

Års- og bærekrafts- rapport | 2024

NORCE



Meny

01 – Introduksjon

02 – NORCE i et nøtteskall

Energi og teknologi

Klima og miljø

Helse og samfunn

Året i bilder

03 – Om NORCE

04 – Samfunnsansvar

05 – Konsernselskaper

06 – Kommersialisering

07 – Helse, miljø og sikkerhet

08 – Folk

09 – Økonomi

10 – Risiko og risikostyring

11 – Utsiktene fremover



Seniorforsker Julie Runde Krogstad fotografert på Arendalsuka, i forbindelse med en debatt om byvekstavgiftene i samferdselstellet.

FORSIDEFOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

12 – Klimaregnskap

13 – Årsregnskap

NORCE Holding AS

NORCE Norwegian Research Centre AS

Last ned: Årsberetning



Hvordan bruker du navigasjonen?

Du kan klikke på knapper for å navigere deg rundt i dokumentet. Den fremhevede knappen i toppen av hver side viser hvor du er i dokumentet. Ved å klikke på **Meny** kommer du tilbake til denne siden.

01

Konsernsjefens hilsen

Verden oppleves stadig mer uforutsigbar. Uforutsigbarheten er ikke lenger fjern. Den har krøpet innpå oss, og preger beslutningene vi tar og fremtiden vi forsøker å planlegge for. Tilliten mellom land, til systemer og mennesker settes stadig på prøve.

I takt med økende usikkerhet og uforutsigbarhet, vokser behovet for kunnskap, innsikt og forskning. Kunnskap som ikke bøyer av for press, og som kan brukes til å forstå, forandre og forbedre. Når samfunnets grunnleggende strukturer utfordres, blir uavhengig forskning en nødvendighet.

NORCE sitt oppdrag er å svare på samfunnsutfordringer. Vi skal levere relevant forskning og tjenester av høy kvalitet, om problemer samfunnet må løse. Fremover vil det bety at vi må forske mer på relevante

spørsmål innen forsvar, samfunnssikkerhet og beredskap. Det er vi heldigvis beredt til. Vi har en bred portefølje med kompetanse på teknologi, energi, helse, samfunn, klima og miljø. I tillegg har vi god regional forankring i nærheten av forsvaret – ikke minst i nord.

Dersom NORCE – og institutter som oss – skal klare å utføre forskningen som trengs fremover, må vi ha et forskningssystem som legger godt til rette for det. Et system som bidrar til at forskningen raskere kan tas i bruk, og som gjør at vi kan bygge forskningsbasert kunnskap på strategisk viktige områder for Norge.

Norge er et lite land, med mangel på arbeidskraft. Vi må unngå å bygge parallelle strukturer. Vi må samarbeide og ha en god arbeidsfordeling i forskningssektoren,

og sivil og militær sektor må samarbeide tettere.

I denne årsrapporten kan du lese om noen av løsningene forskere i NORCE har bidratt til i 2024. Jeg vil takke alle samarbeidspartnere, som har gitt uvurderlige bidrag. Vi gleder oss til videre samarbeid i 2025. God lesning!



Camilla Stoltenberg | Konsernsjef

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

02

NORCE i et nøtteskall

NORCE er et uavhengig forskningsinstitutt, som driver forskning, utvikling og innovasjon i samarbeid med offentlig og privat sektor slik at det kan tas kloke og bærekraftige valg for fremtiden.





Forskningsleder Nabil Belbachir på ADRF-24 i Nederland der han presenterte anbefalinger for å styrke Europa innen kunstig intelligens, data og robotikk.

FOTO ARNE ROGER JANSE



Avdelingsleder Anne Ingeborg Myhr på Biosirkels årsmøte.

FOTO THOMAS HOVMØLLER RIS | NORCE

Vi har omfattende aktivitet innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. Vår ambisjon er å være nasjonalt og europeisk ledende på våre satsningsområder.

NORCE har kontorer i Alta, Tromsø, Bergen, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Grimstad, Oslo og Brussel. Til sammen har vi 810 ansatte.

