært på politikk, forvaltning og sivilsamfunn på lokalt og regionalt nivå.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

Kommentarene i dette kapitlet gjelder det største driftsselskapet i konsernet, NORCE Research AS..

Bærekraft

NORCE har en tydelig ambisjon om å akselerere det grønne skiftet gjennom forskning og innovasjon. For 2026 har vi profesjonalisert rapporteringen vår ved å utarbeide en egen, frivillig bærekraftsrapport basert på VSME-standarden (Voluntary SME). Dette sikrer at vi møter forventninger fra samarbeidspartnere og finansieringskilder, samtidig som vi forbereder oss på fremtidige krav i tråd med CSRD.

Gjennom vår bærekraftsstrategi har vi definert fem sentrale fokusområder:

- 1) energi og klimatiltak, 2) naturressurser og miljøpåvirkning, 3) teknologi og innovasjon, 4) helse og samfunnsansvar, samt 5) styring

og forskningsetikk. Et vesentlig bidrag for å redusere våre egne direkteutslipp i 2026 er videre optimering av vår eiendomsportefølje.

For utfyllende informasjon om mål, tiltak og fullstendig klimaregnskap, vises det til vår separate Bærekraftsrapport for 2025.

Formidling

Formidling av forskning er en sentral del av NORCE sitt samfunnsoppdrag. Vi skal kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum.

Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. Det er et mål for NORCE å delta aktivt i samfunnsdebatten med forskningsbasert kunnskap. I 2024 hadde NORCE omtrent 1480 siteringer i mediene.



↑ **Nasjonalt kompetansesenter for legevaktmedisin (NKLM) markerte 20 år i oktober 2025 med jubileumsseminar i lokalene til Alrek helseklynge, med besøk fra blant annet Helsedirektoratet.** Leder i NKLM, Jesper Blinkenberg på talerstolen.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

Tallene er fra Retriever medieovervåking der nettsaker NORCE er nevnt blir fanget opp. I tillegg formidler vi gjennom våre egne nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev.

LinkedIn er en viktig kanal for NORCE, og i løpet av året hadde vi en vekst i antall følgere fra 23.700 til 27.800.

Andre viktige formidlingsarenaer for NORCE i 2025 var Arendalsuka og havbruksmessen Aqua Nor.

For å nå målgruppene, bruker vi også andre kanaler, som for eksempel vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer og møter.

Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at

NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer og et eget redelighetsutvalg.

«Åpenhetsloven»

I 2025 er det gjort vurderinger av leverandører i forbindelse med kjøp over terskelverdi fra nye leverandører, og av samarbeidspartnere i forbindelse med avtaleinngåelse i henhold til de krav som ligger i Åpenhetsloven. Det ble ikke avdekket store avvik hos noen av disse.



Les mer om hvordan NORCE jobber med Åpenhetsloven:

<https://www.norceresearch.no/om-oss/slik-arbeider-norce-med-apenhetsloven>

03

Konsernselskaper

NORCE-konsernet består av flere selskaper.
Her trekker vi frem noen av de største.





Fra Arendalsuka 2025 - Kristin Flornes deltar i paneldebatt om hvordan vi skal styrke beredskap gjennom innovasjon og forskning.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



Forskerne i ENGAGE, det største forskningsprosjektet på folkehøgskoler i Norge, undersøker betydningen av å ta et år på folkehøgskole. Fra v.: Selina Rombach, Martin Skagseth, Jon Rogstad, Sigbjørn Svaalestuen, Tonje Fyhn, Vigdis Sveinsdottir.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

→ NORCE Holding AS

NORCE Holding er morselskapet i NORCE-konsernet. Selskapet har eierinteresser i konsernselskaper. I tillegg forvalter selskapet en finansportefølje, hvor risikoprofil og sammensetning er basert på at fondet skal være «evigvarende», og hvor forventet avkastning skal benyttes til strategiske satsninger i konsernet. Selskapet har som formål å investere i virksomheter som fremmer eksternt finansiert forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og i samfunnet for øvrig. Virksomhetene som selskapet er engasjert i, skal fremme innovasjon og nyskapning i samarbeid med samfunn og næringsliv, eller på annen måte bidra til dette. Selskapet kan, direkte eller gjennom datterselskaper, investere i virksomheter som eier fast eiendom. Overskuddslikviditet i selskapet kan investeres i en veldiversifisert kapitalforvaltningsportefølje, samt benyttes til finansiering av prosjekter eller investeringer i konsernselskaper. Det skal ikke utbetales utbytte til aksjonærene.

→ NORCE Research AS

Omtales som NORCE og er det største selskapet i konsernet. Det er i dette selskapet det vesentligste av ansatte og forskningsaktivitet er organisert. Beskrivelse av aktiviteter i denne årsberetningen gjelder først og fremst denne enheten, dersom ikke annet er spesifisert. NORCE er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

→ Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge AS (NUBU)

NUBU – Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge, fokuserer på å integrere forskning i praksis for å støtte barn og unge med atferdsproblemer. Deres arbeid inkluderer omfattende forskningsprosjekter, som "Barns sosiale utvikling", som har fulgt rundt 1100 barn og deres familier siden 2006 for å forstå utviklingen av sosial kompetanse og atferdsproblemer. NUBU engasjerer seg også i utvikling av metoder og tiltak for å bedre barn og unges psykiske helse og velferd. NUBU er et heleid datterselskap

av NORCE. Mer detaljert informasjon finnes på deres hjemmeside: www.nubu.no.

→ **Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)**

NKVTS – Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress, fokuserer på utvikling av kunnskap om vold og overgrep, katastrofer, terror og stressmestring, samt tvungen migrasjon og flyktningehelse. Deres arbeid bidrar til økt forståelse og bedre tiltak for å håndtere disse komplekse og sammensatte problemene. NKVTS er et heleid datterselskap av NORCE. For mer detaljert informasjon, besøk deres hjemmeside: www.nkvts.no.

→ **Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)**

NIOM (Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer) arbeider for å sikre at dentale biomaterialer er både sikre og effektive. De engasjerer seg i forskning, deltar i standardiseringsarbeid og tilbyr klinisk

relevant rådgivning til tannhelsetjenester og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM tilbyr også forskningsbasert konsulentteneste og akkreditert testing i henhold til internasjonale standarder, hvor deres uavhengige testlaboratorium leverer nøyaktige og uavhengige data akseptert for tredjepartsevalueringer av dentale materialer og instrumenter. NORCE har 51 prosent eierandel i dette selskapet, og Helse og omsorgsdepartementet eier 49 prosent. For mer informasjon, besøk NIOMs nettside på www.niom.no.

→ **NORCE Innovation AS**

NORCE Innovation bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser. Selskapet leier inn ressurser fra NORCE TTO, en avdeling i NORCE Research AS, for å forvalte porteføljen. NORCE Innovation AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

→ **NORCE Risavika Eiendom AS**

Selskapet har som eneste formål å eie eiendommen Energiveien 16 på Tananger i Stavanger. Eiendommen leies videre til NORCE Research AS på en barehouse-avtale. Eiendommen huser NORCE Teknologipark Risavika (NTR). NTR skal legge til rette for overgang til nye energiformer og sirkulærøkonomi gjennom å tilby infrastruktur til pilotering av teknologier innen industriell bioteknologi, samt produksjon og bruk av hydrogen og relaterte energibærere. Kunder og oppdragsgivere får verifisert, forbedret og effektivisert sin teknologi, som blir skalert opp til medium skala. NTR tilbyr spesialiserte arealer og fasiliteter som kan tilpasses kundens piloteringsbehov, samt alle prosesser, kompetanse og erfaring som trengs for å lykkes med piloteringen. NORCE Risavika Eiendom AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

04

Kommersialisering

Kommersialisering av våre forskningsfunn utgjør en viktig del av virksomheten til NORCE. Konsernselskapet NORCE Innovation AS spiller en sentral rolle i å omdanne forskningsbaserte ideer, som ofte har blitt til i NORCE sine fagmiljøer over flere år, til levedyktige selskaper. Blant disse selskapene finner vi blant annet Xsens AS, Offshore Sensing AS og Gas2feed AS.





Sjefsforsker Eric Cayeux i lokalene til Openlab Drilling, en avansert simulator for bore- og brønnoperasjoner.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



Sjefsforsker Marie Bueie Holstad ledet NORCEs søknadsarbeid for et maritimt KI-senter.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

Xsens AS

Xsens AS spesialiserer seg på produksjon og leveranse av avansert måleteknologi designet for å monteres eksternt på prosessrør i bruk, og tilbyr presis måling av strømningshastighet og spesifikke egenskaper

for væskestrømmer. Bedriften står på en robust plattform av innovasjon, støttet av fem patentfamilier som garanterer eksklusive rettigheter til sine banebrytende løsninger over et bredt geografisk område. NORCE sin eierandel på 48 prosent i Xsens AS reflekterer

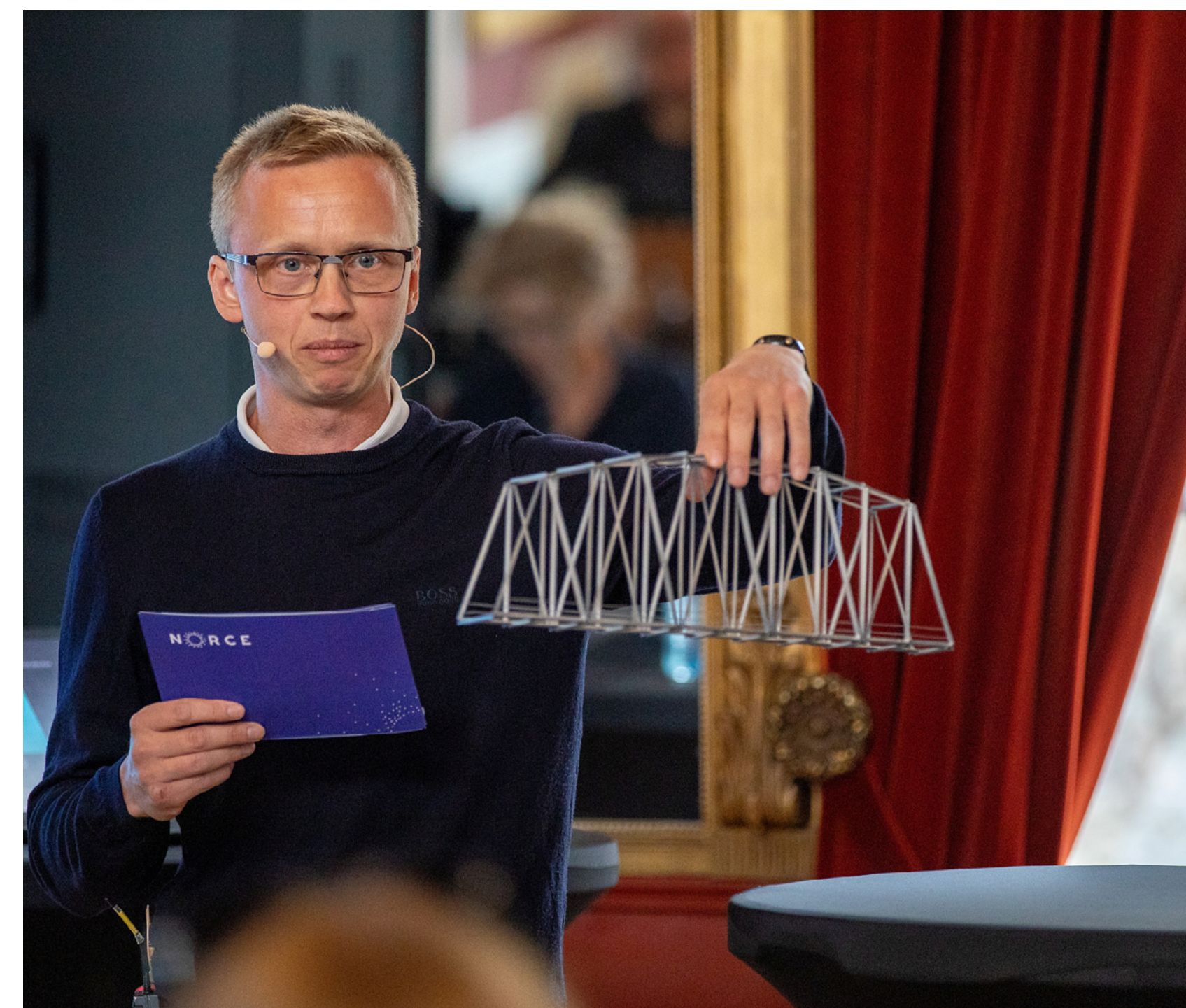
en sterk tro på selskapets potensial og bidrar til å sikre lederskap i utviklingen av neste generasjons måleteknologi. For ytterligere detaljer om deres produkter og tjenester, besøk deres hjemmeside: www.xsensflow.com.

Offshore Sensing AS

Offshore Sensing AS leverer banebrytende innovasjon med sin produksjon og leveranse av autonome, havgående seildroner, som kan tilpasses med et bredt spekter av sensorer for diverse formål og fjernstyres via satellitt. Disse robuste seildronene er designet for å tåle ekstreme sjøforhold, inkludert orkanstyrke vind og bølger opptil 14 meter, noe som gjør dem ideelle for langvarige oppdrag i utfordrende miljøer som polområdene. Med solcellepaneler integrert i dekket, kan seildronene operere selvstendig i flere måneder om gangen, noe som tilbyr en unik kapasitet for havovervåking og datainnsamling. Med en eierandel på 82 prosent viser NORCE sitt engasjement for å drive frem innovasjon innen maritim teknologi. For mer dyptgående informasjon om deres banebrytende løsninger, besøk deres hjemmeside: www.sailbuoy.no.

Gas2feed AS

Gas2feed AS har som mål å revolusjonere produksjonen av bærekraftig protein ved å anvende en nyskapende prosess som kombinerer karbonresirkulering og grønt hydrogen i mikrobiologisk fermentering. Lykkes man, vil det være et betydelig skritt fremover mot mer miljøvennlige løsninger innen fôrproduksjon, spesielt for akvakultur. Selskapet har hatt utfordringer knyttet til høyere kostnader på hydrogen og forsøker å hente inn kapital for videre drift. Fremtidsutsiktene for selskapet er usikre. NORCE eier 36 prosent av Gas2feed AS. For mer inngående informasjon, besøk deres hjemmeside: www.g2f.no.



På Arendalsuka diskuterte vi mulige løsninger for å øke levetiden på bruer og annen infrastruktur. Sjefsforsker i NORCE, Rune Schlanbusch, innledet om hvordan vi kan sikre trygg bruk av aldrende bruer.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

05

Helse, miljø og sikkerhet

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte og dermed ingen direkte påvirkning på HMS.

I det følgende kommenteres viktige parametere og hendelser for største datterselskap, NORCE Research AS.



TABELL I

Oversikt over hendelser og tilløp til hendelser siste to år

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Totalt	Fraværsskader	Medisinsk behandling	Førstehjelpsskader
2025	14	29	4	1	3	0
2024	28	34	14	0	4	10



På Ullandhaug utenfor Stavanger finner du NORCE sin borerigg, Ullrigg. Ullrigg er verdens mest avanserte testtrigg og driver med fullskala testing av bore- og brønnutstyr med kunder fra inn- og utland. Vi har 8 brønner med dybde fra 200 til 2000 meter.

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE

Helse, miljø og sikkerhet

HMS-politikk

Vi er forpliktet til å operere trygt og ansvarlig, på en måte som tar vare på våre ansatte, våre kunder, lokalsamfunnet og miljøet. Vi har som mål å kontinuerlig styrke vår HMS-kultur der alle ansatte tar eierskap til HMS og tar hensyn til sikkerheten til seg selv og alle rundt seg. NORCE arbeider systematisk med HMS og etterlever myndighetskrav og interne rutiner.

HMS-mål

Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker, ytre miljø eller verdier. Vi arbeider systematisk og målrettet med HMS gjennom hele året. Hovedfokus i 2025 har vært kjemikaliesikkerhet og risikostyring. HMS-status og oppdateringer gjennomgås i regelmessige møter med konsernledelsen og mellomledere, fagforening, vernetjenesten og arbeidsmiljøutvalg. HMS-statistikk og erfaringsoverføring fra hendelser er tilgjengelig for alle ansatte på NORCE sitt intranett.

HMS-hendelser og tilløp til hendelser

HMS-statistikk for 2024 og 2025 er gitt i tabell over. Totalt har det vært like mange rapporteringspliktige personskader som året før, hvorav en av hendelsene medførte fraværsskade, tre av hendelsene medførte medisinsk behandling. Det har vært en positiv utvikling når det gjelder forholdet mellom rapporterte tilløp og rapporterte uønskede hendelser. Det er lav terskel for å rapportere HMS saker, alle tilløp og hendelser blir systematisk fulgt opp.

Utslipp til ytre miljø

NORCE har forpliktet seg til kontinuerlig arbeid for miljøet ved å søke å skape varige forbedringer og har som mål å ha null utslipp til ytre miljø. Negativ miljøpåvirkning forebygges gjennom vår ansvarlige miljøpraksis, bærekraftig og effektiv drift og samfunnsengasjement. NORCE har ikke hatt utslipp til ytre miljø i 2025.

Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) skal jobbe for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø og skal være en arena for planlegging og utvikling av HMS-arbeidet. I 2025 gjennomførte NORCE fire ordinære AMU-møter, samt 3 ekstraordinære møter. Referat fra alle møtene er gjort tilgjengelige for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidsgiver hadde ledelsen i utvalget dette året. NORCE har 20 verneområder med egne verneombud og et felles hovedverneombud. Vernerunder gjennomføres regelmessig. Hovedverneombudet er fast medlem i AMU. I tillegg arrangeres det faste uformelle møter mellom ledelse og hovedverneombud.

Samarbeid med tillitsvalgte

NORCE har et godt og regulert forhold til fagforeningene. Det vektlegges medvirkning og et godt partssamarbeid. Det holdes faste månedlige formelle møter samt drøftelsesmøter som gir innsikt og innspill til utviklings- og endringsprosesser. I tillegg til formelle møter holdes det også jevnlig uformelle møter med konsernsjef.

Miljøaspekter

NORCE utarbeider årlige klimaregnskap for å identifisere våre største utslippskilder. Resultatene publiseres i en egen bærekraftsrapport.

NORCE drifter flere laboratorier. Et viktig miljøaspekt som det har vært ekstra fokus på er etablering av en revidert overordnet prosess for kjemikaliestyling, samt opprydning i utgåtte kjemikalier. Det ble i 2025 etablert et kjemikalisikkerhetsutvalg hvor medlemmer er kjemikalieansvarlige fra hver lab-gruppe i virksomheten, utvalget ledes

av HMS-avdelingen. Målet med den nye komiteen er å styrke kjemikaliestylingen i NORCE og sørge for trygg og effektiv forskning som involverer kjemikalier.

Bruksmengde og aktivitetsnivå er relativt lavt og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø liten. Det jobbes også med å oppnå Green Lab-sertifisering for våre laboratorier, som et ledd i vår forpliktelse til bærekraft og effektiv ressursbruk.

NORCE utfører flere forskningsprosjekter som anses som et positivt bidrag til å redusere fremtidig miljøpåvirkning.

Implementering av nytt kjemikalierregister, samt opplæring i avfallshåndtering har derfor hatt høy prioritet. Bruksmengde og aktivitetsnivå er relativt lavt og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø liten. NORCE utfører flere forskningsprosjekter som anses som et positivt bidrag til å redusere fremtidig miljøpåvirkning.



Fra samlingen til videreutdanning i kognitiv atferdsterapi i regi av RKBV Vest og Universitetet i Stavanger.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

Sikring og beredskap

Kunnskapsdepartementet besluttet høsten 2025 at virksomhetene NORCE Research AS og NORCE Holding AS blir underlagt lov om nasjonal sikkerhet (sikkerhetsloven) fra 1. januar 2026.

Årlige trusselvurderinger fra Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) og Politiets sikkerhetstjeneste (PST) identifiserer fortsatt forskning som særlig utsatt sektor for ulovlig etterretning. NORCE har fortsatt videreutvikling av egen sikkerhetsledelse som nå er helhetlig, forsvarlig, og som etterlever krav i sikkerhetslov med tilhørende forskrifter, råd og anbefalinger fra NSM, samt retningslinjer fra departement. NORCE er i tillegg sertifisert etter ISO27001.