Slik er vi organisert:

Energi og teknologi

Det er 18 forskningsgrupper i divisjonen, og fire avdelinger: Energi, Muliggjørende teknologier, Observasjonssystemer og R&D Infrastruktur. Noen av de viktigste forskningsområdene er undergrunnsforståelse,

bore-og brønnteknologi, CO₂- lagring, fjernmåling, måleteknologi og kunstig intelligens.

Helse og samfunn

Divisjonen har 13 forskningsgrupper og tre avdelinger: RKBU Vest, Velferd, arbeid og helse og Bærekraft og omstilling. Noen av de viktigste forskningsområdene er ungt utenforskap, demokrati under press, innovasjon i kommunale tjenester og rettferdig omstilling.

Klima og miljø

Har 11 forskningsgrupper og tre avdelinger: Klima, Bioteknologi og sirkulærøkonomi og Hav og miljø. Noen av de viktigste forskningsområdene er klima- og miljøforskning, bioteknologi, sirkulærøkonomi og havets miljøtilstand.

Kommersialisering

Divisjonen består av syv forretningsutviklere som er tilknyttet NORCE TTO. Hovedoppgavene er å styrke eksisterende næringsliv gjennom lisensavtaler på forskningsresultater eller skape nye arbeidsplasser gjennom spin-off- selskaper som forvaltes i datterselskapet NORCE Innovation.

Konsernsjefs stab

Består av konsernadvokat, strategisk rådgiver, leder forskningspolitikk og samfunnskontakt og konsernsjefs personlige assistent. Leder forskningspolitikk og samfunnskontakt har ansvaret for Internasjonal enhet som blant annet jobber med NORCE sin internasjonale strategi og utvikling av EU-søknader. Internasjonal enhet består av fem personer.

Økonomi

Divisjonen ledes av økonomidirektør og består av avdelingene Regnskap og lønn, Forskningsstøtte, Innkjøp og kontrakt og Controlling og rapportering.

Organisasjon

Ledes av organisasjonsdirektør og består av avdelingene HR, HMS, Kommunikasjon, IT, Kvalitet, Eiendom og Sikring.



Kommunikasjonssjef Camilla Aadland på felles NORCE/NGI-arrangement under Arendalsuka. Tema for seminaret var: 1 år etter Hans: Hvordan kan vi hjelpe kommunene med å tilpasse seg en fremtid med mer ekstremvær?

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE



Viktig infrastruktur:

Ullrigg Test Centre (UTC)

Et unikt og komplett fullskala test- og pilotsenter for teknologi, system, metoder og løsninger innen bore- og brønnaktiviteter. Ullrigg ligger i Stavanger.

NORCE Teknologipark Risavika

Et 14.000 kvadratmeter stort industriområde med unik bygningsmasse og fasiliteter for testing og oppskalering av grønn teknologi. Anlegget er spesielt tilrettelagt for industriell bioteknologi, samt håndtering, produksjon og bruk av naturgass, CO₂ og hydrogen.

OpenLab Drilling

En avansert simulator for opplæring og teknologiutvikling innen digital brønnboring av olje- og gassbrønner. Simulatoren er tilgjengelig på internett og i våre lokaler i Stavanger.

NORCE Marine Forskningscenter

Er skreddersydd for å gjennomføre studier rettet mot en rekke marine forhold. Senteret har 620 kvadratmeter laboratorier, alle med tilgang til sjøvann fra 80 meters dyp. Forskningscenteret ligger i Mekjarvik utenfor Stavanger.

Forskningsfly

Er stasjonert i Tromsø, og kan blant annet brukes til kartlegging av havfarge og algeoppblomstring, beredskap ved flom og kartlegging av plante- og skogsykdommer.

Se <https://www.norceresearch.no/testsentre-og-laboratorier> for full oversikt.



Ledelsen i Norges forskningsråd besøkte Ullrigg og P&A-lab på Ullandhaug i januar.

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE





ELEXIA-prosjektet endrer energispillet helt

Med piloter i Bergen, København og Sines demonstrerer prosjektet energisikkerhet, energieffektivitet, fleksibilitet og redusert utslipp av klimagasser.





Havnen i Sines i Portugal, en av tre piloter i ELEXIA.

FOTO APS — ADMINISTRACAO DOS PORTOS DE SINES E DO ALGARVE, S.A.(PT)

Energi og teknologi

Meny

– ELEXIA handler om å gjøre en visjon til virkelighet. For meg er ELEXIA å integrere forskjellige energinettverk, uten behov for å bygge noe nytt, bare ved å integrere det vi har. For å få det til må folk tenke utenfor boksen. For at kunnskapen fra prosjektet skal bli tatt i bruk, er motivasjon viktig. Vi må derfor klare å kommunisere fordelene ved å bruke kunnskapen som vi skaper og demonstrerer i ELEXIA, sier NORCE sin sjefsforsker Peter Breuhaus.

Breuhaus leder ELEXIA-prosjektet. EU-prosjektet er forankret under EUs Green Deal og EUs strategi for integrasjon av energisystemer. Prosjektets mål er å finne de mest effektive og optimale integrerte energiløsningene, i tråd med behovene for grønn omstilling og den høye etterspørselen etter ren energi:

– Etter to år er vi i ferd med å teste ut verktøy i pilotene og lage en plan for replikasjon. Og nå ser vi hvor viktig språket er. Hvordan skal vi teknologer og vitenskapsfolk kommunisere løsningene våre? Vi ser at vi må endre vårt språk for å være sikre på at konseptet og ideen bak blir forstått, sier Breuhaus.

Datakartlegging og planlegging

Forskerne i ELEXIA er fra Hellas, Spania, Portugal, Finland, Storbritannia, Danmark, Sveits, Tyskland, Polen og Norge. De jobber for det meste fra sine egne kontor, men innimellom Teams-møtene samles de også fysisk til større arbeidstreff. Høsten 2024 møttes de i Athen. Tidligere har de vært samlet i Kraków i Polen, Sines i Portugal, København i Danmark og i Bergen. Slik har alle også fått innsikt i og sett de ulike pilotene på nært hold.

I Athen, på kontorene til partner CORE Group, ble det lagt konkrete planer for hvordan integrering skal gjøres. Verktøyene er utviklet med mål om å bygge grønne og trygge energisystemer



Workshop i Athen med Dimitris Lokas, CORE Group og Nora Wuttke, Universitetet i Durham.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



Prosjektdeltakerne fikk også tid til en omvisning i Athen.

FOTO GUNN JANNE MYRSETH | NORCE

for pilotene Dokken i Bergen, Høje-Taastrup utenfor København og Sines havn i Portugal.

De digitale teknologiene skal forbedre produksjon, distribusjon og forbruk av energi i de tre testpilotene og mellom de ulike energisystemene. Det betyr integrering av smarte strømnnett og IoT-enheter, bruk av kunstig intelligens og stordata-analyse for å optimalisere energieffektiviteten, forbedre pålitelighet og redusere kostnader.

Nye verktøy

Den ene workshopen siktet seg inn mot å skape datadreven arbeidsflyt basert på ferdig definerte bruksområder, mens en annen så konkret på dataene i de ulike systemene.

– Vi hadde veldig gode diskusjoner for å starte integreringen av de ulike verktøyene brukt i pilotene. Jeg er spent på neste steg der vi kobler sammen ulike energisystem, sier Dennis Lange, som er prosjektleder fra Center Denmark.

Carlos Madina, fra Tecnalía snakker på vegne av havnen i Sines. For ham er ELEXIA mer enn et forskningsprosjekt. Det handler om konkret tilrettelegging for smart og ren integrasjon av ulike energisystemer.

– Workshopene i Athen var startpunkt for integrasjonen av de nye verktøyene som er utviklet under prosjekt-paraplyen. Det er seks ulike, svært innovative caser som skal knyttes sammen i alle pilotene. Behovene varierer mellom pilotene, og det krever en kartlegging. "Koherent" er et nøkkelord, sier Madina.