NORCE har også videreutviklet sin proaktive beredskapsledelse. NORCE har en trent beredskapsorganisasjon som årlig øver på ulike scenarioer og som samtidig er satt i stand til å kunne håndtere kriser og beredskapshendelser proaktivt. NORCE legger særlig vekt på ivaretagelse av ansatte og pårørende som en integrert del av beredskapshåndteringen.

Kvalitet

Kvalitetspolicy: NORCE skal være en pådriver for en god og bærekraftig utvikling i form av samfunnsrelevant forskning, formidling og innovasjon. NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt kvalitet, tid og pris, og samtidig opprettholde et sikkert og godt arbeidsmiljø som fremmer de ansattes trivsel og deres fysiske og psykiske helse. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet etter anerkjente vitenskapelig metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

Styringssystem

I 2025 har vi videreutviklet NORCE sitt styringssystem MAPS, basert på innmeldte forbedringsforslag og systematisk avviksbehandling. Alle nyansatte får opplæring

i MAPS i løpet av de første ukene etter oppstart i NORCE. Det ble i tillegg arrangert åtte kurs i prosjektadministrative rutiner i løpet av året, fordelt på de største lokasjonene.

Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang

Ledelsens gjennomgang ble som planlagt gjennomført i april og oktober. Interne revisjoner er gjennomført i henhold til revisjonsplan fastsatt i Ledelsens gjennomgang. Vi utførte 30 interne revisjoner i 2025.

Sertifisering

NORCE er sertifisert i henhold til ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023 og ISO 27001:2023. Oppføring i leverandørdatabasene Magnet JQS og Achilles er videreført.



↑ EU-prosjektet ODIN vil utvikle og styrke et genomisk miljøovervåkingssystem som baserer seg på overvåking av vannbårne patogener i avløpsvann og andre miljøreservoarer. Tam Tran driver her opplæring i registrering av metadata på feltforsøk i Tanzania.

FOTO ALAN LE TRESSOLER

06

Folk

NORCE har et viktig og meningsfylt samfunnsoppdrag og er avhengig av å tiltrekke og beholde medarbeidere med høy kompetanse for å kunne levere anvendt forskning av høy kvalitet.





I CoPro-prosjektet har vi undersøkt betydningen av samskaping mellom frivillige og kommuner innen eldreomsorg og rusomsorg. Bildet er av Øyvind Hellang ved sluttkonferansen i Vestlandshuset i oktober 2025.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte. I det følgende kommenteres viktige parametere for det største datterselskapet, NORCE Research AS (NORCE). For antall ansatte i konsernet, se note i konsernets årsregnskap.

NORCE, en attraktiv, innovativ og bærekraftig organisasjon

NORCE har et viktig og meningsfylt samfunnsoppdrag og er avhengig av å tiltrekke seg og beholde medarbeidere med høy kompetanse for å kunne levere anvendt forskning av høy kvalitet. NORCE må derfor være en foretrukket, fleksibel og inkluderende arbeidsgiver, der folk trives og får gode utviklingsmuligheter.

Antall ansatte i 2025 var 783, med en kvinneandel på 42 prosent.

De fleste av våre medarbeidere arbeider i forskningsdivisjonene (636) hvor kvinner utgjør

39 %. I administrasjonen jobber 147 personer, og kvinner utgjør 58 %.

Det er 347 forskere i hovedstilling med doktorgrad i NORCE, og 36 % av disse er kvinner.

Forskerårsverk og kjønnsbalanse i NORCE

Det er et viktig mål at NORCE har en god kjønnsbalanse, både i lederstillinger og vitenskapelige toppstillinger. I konsernledelsen ligger kvinneandelen på 56 prosent, på forskningsledernivå 49 prosent, avdelings- og divisjonsledernivå 36 prosent, og blant administrative ledere utgjør kvinner 67 prosent. Andelen kvinner i vitenskapelige toppstillinger (Forsker I, Sjefsforsker og Spesialrådgiver) ligger på 22 prosent. Arbeidet med god kjønnsbalanse, spesielt i vitenskapelige toppstillinger, videreføres og vi jobber med å legge til rette for at flere kvinner velger å gå inn i disse stillingene.

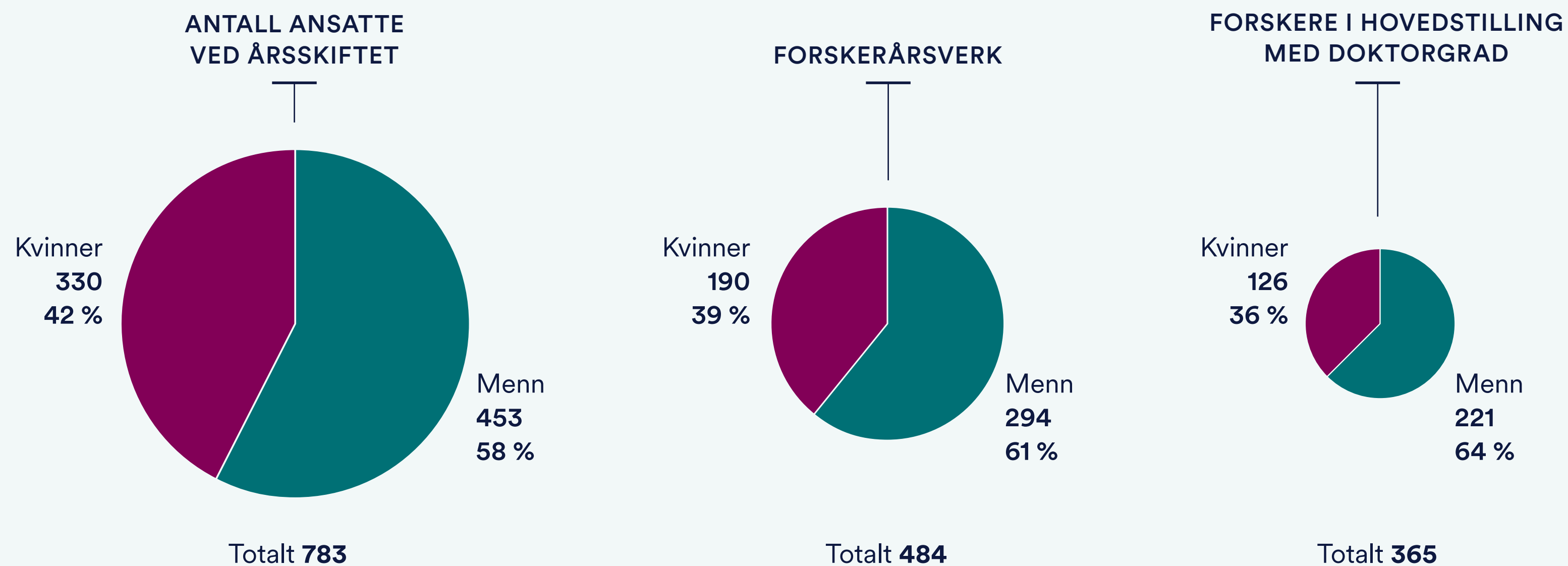


NORCE har et aktivt bedriftsidrettslag Her er en gjeng NORCE-ansatte i Bergen etter å ha deltatt i Stoltzen opp.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

FIGUR 1

Folk i NORCE

**Rekruttering**

I alt var det lyst ut 27 stillinger i 2025. Utlysningene resulterte med 28 nytilsetninger, hvorav 21 nytilsetninger var i faste stillinger. NORCE opplever å være en attraktiv arbeidsgiver for søkere både i Norge og fra utlandet, det er generelt et høyt antall søkere på

de aller fleste stillinger. På fagområder der det kreves svært spesialisert og sjelden kompetanse, er kandidatmarkedet noe mer krevende. NORCE er en internasjonal organisasjon med statsborgere fra 50 ulike land. NORCE har også ansatte med fast arbeidssted i utlandet, i 15 ulike land. Dette stiller store krav til god

mangfoldsledelse og gode inkluderingsrutiner i organisasjonen.

Sykefravær

Gjennomsnittlig sykefravær i 2025 var 4,88 prosent. Dette var en liten oppgang fra året før

(4,54 prosent). Vi jobber aktivt for å forebygge og følge opp sykefravær, og viser fleksibilitet når det gjelder tilrettelegging, i tråd med prinsippene for et inkluderende arbeidsliv. Bedriftshelsetjenesten er involvert i denne prosessen, og HR gir støtte til lederne.

Arbeidsmiljø

Strategien vår legger vekt på at vi skal være en attraktiv arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø. Ifølge NORCE sine etiske retningslinjer skal vi som organisasjon ha et godt og inkluderende arbeidsmiljø for alle våre ansatte, og vi skal tilstrebe å ha et sterkt fellesskap og en god kultur som setter krav til kvalitet og ytelse, men som også vektlegger omsorg og respekt for den enkelte.

Kompetanseutvikling

Systematisk kompetanseutvikling er viktig for ansattes trivsel, karriereutvikling og for NORCEs samfunnsoppdrag. Gjennom NORCE Academy tilbyr HR kurs, workshops og digitale læringstilbud, med fokus på forskningsrelevant opplæring fra interne eksperter.

Godt lederskap er avgjørende for et godt arbeidsmiljø og selskapets utvikling. NORCE har flere lederutviklingsprogrammer, inkludert ettårige kurs for gruppeledere og avdelingsledere som dekker temaer som lederskap, kommunikasjon, mangfold og konflikthåndtering. Lederforum, en månedlig digital møteplass for alle ledere i NORCE, gir muligheter for faglig påfyll og erfaringsutveksling med både interne og eksterne bidragsytere.

Selskapets innsats for individuell og kollektiv kompetanseutvikling bidrar til en organisasjonskultur som fremmer forskning, innovasjon, samarbeid og kontinuerlig læring, og styrker NORCEs posisjon som en attraktiv arbeidsgiver.