Ulike grensesnitt

Arbeidet med å sette opp og velge dataverktøy og å definere hvilke data som skal brukes i casene, er i gang.

En felles utfordring for de tre pilotene er at alle har ulike grensesnitt i de allerede eksisterende lokale systemene.

– ELEXIA sitt mål er at vi skal flytte oss bort fra separate siloer i eksisterende energisystemer, og bygge system som jobber sammen. Samtidig skal dette gjøre det enklere og mer effektivt å avkarbonisere energisystemene, sier Medina.

Den største felles utfordringen for alle tre pilotene i ELEXIA er at de må gi opp lokal kontroll. Men for Dokken i Bergen der ting ikke skal bygges før om mange år, kan piloten i Danmark, hos Høje Taastrup være en konkret modell for hvordan deler av energidriften kan løses ved at det bygges digitale tvillinger (kopier) av løsningene så vel som fra å oppleve integrasjonen av energivektorer i et urbant miljø.

Forskjeller mellom pilotene

Dokken (Norge): Vanskelig å planlegge for fremtiden. Her er oppgaven å lage en guide for

planlegging av et integrert energisystem for et nytt distrikt mens man samtidig sikrer at alle nødvendige behov for bedrifter, mennesker og all infrastruktur kommer på plass.

Sines (Portugal): Krevende å teste fordi anlegget går 24/7. Krever fleksibilitet og simulering av drift. Mange ulike bygninger og ulike systemer uten gode nok målesystemer. Ladesystemene for kjøretøyene mangler også god styring og lagring av sanntidsdata.

Høje Taastrup (Danmark): Fokus på innbyggernes bruksmønstre og behov, som varierer, men med et felles mål om å spare energi og skape felles fordeler. Samtidig skal storskala sesongbasert energilagring integreres for å sikre en kostnadseffektiv forsyning gjennom året, til tross for mismatch mellom etterspørsels- og produksjonsprofiler.



Elexia-gruppen under høstens workshop i Athen.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

Noen av prosjektene våre i 2024

NORCE leder **Centre for Sustainable Subsurface Resources**, som gir bedre kunnskap om hva som skjer under havbunnen, og utvikler digitale løsninger for kutt av utslipp fra olje- og gassvirksomheten.

NORCE leder innovasjonsprogrammet **P&A Innovation Program** som støtter operatører og serviceindustrien gjennom prosjekter målrettet mot operasjonelle problemstillinger, feltrelevante betingelser, og fullskala testing.

NORCE er partner i **SFI Smart Ocean** som utvikler et trådløst observasjonssystem for innsamling av miljødata, data knyttet til industrielle aktiviteter, og overvåking rundt undervannsinstallasjoner.

NORCE leder **ELEXIA**, et EU-prosjekt der vi utvikler digitale tvillinger og lager system for bruk av de mest effektive og optimale integrerte energiløsningene for Europa.

NORCE har utviklet og drifter **SARA**, Hovedredningsentralens krisehåndteringssystem, de siste 25 årene.

NORCE utvikler **MarTERA UNDINA** for et pålitelig, kom-

pakt, plug-and-play kommunikasjons-, nettverks- og posisjoneringssystem til undervannsdroner.

NORCE utvikler og leder **DISTINGUISH** – neste generasjons KI-verktøy for beslutningsstøtte i underjordiske reservoarer. Mål er redusert utslipp.

NORCE er partner i **Petrosenteret NCS203** – Nasjonalt senter for bærekraftig utnyttelse av energiressurser på norsk sokkel.

NORCE leder EU-prosjektet **iBot4CRMs**. Vi resirkulerer kritiske råmaterialer fra elektronikk og biler ved hjelp av KI-drevne roboter.

I SFI-en **CRIMAC** forbedrer og automatiserer vi tolkingen av bilder fra moderne bredbåndsakustikk på forskningsfartøy og fiskebåter.