Digitalisering

Digitalisering er en viktig driver i HR for å møte fremtidens krav til effektivitet og utvikling av organisasjonen. Gjennom digitalisering vil vi skape grunnlag for enklere, raskere og mer presise HR-prosesser, samtidig som vi styrker medarbeidernes muligheter for personlig vekst og utvikling. Nytt rekrutteringssystem (Teamtaylor) ble innført i desember 2025, og i 2026 rulles HRM system fra Catalyst One ut i organisasjonen.

Likestilling og mangfold

NORCE skal være en inkluderende arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø og gode utviklingsmuligheter for alle. NORCE har ansatte fra 50 ulike nasjoner. HR-avdelingen arbeider kontinuerlig med å sikre at personalrelaterte prosesser, dokumenter og informasjon er tilgjengelig på både norsk og engelsk.

For å bidra til god integrering på arbeidsplassen og i samfunnet ellers, tilbyr NORCE norskkurs for ansatte som flytter til Norge. Mangfoldsledelse er inkludert i NORCE sitt lederutviklingsprogram.

Sammen med Utvalget for likestilling og mangfold, jobber organisasjonen med lokale og sentrale tiltak i Handlingsplanen for likestilling, mangfold og inkludering, som gjelder for perioden 2025-2027. NORCE utarbeider også årlige Likestillingsredegjørelser som viser statistikk og status for arbeidet med likestilling og mangfold, disse er tilgjengelig på våre nettsider.

Styreansvarforsikring

NORCE Norwegian Research AS har per 31.12.2024 tegnet forsikring for daglig leder og styremedlemmer på ordinære vilkår. Forsikringen dekker personlig rettslig ansvar for formueskade. Forsikringen omfatter NORCE Norwegian Research AS og døtre eid mer enn 50 %. Dekning er inntil 50 millioner kroner per tilfelle per år. Våren 2025 vil dekningen løftes til nivå for NORCE Holding AS.

Eiendom

Arealprosjektet er et sentralt virkemiddel i arbeidet med å bedre NORCE sin økonomi. Prosjektet har hatt som mål å tilpasse arealbruken til endrede arbeidsformer, redusere faste kostnader og sikre en mer hensiktsmessig utnyttelse av organisasjonens arealbruk.

I 2025 har prosjektet resultert i betydelige endringer i NORCE sin arealportefølje. Gjennom målrettede tiltak som reduksjon av leid areal, reforhandling av leieavtaler og innføring av mer fleksible arbeidsplassløsninger, er det lagt et solid grunnlag for varige kostnadsbesparelser.

Samtidig er det gjennomført piloter for deling av kontorplasser og bruk av bookingsystem, som gir viktig erfaring for videre utvikling av moderne og arealeffektive arbeidsformer. Endringer på de ulike lokasjonene er gjennomført i tett samarbeid med lokale referansegrupper, med bred representasjon fra ledelse, ansatte, verneombud og tillitsvalgte. Dette har bidratt til god forankring, medvirkning og legitimitet i en periode preget av omstilling og endrede rammebetingelser.

De økonomiske effektene av tiltakene er allerede synlige. Arealet vi leier vil etter 1. april 2026 være redusert med 7700 kvm sammenlignet med når arealprosjektet startet opp i 2024. Det pågår gjennomføring av ytterligere tiltak. Reduksjon av leid areal vil også gi en estimert reduksjon i klimagassutslipp på rundt 50–75 tonn CO₂-ekvivalenter per år, basert på standard utslippsfaktorer for kontorbygg i drift.

Velferd

Det var begrensede midler til gjennomføring av velferdstiltak i 2025, men alle NORCE-ansatte fikk tilbud om frivillig influensavaksinerings i løpet av høsten 2025. Rundt 315 ansatte valgte å gjennomføre vaksinerings.

07 Økonomi





Preethi Surendran og Thomas Kruse ved
NORCE Teknologipark Risavika.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

Utviklingen i 2025

Utviklingen i NORCE Research AS i 2025 var preget av utfordrende økonomi og gjennomføring av omfattende omstillingstiltak. Omstillingskostnader knyttet til blant annet frivillige sluttpakker og konsulentbistand utgjorde en vesentlig del av negativt driftsresultat.

Det samlede kostnadsnivået er fortsatt høyt, og felleskostnader utgjør en større andel av inntektene enn i sammenlignbare forskningsinstitutter. NORCE har også en relativt høy andel administrative årsverk og en lavere faktureringsgrad enn store deler av sektoren, noe som bidrar til høyere timesatser og svekket konkurranseevne.

De økonomiske resultatene for 2025 viser at NORCE fortsatt har en ubalanse mellom

inntekter og kostnader. Det er nødvendig med videre tiltak for å sikre en mer bærekraftig drift.

Året i tall

Morselskapet NORCE Holding AS rapporterte driftsinntekter på 0 MNOK i 2025.

Driftsresultatet for 2025 var –26 MNOK.

Netto finansresultat var –52 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var -78 MNOK.

Selskapet har totalkapital på 785 MNOK, hvorav egenkapitalen er 624 MNOK (80 %) og gjeld 161 MNOK. Av den samlede gjeld på 161 MNOK utgjør konserngjeld (konsernbidrag) til NORCE Research AS 150 MNOK. Årsresultat i NORCE Holding AS på –78 MNOK foreslås dekkes fra annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2025. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Forskningselskapet NORCE Research AS rapporterte driftsinntekter på 1 304 MNOK i 2025, mot 1 240 MNOK i 2024. Driftsresultatet for 2025 var –87 MNOK, mot –12 MNOK i 2024. Negativt driftsresultat i 2025 må blant annet ses i sammenheng med omstillingskostnader knyttet til frivillige sluttpakker. Driftsresultatet for 2025 korrigert for omstillingskostnader med 71 MNOK utgjør –16 MNOK. Netto finansresultat var 6 MNOK i 2025, og 14 MNOK i 2024. Ordinært resultat før skattekostnad var -81 MNOK i 2025, sammenlignet med 3 MNOK i 2024. Selskapet har per 31.12.2025 totalkapital på 925 MNOK, hvorav egenkapitalen utgjør 226 MNOK (24 %) og gjeld 699 MNOK. Til sammenligning var egenkapitalen 31.12.2024 totalt 153 MNOK (16 %). Det er i selskapsregnskapet for 2025 innarbeidet konsernfordring (konsernbidrag) fra NORCE Holding AS på 150 MNOK. Dette tilfører likviditet og øker egenkapitalen i NORCE Research AS.

Årsresultat i NORCE Research AS på -81 foreslås overført fra annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2025. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Konsernet som helhet rapporterte driftsinntekter på 1 560 MNOK i 2025, mot 1 459 MNOK i 2024. Driftsresultatet for 2025 var -111 MNOK, mot -29 MNOK i 2024. Netto finansresultat var 47 MNOK, mot 71 MNOK i 2024. Ordinært resultat før skattekostnad var -64 MNOK i 2025, sammenlignet med 42 MNOK i 2024. Selskapet har totalkapital på 1 437 MNOK, hvorav egenkapitalen utgjør 613 MNOK (43%) og gjeld 824 MNOK.

TABELL I

Finansielle nøkkeltall 2025

	NORCE Research	NORCE Holding (mor)	Konsern
Driftsinntekter	1 304 MNOK	0,0 MNOK	1 560 MNOK
Driftsresultat	-87 MNOK	-26 MNOK	-111 MNOK
Resultat før skatt	-81 MNOK	-78 MNOK	-64 MNOK
Egenkapital	226 MNOK	624 MNOK	613 MNOK
Egenkapitalandel	24 %	80 %	43 %

08

Risiko og risikostyring





Kommunikasjonsavdelingen ved NORCE tilbyr profilbyggingskurs der forskerne blir trent i forskningsformidling. I 2025 deltok f.v. Bowei Tong, Tom Grydeland, Joakim Leirfall, Jarle Farnes, Sigrid Passano Hellan, Annette Stephansen og Lu Li.

FOTO THOMAS HOVMØLLER RIS | NORCE



Gaute Velle fra LFI - Laboratorium for ferskvannøkologi og innlandsfiske på feltarbeid i plastprosjekt.

FOTO MARTHE HAAVE | SALT

Overordnet om målsetting og strategi

NORCE er utsatt for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å redusere risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å håndtere denne risikoen, og ledelsen har implementert disse i organisasjonen.

Operasjonell risiko

Det er en generell operasjonell risiko for at prosjekter ikke gir tilstrekkelige inntekter til å dekke alle kostnader. NORCE har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og en fullmaktsmatrise for å sikre grundig risikovurdering og gjennomgang før

nye avtaler inngås. Mangel på tilstrekkelig ordrebok utgjør også en operasjonell risiko. Selskapet jobber kontinuerlig med å utvikle markedsmuligheter for å minimere denne risikoen både på kort og lang sikt. NORCE er også eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, inkludert sertifiseringer, for å sikre adekvat kontroll over disse risikoene. Videre har selskapet ansatte som utfører feltarbeid i ulike geografiske områder samt på lokasjoner som krever spesiell oppfølging.

Finansiell risiko

NORCE har som mål å drive forskningsvirksomhet og andre aktiviteter med begrenset finansiell risikoeksponering. Styret har vedtatt retningslinjer for å håndtere slik eksponering innenfor et håndterbart nivå, inkludert en fullmaktsmatrise, finans- og forvaltningspolicy, og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for:

Risiko for verdifall på finansplasseringer

Selskapet har retningslinjer for likviditetsstyring og forvaltning av overskuddslikviditet, både i bank og pengemarkedsfond og langsiktig i en diversifisert portefølje. Styret har fordelt kapitalen strategisk for å oppnå god risikojustert avkastning.

Risiko for verdifall i datterselskaper

NORCE kommersialiserer forskning gjennom NORCE Innovation AS. Investeringene varierer i kommersialiseringstrinn og risikoer. Retningslinjer hjelper med å håndtere disse risikoene.

Motpartsrisiko (tap på fordringer)

Risiko for at våre kunder ikke betaler sine fordringer. Det har historisk vært liten risiko og få tap, men vi opplever nå at enkelte av våre

kunder har likviditetsproblemer. Avsetninger er gjort for mulige tap.

Valutarisiko

NORCE har som mål å sikre økonomisk forutsigbarhet ved å styre valutaeksponering til et akseptabelt nivå gjennom operasjonelle og finansielle virkemidler. Selskapet benytter en differensiert strategi der risiko i søknadsfasen håndteres med en standard sikkerhetsmargin i budsjettene, mens inngåtte kontrakter over 1 million NOK som hovedregel sikres 85–100 prosent ved bruk av valutaterminkontrakter. For EU-prosjekter med kostnadsrefusjon fravikes terminsikring til fordel for løpende veksling og aktiv kostnadsstyring, samtidig som policyen generelt forbyr markedstiming og krever at mottatt valuta veksles til NOK innen rimelig tid for å sikre likviditet.

Likviditetsrisiko

Lav risiko grunnet tilstrekkelig likviditet i konsernet. Endringer i betalingsbetingelser fra Norges forskningsråd og EU krever økt arbeidskapital. Tiltak iverksettes ved behov.

Pensjonsforpliktelser

NKVTS og NUBU har betydelige pensjonsforpliktelser. Begge har planer for avsetninger for å balansere forpliktelsene. Pensjonsforpliktelser er inkludert fullt ut i konsernets årsregnskap.

09

Utsiktene fremover



NORCE går inn i 2026 med et tydelig behov for ytterligere kostnadsreduksjoner og strukturelle tilpasninger. De frivillige sluttpakkene som ble gjennomført i 2025 gir nødvendig, men ikke tilstrekkelig, kostnadseffekt. Våren 2026 iverksettes derfor en ytterligere omorganisering og nedbemanning, hvor det forventes en samlet reduksjon i antall stillinger på om lag 15-20. Tiltakene omfatter først og fremst administrative funksjoner og skal bidra til å bringe kostnadsnivået mer i tråd med inntektsgrunnlaget og kostnadsnivået i sektoren for øvrig.

Den nye organisasjonsmodellen innebærer færre ledernivåer og en reduksjon i antall lederstillinger, med tydeligere ansvarlinjer og bedre styring som mål. Videre prioriteres digitalisering av arbeidsprosesser, mer effektive fellestjenester og en styrket samfunns- og markedsorientering for å bedre konkurransekraft og langsiktig bærekraft.

Det eksterne finansieringsbildet vurderes som krevende. Konkurransen om forskningsmidler er sterk, og det forventes ikke vesentlig vekst i den samlede tilgjengelige finansieringen. I tillegg står sektoren overfor økt konkurranse fra universiteter, andre institutter og kommersielle aktører, både nasjonalt og internasjonalt.

NORCE har samtidig betydelige faglige ressurser og gode muligheter innen flere samfunnsrelevante områder. Styret vurderer at dersom omstillingstiltakene gjennomføres som planlagt, har NORCE gode forutsetninger for å styrke økonomisk bærekraft og forskningsfaglig posisjon i årene som kommer.



Konsernsjef Camilla Stoltenberg under Arendalsuka-arrangement om tiltak som har dokumentert effekt i arbeidet med å få flere ut i arbeid og utdanning og forebygge utenforskap.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



Fra SFI Climate Futures allmøte hos Tryg i Bergen. F.v. Sondre Nedreås Hølleland (NHH), Nora Røhnebæk Aasen (Norsk Regnesentral) og Ole Wulff (NORCE)

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE

Styret, 28. april 2026

Marianne Marthinsen
styreleder

Alfred Hansen
styremedlem

Pinar Heggernes
styremedlem

Ruth M. Grung
styremedlem

Lisbet K. Nærø
styremedlem

Harald Furre
styremedlem

Eimund Nygaard
styremedlem

Erlend Randeberg
styremedlem

Gisle Andersen
styremedlem

Øyvind Hellang
styremedlem

Heidi Hindberg
styremedlem

Camilla Stoltenberg
konsernsjef



Årsregnskap 2025

NORCE Holding AS
NORCE Research AS

Resultatregnskap NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)

2024	2025	Note	2025	2024	
-	-	Salgsinntekter, prosjektinntekter	12, 13	1 119 666	1 052 382
-	-	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	13	421 609	392 891
-	-	Annen driftsinntekt	13	18 323	14 100
-	-	Sum driftsinntekter		1 559 599	1 459 373
-	-	Prosjektkostnad, varekostnad		277 386	255 156
-	-	Netto driftsinntekter		1 282 213	1 204 217
-	-	Lønnskostnad	10, 14	1 085 483	941 067
-	-	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	32 255	30 756
-	-	Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	-	-
21 419	26 142	Annen driftskostnad	14	275 588	261 488
21 419	26 142	Sum driftskostnader		1 393 326	1 233 311
-21 419	-26 142	Driftsresultat		-111 113	-29 094
2 546	32 570	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	7 860	-12 397
-	-	Inntekt på andre investeringer	5	-	7 360
6 787	11 182	Annen rente- og finansinntekt		37 640	31 406
45 315	17 947	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6	17 630	50 410
-	-112 600	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning	4, 5	-2 785	-70
-1 221	-1 138	Annen rente- og finanskostnad		-12 988	-5 535
53 428	-52 039	Netto finansinntekter		47 358	71 174
32 008	-78 181	Ordinært resultat før skattekostnad		-63 755	42 080
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	11	477	-52
32 008	-78 181	Årsresultat		-64 231	42 132
		Herav til minoritetsinteresser	8	-6	-966
		Årsresultat til majoritetsinteressene	8	-64 225	43 098
OVERFØRINGER					
32 008	-78 181	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8		
32 008	-78 181	Sum overføringer			

Balanse pr. 31.12 NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)


31.12.2024	31.12.2025	EIENDELER	Note	31.12.2025	31.12.2024
-	-	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l., rettigheter	1	8 650	8 042
-	-	Negativ Goodwill	1	-10 966	-13 766
-	-	Sum immaterielle eiendeler		-2 317	-5 724
-	-	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	83 627	79 750
-	-	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	107 336	114 626
-	-	Sum varige driftsmidler		190 963	194 376
300 544	337 944	Investeringer i datterselskap	3	-	-
-	-	Investeringer i tilknyttet selskap	3	25 362	14 947
-	-	Investeringer i aksjer og andeler	5	8 776	10 017
-	-	Andre fordringer	4	4 390	7 390
300 544	337 944	Sum finansielle anleggsmidler		38 529	32 355
300 544	337 944	SUM ANLEGGSMIDLER		227 175	221 006
-	-	Varer		512	671
-	-	Kundefordringer	4	195 475	153 972
-	-	Opptjent, ikke fakturert inntekt		139 052	150 249
2 588	32 652	Andre fordringer		48 636	34 717
2 588	32 652	Sum fordringer		383 163	338 939
402 657	310 323	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	6	481 116	564 146
402 657	310 323	Sum investeringer		481 116	564 146
2 009	103 909	Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	345 513	471 935
407 254	446 883	SUM OMLØPSMIDLER		1 210 304	1 375 692
707 798	784 827	SUM EIENDELER		1 437 480	1 596 698

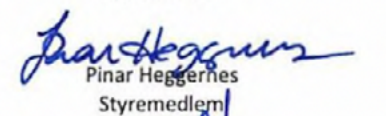
Balanse pr. 31.12 NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)


Morselskap			Konsern		
31.12.2024	31.12.2025	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2025	31.12.2024
2 160	2 160	Aksjekapital	8, 9	2 160	2 160
624 338	622 089	Overkurs	8	558 850	558 850
626 498	624 249	Sum innskutt egenkapital		561 010	561 010
75 932	0	Annen egenkapital	8	41 590	111 756
75 932	0	Sum opptjent egenkapital		41 590	111 756
		Minoritetsinteresser	8	10 210	10 216
702 430	624 249	SUM EGENKAPITAL		612 810	682 982
-	-	Pensjonsforpliktelser	10	45 720	44 754
-	-	Utsatt skatt	11	901	979
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser	12	22 681	24 877
-	-	Sum avsetninger for forpliktelser		69 302	70 610
-	-	Øvrig langsiktig gjeld		3 522	3 681
-	-	Sum annen langsiktig gjeld		3 522	3 681
4 368	5 953	Leverandørgjeld		87 963	77 679
-	-	Betalbar skatt	11	555	247
-	-	Skyldige offentlige avgifter		83 553	78 474
-	-	Forskudd fra oppdragsgivere		260 749	307 296
-	150 000	Konserngjeld	3	-	-
1 000	4 625	Annen kortsiktig gjeld		319 026	375 727
5 368	160 578	Sum kortsiktig gjeld		751 846	839 424
5 368	160 578	Sum gjeld		824 670	913 715
707 798	784 827	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 437 480	1 596 698


Kontantstrømoppstilling NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)

Morselskap		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		Konsern	
2024	2025			2025	2024
32 008	-78 181	Ordinært resultat før skattekostnad		-63 755	42 080
0	0	Periodens betalte skatt		308	-887
0	0	Ordinære avskrivninger		32 255	30 756
0	0	Nedskrivninger		3 000	0
0	0	Endring i varebeholdning		159	651
0	0	Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt		-30 306	43 539
4 336	1 585	Endring i leverandørgjeld		10 284	-18 560
0	0	Endring i forskudd fra oppdragsgivere		-46 547	23 196
0	0	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)		-7 860	12 397
-46 916	68 215	Endring i andre tidsavgrensninger		-91 412	80 107
-10 572	-8 381	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-193 874	213 278
		KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
0	0	Utbetaling ved investering i aksjer		-2 555	-3 313
0	0	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		1 104	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-2 862	-1 635
0	0	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom		-10 336	-13 398
0	0	Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre		-19 052	-27 298
12 550	110 281	Netto likviditetsendring ved investering i markedsbasert aksje-, obligasjons- og rentefond		100 660	-25 881
12 550	110 281	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		66 959	-71 525
		KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		494	544
0	0	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		494	544
1 978	101 900	Netto kontantstrøm i perioden		-126 421	142 297
30	2 009	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01		471 936	329 638
2 009	103 910	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.		345 513	471 936



Månanhe Warhmann
Styrets leder

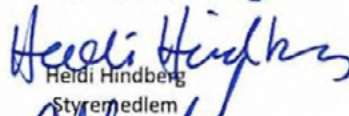

Pinar Heggerhus
Styremedlem



Øyind Solberg
Styremedlem



Lisbet K. Nærø
Styremedlem

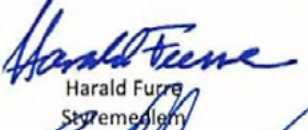
Bergen, 28. april 2026

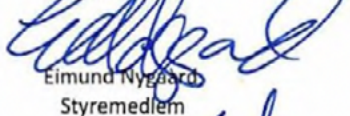

Erlend Randeberg
Styremedlem



Heidi Hindberg
Styremedlem

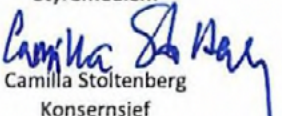

Alfred Hansen
Styremedlem


Ruth Mari Grung
Styremedlem


Harald Fure
Styremedlem


Eimund Rysgaard
Styremedlem


Gisle Andersen
Styremedlem


Camilla Stoltenberg
Konsernsjef

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

For oversikt over datterselskaper og datterdatterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt. For morselskapet er salg av datterselskap eller tilknyttet selskap klassifisert som Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført

verdi i balansen tilsvare andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Ettersom deler av konsernet har som operasjonell virksomhet å utvikle, kommersialisere og avhende datterselskap og tilknyttede selskap, klassifiseres gevinst ved utgang av konsernet og salg av tilknyttede selskaper som annen driftsinntekt i konsernregnskapet.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelers forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Salgsinntekter, prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskap i konsernet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

Basisbevilgning, rammebevilgning

Selskap i konsernet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet.

Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringstilskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

Andre langsiktige andeler i aksje-, obligasjons- og rentefond er bokført til markedsverdi. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.

Terminkontrakter

Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende

(balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter. Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader

knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimatavvik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datterdatterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Immaterielle eiendeler

Konsernet

	Programvare	Nettside	Patenter	Negativ Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	19 909	11 673	874	-14 000	18 456
Tilgang	930	2 318	-	-	3 248
Avgang	-	-	386	-	386
Anskaffelseskost 31.12.	20 839	13 991	488	-14 000	21 318
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	16 043	10 138	488	-3 033	23 636
Balanseført verdi 31.12.	4 796	3 854	0	-10 967	-2 317
Årets avskrivninger	1 453	726	0	-2 800	-621
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	5 år Lineær	5 år Lineær	10 år Lineær	5 år Lineær	

Note 2 Varige driftsmidler

Konsernet

	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	69 031	53 556	122 587
Tilgang	10 336	-	10 336
Avgang	-	-	0
Anskaffelseskost 31.12.	79 367	53 556	132 923
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	37 549	11 747	49 296
Balanseført verdi 31.12.	41 818	41 809	83 627
Årets avskrivninger	4 625	1 834	6 459
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	5-10 år Lineær	10-20 år Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Gjenstående leieperiode	Årlig leie
Diverse leieavtaler lokaler	1-11 år	85 524

Konsernet

	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskin o.l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	10 862	503 279	105 770	619 911
Tilgang	0	19 052	-	19 052
Avgang	-	-	-	0
Anskaffelseskost 31.12.	10 862	522 331	105 770	638 963
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	3 010	438 254	89 303	530 567
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	1 062	-	1 062
Balanseført verdi 31.12.	7 853	83 016	16 467	107 336
Årets avskrivninger	803	23 614	2 000	26 417
Forventet økonomisk levetid Avskrivningsplan	7-20 år Lineær	3-20 år Lineær	20 år Lineær	

Note 3 Datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseverdi 2025	Balanseverdi 2024
NORCE Research AS	Bergen	100 %	226 416	-80 833	235 454	129 554
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	41 144	-39 279	59 935	128 435
NORCE Risavika Eiendom AS	Bergen	100 %	29 943	1 850	42 554	42 554
Balanseført verdi 31.12.					337 944	300 544

Investeringene i datterselskap er i 2025 nedskrevet med 112 600 TNOK

I 2025 er det gitt et konsernbidrag fra NORCE Holding AS til NORCE Research AS på 150 000 TNOK som er bokført mot investering i datter.

Det er i 2025 mottatt utbytte fra NORCE Innovation AS med 30 000 TNOK og konsernbidrag fra NORCE Risavika Eiendom AS med 2 570 TNOK.

NORCE Risavika Eiendom AS leier ut bygninger/anlegg i Risavika (Sola kommune) til NORCE Research AS

Datterdatterselskap	Morselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Indikel AS	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	-153	-2 581
Offshore Sensing AS	NORCE Innovation AS	Bergen	82 %	7 053	-1 093
Biosentrum AS*	NORCE Innovation AS	Stavanger	Avviklet	-880	-132
Digital Innovation Hub Oceanopolis AS	NORCE Innovation AS	Grimstad	100 %	259	110
Nordisk Institutt for Odontologiske materialer (NIOM)	NORCE Research AS	Oslo	51 %	18 303	380
Nasjonalt Utviklingscenter for Barn og Unge AS (NUBU)	NORCE Research AS	Oslo	100 %	21 268	1 331
Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKVTS)	NORCE Research AS	Oslo	100 %	16 304	3 476

*Tall fra avviklingsregnskapet til Biosentrum er lagt inn

Konsernet

Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel			
Gas 2 Feed AS	NORCE Innovation AS	Sola	36 %			
Xsens AS	NORCE Innovation AS	Bergen	48 %			
Beregning av årets resultatandel			Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2025	2024
Andel årets resultat			-3 327	-4 344	-7 671	-12 048
Endring i resultat etter avlagt konsernregnskap for forrige regnskapsår			1 779	13 753	15 531	-340
Årets resultatandel			-1 549	9 409	7 860	-12 397
Beregning av balanseført verdi 31.12.			Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2025	2024
Balanseført verdi 1.1.			1 549	13 398	14 947	24 232
Tilgang/avgang i perioden			0	2 555	2 555	3 112
Årets resultatandel			-1 549	9 409	7 860	-12 397
Balanseført verdi 31.12.			0	25 362	25 362	14 947

Note 4 Fordringer og gjeld

Konsernet			
Kundefordringer	2025	2024	
Kundefordringer til pålydende	203 520	158 525	
Avsetning til tap på kundefordringer	-8 045	-4 552	
Kundefordringer i balansen	195 475	153 972	
Fordringer med forfall senere enn ett år	2025	2024	
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357	
Lån til tilknyttet selskap	0	3 000	
Andre fordringer	33	33	
Sum	4 390	7 390	

Lån til tilknyttet selskap er skrevet ned med 3 000 TNOK i 2025.

Note 5 Andre langsiktige aksjer og andeler

Konsernet	Eierandel	2025	2024
Risavika Biopark AS	Avviklet, slettet	-	128
Stavanger Helseforskning AS	Avviklet, slettet	-	1 104
TuniChor AS	27 %	52	9
Mechatronics Innovation Lab AS	14 %	136	136
JSC Petroleum Technologies Ltd	10 %	0	0
Nordic Edge AS	1 %	51	57
GreenStat ASA	1 %	530	530
Sustainable Energy AS	15 %	250	250
Valide AS	9 %	4 338	4 338
Norwegian Offshore Wind AS	4 %	322	65
Ullandhaug Energi AS	5 %	725	725
Blue Planet AS	3 %	50	50
Andre aksjer		52	121
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 270	2 504
Balanseført verdi 31.12.		8 776	10 017

Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse- Øvrige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Note 6 Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

	Morselskap		Konsern	
	Markedsverdi 31.12. 2025	2024	Markedsverdi 31.12. 2025	2024
Aksjefond	226 945	286 473	303 128	334 125
Obligasjonsfond	79 974	109 880	103 574	156 823
Pengemarkedsfond	3 404	6 304	74 414	56 643
Rentefond	-	-	-	16 555
Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	310 323	402 657	481 116	564 146

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Konsernet	
2025	2024	2025	2024
-	-	Bundne bankinnskudd 31.12.	
-	-	Skattetrekkmidler	36 841
-	-	Annet bundet innskudd	1 583
-	-		1 570

Note 8 Egenkapital

Morselskapet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Årets endring i egenkapital				
Egenkapital 1.1.	2 160	624 338	75 932	702 430
Årsresultat			-78 181	-78 181
Omklassifisering		-2 249	2 249	0
Egenkapital 31.12.	2 160	622 089	0	624 249

Konsernet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresse	Sum
Årets endring i egenkapital					
Egenkapital 1.1.	2 160	558 850	111 756	10 216	682 982
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik			-5 941		-5 941
Årsresultat			-64 225	-6	-64 231
Egenkapital 31.12.	2 160	558 850	41 590	10 210	612 810

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

Oversikt over aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
Totalt antall aksjer	1 080	100 %

Note 10 Pensjoner

Konsernet har ulike pensjonsordninger både i form av innskuddsplaner og ytelsesplaner. Pensjonsordningene er finansiert ved innbetalinger til forsikringsselskap med unntak for avtalefestet pensjonsordning samt driftspensjonsordning for et fåtall ansatte.

Datterselskapet NORCE Research og to andre datterselskap har en innskuddsordning for innenlandske ansatte. Innskuddspensjon kostnadsføres løpende med basis i betalte beløp. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE Research har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon som regnskapsmessig behandles som en ytelsesplan. Et fåtall ansatte har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

NORCE Research er medlem i avtalefestet pensjonsordning gjennom Fellesordningen for avtalefestet pensjon. Dette er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon, slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Konsernets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Datterselskapene NUBU og NKVTS har offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK) som regnskapsmessig blir behandlet som en ytelsesplan. For å få en mer forutsigbar pensjonskostnad er det i 2025 besluttet å endre til innskuddsordning med virkning fra 1.1.2026 for ansatte født etter 1971. Lukking av ytelsesbasert pensjonsordning for ansatte født etter 1971 medfører resultatført avkortning/oppgjør med minus 13,5 mill. kroner.

Endringer i offentlige ytelsesbaserte pensjonsordninger, herunder overgang til livsvarig AFP, medfører resultatført planendring med 22,9 mill. kroner samlet for konsernet.

Datterselskapet NIOM har en ytelsesbasert pensjonsordning i SPK som regnskapsmessig behandles som en innskuddsplan.