NORCE leder **SFI DigiWells** som utvikler løsninger for digitalisering og automatisering innen boring - fra planleggingsfasen til boring av brønnen er utført.

NORCE leder forskningscenteret **HyValue** som jobber

for å få hydrogen og hydrogenbaserte energibærere mer synlig og brukt.

NORCE utvikler hydrogenbrenselceller som skal fungere under den kalde månenatten.

NORCE utvikler brukergrensesnittet og prosesserer ca 40 % av landarealet for Copernicus-databasen **EGMS (European Ground Motion Service)**.

NORCE er partner i forskningscenteret **FME ZeME** som utvikler ny kunnskap og teknologi for å gjøre den norske metallindustrien utslippfri innen 2050.

NORCE leder **RamonCo** som utvikler metoder for sikker og lovriktig CO₂ lagring.

NORCE bidrar til avkarbonisering og fulldigitalisering i **Vianode**-fabrikken sin produksjon av batterimaterialet anodegrafitt til elbiler.

NORCE leder **MESSENGER-SWE** der vi benytter fiberteknologi for å forbedre prognosemodeller for avrenning av smeltevann for økt vannkraftproduksjon.



Forskere bruker eldgammelt DNA til å rekonstruere biodiversitet i Arktis

Eldgammelt DNA kan fortelle oss hvordan arter har reagert på klimaendringer i Arktis. Ved å trekke ut DNA fra marine sedimentlag kan vi finne ut hvilke organismer som levde i det marine økosystemet på ulike tidspunkt i historien.





Innhenting av prøver i Arktis på tokt med forskningsskipet Kronprins Haakon.

FOTO AGNES WEINER | NORCE

Klimaendringer som økende temperaturer, avtagende sjøisdekke, tilbaketrekking av isbreer og tilknyttede endringer i hydrografi, gir raske endringer i miljøforholdene i Arktis. Forskningsgruppen Molekylær økologi og paleogenomikk ved NORCE er interessert i hvordan disse endringene har påvirket den marine biodiversiteten.



Agnes Weiner henter overflateprøver fra en kjerneprøve ombord på RV Kristine Bonnevie.

FOTO KATJA HÄKLI | NORCE

De fleste studiene som har sett på effekten av miljøendringer på biodiversitet, har forsket på større organismer. Våre forskere studerer nå små organismer, som marine mikrober eller plankton, for å se hvor følsomme de er for endringer og hvordan de kan bli påvirket.

Sedimentært eldgammelt DNA

Seniorforsker Agnes Weiner i NORCE forklarer at marine sedimentarkiver som inneholder informasjon om fortidens klima, miljø og geologiske forhold brukes til å studere hvordan organismer har reagert på endringer over svært lange tidsperioder; fra tiår til tusenvis av år.

Denne kunnskapen kan brukes til å få en bedre forståelse av hvordan organismene kan påvirkes i fremtiden. Imidlertid har rekonstruksjoner av biodiversitet inntil nylig vært begrenset til hva man kan lese ut av fossiler fra ulike tidsperioder. Nå

har våre forskere et nytt verktøy for å studere fortidens biodiversitet - sedimentært eldgammelt DNA. Dette er miljø-DNA fra enhver organisme som har levd i det marine økosystemet på det aktuelle stedet.

– På et tidspunkt synker organismenes DNA ned til havbunnen og blir bevart i sedimentet. Hvis vi drar ut og samler inn sedimentkjerner, kan vi trekke ut dette DNAet igjen fra sedimentlagene og bruke det som et grunnlag (en proxy) for å rekonstruere tidligere tiders biodiversitet. Samtidig kan vi bruke tradisjonelle paleoøkologiske proxyer, som isotoper, for å rekonstruere historiske miljøforhold. Hvis vi deretter slår sammen historiske miljøforhold og biodiversitet, kan vi få en god forståelse av hvordan miljøendringer gjennom tidene har påvirket biodiversiteten over tid, forklarer Weiner.

Kjerneprøver fra Hinlopen-stredet

Gruppen har flere forskningsprosjekter som bruker sedimentært eldgammelt DNA for studier av historisk klima og biodiversitet, hovedsakelig i polarområdene, finansiert av Norges forskningsråd og European Research Council.

I prosjektet "NEEDED" utvikler Weiner og kollegaene Stijn De Schepper, Tristan Cordier og Margit H. Simon denne metoden for Arktis sammen med forskere fra Institutt for oseanologi ved det polske vitenskapsakademiet (IO PAN). De har studert et område som ligger på den nordlige kysten av Svalbard utenfor Hinlopenstredet. Dette området har historisk sett vært eksponert for både Atlanterhavet og vanntilførsel fra Arktis, og påvirket av endringer i sjøisforholdene.

Forskerne hentet to forskjellige kjerner fra dette området, en fem meter lang gravitasjonskerne

som dekker de siste 10.000 årene før nåtid og en halv meter lang kjerne som dekker de siste tusen årene.

De første analysene viser at klimaet i denne regionen har vært relativt stabilt over de siste 10.000 årene med noe temperaturfall og noe mer sjøis. En sniktitt på eldgammelt-DNA tilsier at biodiversiteten sannsynligvis også var stabil, men dybdeanalyser er ennå ikke fullført, sier Weiner.

Rekonstruksjoner av eldgammelt DNA inkluderer ofte et bredt mangfold av mikroalger, men det kan også være spor av bløtdyr som ormer og maneter. Fordelen med å bruke denne metoden er at man også kan se organismer som vanligvis ikke etterlater seg en tradisjonell fossilrekke, og på denne måten få et mer fullstendig bilde av det marine livet.



Kjerneprøver ble hentet fra Hinlopen-stredet under et tokt med RV Kronprins Haakon.

FOTO AGNES WEINER | NORCE



Laboratoriet for eldgammelt DNA

- Laboratoriet for eldgammelt DNA ved NORCE åpnet i 2020, finansiert av Dr. De Scheppers European Research Council's AGENSI-bevilgning. Laboratoriet ligger i en bygning der det ikke foregår noen annen molekylærbiologisk aktivitet. Det har sitt eget separate ventilasjonssystem (positivt lufttrykk, med HEPA-filtrert lufttilførsel) og er utstyrt med UV-belysning for å eliminere forurensning med moderne DNA.
- Laboratoriet er delt inn i fire separate rom. Et sedimentrom er dedikert til å åpne og ta prøver av sedimentkjerner i et kontrollert rent miljø. To rom er dedikert til pre-PCR-arbeid, og ett rom for DNA-ekstraksjon. Strenge protokoller følges for å eliminere muligheten for forurensning med moderne DNA.



Undersøkelser av eldgammelt DNA krever sterile omgivelser for at mange tusen år gamle rester av for eksempel plante- og dyreliv i arktiske strøk ikke skal forurenses.

FOTO KATJA HÄKLI | NORCE

Noen av prosjektene våre i 2024

Det EU-finansierte prosjektet **AQUAPHOENIX** vil utvikle teknologi for storskala oppsamling av slam i Hardangerfjorden, evaluere de miljømessige effektene, og utnytte slammet til fornybar energi og gjødsel.

I EU-prosjektet **DARWIN**, koordinert av NORCE, har partnerne som mål å utvikle en ny deteksjonsstrategi for planteprodukter som er designet ved bruk av nye genomteknikker.

North Atlantic Microplastic Centre (NAMC) gjorde en studie der de fant at kjøkkenutstyr av plast frigir tusenvis av mikroplastbiter i maten når vi tilbereder den.

Et av høydepunktene på årets **GoNorth**-tokt var å utforske den sjeldent besøkte Independencefjorden på

nordspissen av Grønland, som ifølge forskerne ligner på hvordan Sognefjorden kan ha sett ut for 10 000 år siden.

I prosjektet **Plast i norske elver** fant forskere store mengder plast fra industrien, landbruket og husholdninger i 84 elver i hele Norge.