Konsernets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Morselskapet		Konsernet	
	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	-	-	799	0
Tilleggspensjonsordning	-	-	15	0
Ytelsesordning	-	-	559	145
Resultatregnskap	Morselskapet	2024	Konsernet	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-	10 689	11 441
Resultatført avkortning/oppgjør i perioden	-	-	-13 458	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	-	22 709	19 391
Avkastning på pensjonsmidler	-	-	-21 934	-16 395
Forvaltnings- og administrasjonsomkostninger	-	-	653	636
Resultatført planendring	-	-	22 882	0
Andre pensjonskostnader	-	-	3 243	2 323
Pensjonsinnskudd fra ansatte	-	-	-2 546	-2 429
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-	-	22 238	14 967
Kostnader ved AFP-ordning	-	-	11 062	10 454
Kostnader ved innskuddsordning	-	-	54 901	50 032
Pensjonskostnader utland	-	-	543	448
Sum netto pensjonskostnad	-	-	88 744	75 901
Balansen	Morselskapet	2024	Konsernet	2024
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12.	-	-	623 831	597 981
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	-	-	-583 622	-558 603
Arbeidsgiveravgift	-	-	5 511	5 377
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	-	-	45 720	44 754

Økonomiske forutsetninger

	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphørt offentlig YTP-ordning)	2,75 %	3,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,90 %	3,90 %
Levealdertariff/dødelighetskala	KB2013BE	KB2013BE

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

Note 11 Skatt

Morselskapet

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2025	2024	Endring
Midlertidige forskjeller			
Midlertidige forskjeller	-	-	-
Underskudd til fremføring	-38 878	-19 366	-19 512
Grunnlag for utsatt skattefordel	-38 878	-19 366	-19 512
Utsatt skattefordel (22%)	-8 553	-4 261	4 814
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-8 553	-4 821	-4 814
Utsatt skattefordel i balansen	-	-	-

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

Netto midlertidige forskjeller	-	-	-
Endring i midlertidige forskjeller (inngår i grunnlag betalbar skatt)	-	-	-

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2025	2024
Grunnlag for betalbar skatt		
Resultat før skattekostnad	-78 181	32 008
Permanente forskjeller	56 100	-53 889
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-22 081	-21 881
Endring i midlertidige forskjeller	-	-
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-	-
Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet	-22 081	-21 881
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	2 569	2 546
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-19 512	-19 335

Betalbar skatt i balansen	2025	2024
Betalbar skatt	-	-

Konsernet

Skattekostnad på ordinært resultat	2025	2024
Skattekostnad	477	-52

Utsatt skattefordel i balansen

Utsatt skattefordel	-	-
---------------------	---	---

Utsatt skatt i balansen

Utsatt skatt	901	979
--------------	-----	-----

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt	555	247
----------------	-----	-----

Underskudd til fremføring 31.12.	339 946	289 286
---	----------------	----------------

Note 12 Andre avsetninger for forpliktelser

Konsernet	2025	2024
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	65 430	58 263
Inntektsført tidligere år	-40 553	-37 784
Infrastrukturstøtte 1.1.	24 877	20 479
Årets tilgang	653	7 167
Årets inntektsføring / avskrivning	-2 849	-2 769
Infrastrukturstøtte 31.12.	22 681	24 877
Øvrige avsetninger for forpliktelser	-	-
Andre avsetninger for forpliktelser	22 681	24 877

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 66 083 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg for NORCE Research AS.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstys-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

Note 13 Driftsinntekter

Konsernet	2025	2024
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1 119 667	1 052 382
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	421 609	392 891
Annen driftsinntekt	18 323	14 100
Sum	1 559 599	1 459 373
Fordeling på virksomhetsområder	2025	2024
Energi og teknologi	597 644	527 213
Helse og samfunn	536 965	511 621
Klima og miljø	404 342	399 232
Annet	20 648	21 306
Sum	1 559 599	1 459 373
Geografisk fordeling	2025	2024
Norge	1 354 641	1 229 810
Europa	179 658	217 175
USA og Canada	10 493	1 772
Sør-Amerika	8 578	9 425
Afrika	-	-
Asia	5 725	521
Oseania	504	668
Sum	1 559 599	1 459 373
% Norge	87 %	84 %

Note 14 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet	2025	2024	Lønnskostnader	Konsernet	2025	2024
-	-	-	Lønninger	853 860	731 185	
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	127 438	117 574	
-	-	-	Pensjonskostnader	88 744	75 901	
-	-	-	Andre ytelser	15 440	16 408	
-	-	-	Sum	1 085 482	941 067	
-	-	-	Antall ansatte pr. 31.12.	943	987	

Ytelser til ledende personer	Konsernsjef	Styret
Lønn	2 515	1 283
Pensjon	164	-
Annen godtgjørelse	24	-

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon. Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G. Verken styreleder eller konsernsjef har bonusavtaler. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	KPMG
Morselskap	
Lovpålagt revisjon	53
Andre attestasjonstjenester	0
Annen bistand	210
Sum	263
Konsern	KPMG
Lovpålagt revisjon	1 965
Andre attestasjonstjenester	1 282
Annen bistand (inkludert teknisk bistand med årsregnskap)	731
Sum	3 978

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Meny



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle

Til generalforsamlingen i NORCE Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

© KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Kristiansand
Arendal	Stavanger
Bergen	Trondheim
Drammen	Tynset
Hamar	

Penneo document key: FA9GB-1XC6I-JAIG7-NT30R-O213U-6EUT7

Penneo document key: FA9GB-1XC6I-JAIG7-NT30R-O213U-6EUT7



informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Meny

Penneo document key: FA9GB-1XC6-JAG7-NT30R-O2I3U-6EUT7

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ståle Christensen

Partner

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2026-05-05 19:53:58 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forsegllet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Meny

Resultatregnskap
NORCE Research AS (Beløp i NOK 1000)

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1, 2, 3	1 058 685	999 267
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	1	238 914	225 262
Annen driftsinntekt	1, 3	6 049	15 704
Sum driftsinntekter		1 303 648	1 240 234
Prosjektkostnad, varekostnad	3	270 183	250 458
Netto driftsinntekter		1 033 465	989 776
Lønnskostnad	4, 5	892 410	779 971
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	28 911	27 440
Annen driftskostnad	3, 4	198 892	193 872
Sum driftskostnader		1 120 213	1 001 283
Driftsresultat		-86 748	-11 507
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen rente- og finansinntekt	8	20 145	13 905
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	8	-3 242	3 694
Annen rente- og finanskostnad		-10 989	-3 370
Resultat av finansposter		5 915	14 229
Resultat før skattekostnad		-80 833	2 722
Skattekostnad på resultat	9	-	-
Årsresultat		-80 833	2 722
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	-	2 722
Overført fra annen egenkapital	10	80 833	-
Sum overføringer		-80 833	2 722

Balanse
NORCE Research AS (Beløp i NOK 1000)

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	1 302	1 586
Konsesjoner, patenter o.l.	6	8 650	7 581
Goodwill	6	-10 966	-13 766
Sum immaterielle eiendeler		-1 015	-4 600
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	45 282	41 753
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	7	99 418	105 636
Sum varige driftsmidler		144 701	147 389
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	11	251	251
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 273	2 506
Andre langsiktige fordringer	5, 13	68 382	49 030
Sum finansielle anleggsmidler		70 906	51 788
Sum anleggsmidler		214 592	194 577

Balanse
NORCE Research AS (Beløp i NOK 1000)

	Note	2025	2024
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3, 12, 13	199 793	159 045
Opptjent, ikke fakturert inntekt		142 625	150 249
Andre kortsiktige fordringer		39 166	26 737
Andre konsernfordringer	12	150 000	-
Sum fordringer		531 584	336 031
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	8	68 001	73 355
Sum investeringer		68 001	73 355
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	110 965	346 540
Sum omløpsmidler		710 550	755 927
Sum eiendeler		925 142	950 503

Balanse
NORCE Research AS (Beløp i NOK 1000)

	Note	2025	2024
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 15	108	108
Annen innskutt egenkapital	10	151 784	1 784
Sum innskutt egenkapital		151 892	1 892
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	74 525	151 002
Sum opptjent egenkapital		74 525	151 002
Sum egenkapital		226 416	152 894
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser	2	22 681	24 877
Sum avsetning for forpliktelser		22 681	24 877
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		2 591	2 857
Sum annen langsiktig gjeld		2 591	2 857
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3, 12	79 571	69 440
Skyldig offentlige avgifter		71 287	66 011
Forskudd fra oppdragsgivere		260 749	307 296
Annen kortsiktig gjeld		261 848	327 128
Sum kortsiktig gjeld		673 454	769 875
Sum gjeld		698 726	797 609
Sum egenkapital og gjeld		925 142	950 503

Balanse
 NORCE Research AS (Beløp i NOK 1000)
 Bergen, 28.04.2026
 Styret i NORCE Research AS

 Marianne Marthinsen Styreleder	 Erlend Randeberg Styremedlem	 Harald Furre Styremedlem
 Gisle Andersen Styremedlem	 Lisbet Karin Nærø Styremedlem	 Øyvind Hellang Styremedlem
 Ruth Mari Grung Styremedlem	 Heidi Hindberg Styremedlem	 Pinar Heggernes Styremedlem
 Alfred Hansen Styremedlem	 Eimund Nygaard Styremedlem	 Camilla Stoltenberg Konsernsjef

Kontantstrømpoppstilling
 NORCE Research AS (Beløp i NOK 1000)

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-80 833	2 722
Ordinære avskrivninger		28 911	27 440
Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt		-33 124	37 190
Endring i leverandørgjeld		10 131	-16 291
Endring i forskudd fra oppdragsgivere		-46 547	23 716
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-87 026	137 929
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-208 489	212 705
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-3 248	-1 635
Utbetalinger ved kjøp av tomter, bygninger o.l		-8 682	-13 398
Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre		-17 888	-31 415
Netto likviditetsendringer ved investering i finansielle instrumente		2 345	-8 485
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-27 473	-54 933
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		387	7 494
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-	2 287
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		387	9 781
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-235 575	167 553
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		346 540	178 987
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		110 965	346 541

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Beløpene i noter er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Terminkontrakter

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Forordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

Salgsinntekter og prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring

i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for eventuell merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene kun føres i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

Basisbevilgning og rammebevilgning

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke. Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt framtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til framtidig anvendelse har selskapet ikke balanseført utsatt skattefordel.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp

fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av framtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Tomter avskrives ikke.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Investeringstilskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske

levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen utvikling og andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til egen forskning kostnadsføres løpende.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav. Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende

og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Pensjoner - ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Pensjoner - innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Det er avsatt til forventede garantikostnader.

Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd.

Note 1 Driftsinntekter

	2025	2024
Fordeling av inntekt		
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1 058 685	999 267
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	238 914	225 262
Annen driftsinntekt	6 049	15 704
Sum	1 303 648	1 240 234

	2025	2024
Fordeling på virksomhetsområde		
Energi og teknologi	591 444	528 384
Helse og samfunn	265 430	275 237
Klima og miljø	408 675	397 032
Annet	38 099	39 581
Sum	1 303 648	1 240 234

	2025	2024
Geografisk fordeling		
Norge	1 128 686	1 034 512
Europa	154 694	196 531
USA og Canada	10 493	1 663
Sør-Amerika	8 578	7 189
Asia	1 197	336
Oseania	-	3
Sum	1 303 648	1 240 234

Note 2 Avsetning for forpliktelser

	2025	2024
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	65 430	58 263
Inntektsført tidligere år	-40 553	-37 784
Infrastrukturstøtte 1.1.	24 877	20 479
Årets tilgang	653	7 167
Årets inntektsføring / avskrivning	-2 849	-2 769
Infrastrukturstøtte 31.12.	22 681	24 877

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 66 083 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstyrs-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4 og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 12

Salg av varer og tjenester	Type	2025	2024
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	35 139	34 439
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	11 304	12 829
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	3 645	3 043
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	8 900	17 672
Stiftelsen Rogalandsforskning	Prosjektinntekter	604	952
Xsens AS	Prosjektinntekter	335	648
Gas 2 Feed AS	Prosjektinntekter	2 201	1 977
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	216	379
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftsinntekt	-	40
Gas 2 Feed AS	Annen driftsinntekt	430	439
Sum		62 774	72 418

Kjøp av varer og tjenester	Type	2025	2024
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	41 722	22 647
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	17 229	21 210
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	1 023	1 415
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	1 995	8 093
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	9 184	11 266
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	491	266
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 502	2 723
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftskostnad	10 206	9 972
Sum		84 352	77 592

Kundefordringer	2025	2024
Universitetet i Bergen	13 091	10 263
Universitetet i Stavanger	4 235	4 653
Universitetet i Agder	1 159	980
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	1 238	1 445
Stiftelsen Rogalandsforskning	236	345
Xsens AS	132	669
Gas 2 Feed AS	2 990	298
Sum	23 081	18 653

Leverandørgjeld	2025	2024
Universitetet i Bergen	22 879	9 959
Universitetet i Stavanger	10 140	8 402
Universitetet i Agder	476	2 013
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	1 473	1 389
Sum	34 968	21 763

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	715 162	611 804
Arbeidsgiveravgift	105 463	95 023
Pensjonskostnader	59 415	60 433
Andre ytelser	12 371	12 710
Sum	892 410	779 971

Antall ansatte pr. 31.12	783	810
--------------------------	-----	-----

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter Lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Konsernsjef
Lønn	2 515
Pensjonskostnader	164
Annen godtgjørelse	24
Sum	2 703

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon. Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

Styresammensetning for NORCE Research AS og morselskapet NORCE Holding AS er identisk. Styregodtgjørelse er belastet NORCE Holding AS

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	KPMG
Lovpålagt revisjon	1 063
Andre attestasjonstjenester	862
Annen bistand (Inklusiv teknisk bistand årsregnskap, skattemelding etc.)	401
Sum	2 326

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.

Note 5 Pensjoner

Selskapet har en aktiv innskuddsordning for innenlandske ansatte. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE Research AS har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Et fåtall ansatte har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift

NORCE Research AS har også privat avtalefestet pensjonsordning (AFP) med livsvarig utbetaling. Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Aktive/Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	790	-
Tilleggspensjonsordning	14	-
Ytelsesordning	201	110
Resultatregnskap	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	10 621	9 462
Avkastning på pensjonsmidler	-12 494	-9 496
Forvaltnings- og administrasjonskostnader	347	346
Resultatført planendring	-6 861	-
Andre pensjonskostnader	-399	-348
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-8 786	-36
Kostnader ved AFP-ordning	11 062	10 454
Kostnader ved innskuddsordning	56 596	49 567
Pensjonskostnader utland	543	448
Sum netto pensjonskostnad	59 415	60 433
Balansen	2025	2024
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	276 925	284 036
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	-332 870	-323 006
Arbeidsgiveravgift	-8 046	-5 670
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	-63 991	-44 640
Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphørt offentlig YTP-ordning)	2,75 %	3,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,90 %	3,90 %
Levealdertariff/dødelighetsskala	KB2013BE	KB2013BE

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

Note 6 Immaterielle eiendeler

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Utvikling	Programvare	Nettside	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 586	19 909	11 673	-14 000	19 168
Tilgang	-	930	2 318	-	3 248
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 586	20 839	13 991	-14 000	22 416
Akkumulerte avskrivninger 31.12	285	16 042	10 138	-3 033	23 431
Bokført verdi 31.12.2025	1 302	4 797	3 853	-10 967	-1 014
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	-	14 589	9 412	-233	23 768
Årets avskrivninger	285	1 453	726	-2 800	-337
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	285	16 042	10 138	-3 033	23 431
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 7 Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025		70 362	81 430
Tilgang		8 682	8 682
Anskaffelseskost 31.12.2025	79 044	11 068	90 111
Akkumulerte avskrivninger 31.12		37 480	44 829
Bokført verdi 31.12.2025	41 564	3 718	45 282
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025		32 855	39 677
Årets avskrivninger		4 625	5 152
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	37 480	7 349	44 829
Økonomisk levetid		5-10 år	10-20 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	Gjenstående leieperiode	Årlig leie	
Diverse leieavtaler lokaler	1-8 år	65 409	

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	Ullrigg	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	10 385	450 679	105 770	566 834
Tilgang	-	17 888	-	17 888
Anskaffelseskost 31.12.2025	10 385	468 567	105 770	584 722
Akkumulerte avskrivninger 31.12	2 562	393 438	89 303	485 303
Bokført verdi 31.12.2025	7 823	75 129	16 467	99 419
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	1 786	372 108	87 303	461 197
Årets avskrivninger	776	21 330	2 000	24 106
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025	2 562	393 438	89 303	485 303
Økonomisk levetid	7-20 år	3-20 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 8 Investeringer i aksjer og andeler og finansielle instrumenter

	Balanseført verdi 31.12.2025	Balanseført verdi 31.12.2024
Anleggsmidler	3	3
Andre aksjer	3	3
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond	2 270	2 504
Sum investeringer i aksjer og andeler	2 273	2 506
Omløpsmidler	68 001	73 355
Aksjefond	-	16 928
Obligasjonsfond	-	6 704
Pengemarkedsfond	68 001	49 723
Sum finansielle instrumenter	68 001	73 355

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter i handelsportefølje er vurdert til markedsverdi. Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Note 9 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skattefordel	-	-
Skattekostnad ordinært resultat	-	-
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-80 833	2 722
Permanente forskjeller	2 320	34 029
Endring i midlertidige forskjeller	49 881	-41 269
Skattepliktig inntekt	-28 631	-4 519
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-	-
Sum betalbar skatt i balansen	-	-

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-21 795	-26 567	-4 772
Fordringer	-8 045	-4 552	3 493
Gevinst – og tapskonto	24	30	6
Avsetninger mv	0	-390	-390
Pensjonspremie/- forpliktelse	63 992	44 640	-19 352
Andre forskjeller	-70 897	-	70 897
Sum	-36 721	13 160	49 881
Akkumulert fremførbart underskudd	-215 741	-187 110	28 631
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	252 463	173 950	-78 513
Utsatt skattefordel (22 %)	-	0	0

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Sammenligningstall for 2024 er oppdatert for å reflektere endelig skattemelding.

Note 10 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Pr. 01.01.2025	108	1 784	151 002	152 894
Årets underskudd			-80 833	-80 833
Mottatt konsernbidrag		150 000	-	150 000
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik	-		4 355	4 355
Pr. 31.12.2025	108	151 784	74 525	226 416

Note 11 Investeringer i datterselskap

	Kontor- kommune	Eier- / stemme andel	Balanseført verdi 31.12.2025	Andel egenkapital	Andel resultat
Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	51	9 335	194
Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	100	21 268	1 331
Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)	Oslo	100 %	100	16 304	3 476
Sum			251	46 907	5 000

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden.

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2025	2024
Fordringer		
Kundefordringer	7 539	6 249
Andre konsernfordringer	150 000	-
Sum	157 539	6 249
Gjeld		
Sum	-	-

Note 13 Fordringer

Kundefordringer til pålydende	207 838	163 597
Avsetning til tap på kundefordringer	-8 045	-4 552
Kundefordringer i balansen	199 793	159 045

Fordringer med forfall senere enn ett år	2025	2024
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357
Andre fordringer	33	33
Pensjonsmidler	63 992	44 640
Andre langsiktige fordringer i balansen	68 382	49 030

Note 14 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på TNOK 30 762.

Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i NORCE Research AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende i kroner	Bokført
Ordinære aksjer	1 080	100	108
Sum	1 080	100	108

De største aksjonærene pr. 31.12.2025 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NORCE Holding AS	1 080	100 %	100 %

NORCE Research AS sitt morselskap er NORCE Holding AS , Nygårdsgaten 112, 5008 BERGEN, Norge. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til denne adressen.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Til generalforsamlingen i NORCE Research AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Research AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Penneo document key: UNMFK-130TF-13PM5-TXV LX-9XWBC-NN966



Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Meny

Meny

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ståle Christensen
Partner
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1660746
IP: 80.232.xxx.xxx
2026-05-05 19:53:58 UTC




Penneo Dokumentnøkkel: UNWFK130TF-13PM5-TXVL-9XWBC-NN066

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tilstjenester, se <https://eut.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Årsberetning

NORCE Holding AS
2025

Last ned

Årsberetning

NORCE Research AS
2025

Last ned



Årsrapport | 2025

NORCE