Norge har gått fra å være et land med stabilt havnivå til et land med stigende havnivå, viser rapporten **Sea-Level Rise and Extremes in Norway** som vi utarbeidet med Nansensenteret, Bjerknessenteret, Meteorologisk institutt og Kartverket.

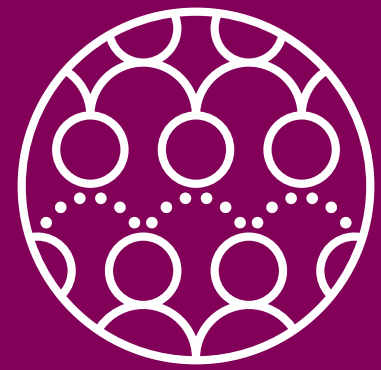
I prosjektet **Fiskebiologiske undersøkelser i Forsandåna** ble elven Forsandåna flyttet, noe som ga plass til flere fisk og bedre flomsikring.

I **BioSeaLice**-prosjektet testet de effekten av elektriske gjerder som barriere mot lakselus:

ACACIA-prosjektet vil gjøre østafrikanske land mer robuste overfor klimaendringer.

Nye steg mot bærekraftig drivstoff til fly og cargo-skip skal tas i EU-prosjektet **Algaesol**.

Climate Futures er et senter for forskningsdrevet innovasjon som utvikler klimavarsling for håndtering av klimarisiko.



Skal svare bedre enn Google

Mange googler symptomer når de føler seg dårlig, og blir skremt av det de leser. Samtidig er det personer som gruer seg til å ta kontakt med helse-tjenesten, selv om de burde gjøre det. Digital selv-hjelpsløsning skal gi gode og raske svar.





FOTO COLOURBOX



Ingrid Hjulstad Johansen, forsker i Nasjonalt kompetansesenter for legevaktmedisin, NORCE ønsker å bidra til at folk flest får direkte tilgang til informasjon som er relevant for dem – uten at de må ta kontakt med helsepersonell først.

FOTO NKLM, NORCE

– Det er bare noen få symptomer, plager og skader som gjør at man trenger rask helsehjelp. Mye kan vente, og en del tilstander går over av seg selv. Det er mye folk kan ordne opp i selv, hvis de får gode råd som er tilpasset de utfordringene de har, sier Ingrid Hjulstad Johansen, forsker i Nasjonalt kompetansesenter for legevaktmedisin i NORCE.

NORCE er en av partnerne i prosjektet som har fått 20 millioner av Forskningsrådet til å lage en digital selvhjelps-løsning. Kristiansand kommune leder prosjektet.

Konkrete råd

Innbyggerne kan beskrive symptomene sine og umiddelbart få konkrete råd om egenomsorg og når de må kontakte helsetjenester. Denne nye løsningen skal blant annet bidra til å gi innbyggere raskere hjelp på legevakten.

Hvis kontakt med helsetjenesten er nødvendig, ledes brukeren direkte til riktig nivå i helsetjenesten. Informasjonen fra den digitale løsningen går dessuten videre til helsepersonellet som skal møte innbyggeren, for eksempel ved legevakten.

I dette prosjektet skal løsningen utvikles for innbyggere i Kristiansand, men målet er at løsningen senere kan brukes av andre legevakter i landet.

– Jeg ønsker å bidra til at folk flest får direkte tilgang til informasjon som er relevant for dem uten at de må ta kontakt med helsepersonell først, sier Johansen.

NORCE skal sikre det medisinske innholdet i løsningen og bidra til at innovasjonen vil fungere godt både for befolkningen og helsepersonellet som skal forholde seg til den.

– Vi håper å lage en løsning som kan gi god og nøktern informasjon som kan støtte de som trenger det og berolige de som trenger det. Og ikke minst ønsker vi å gi folk et verktøy slik at de

kan hjelpe seg selv når det er den riktige hjelpen, sier Johansen.

I mer enn 10 år har Johansen sammen med en kollega hatt fagansvar for Legevakthåndboken. Det er et digitalt oppslagsverk som brukes av leger som går vakt i kommunehelsetjenesten. Hun har også bidratt i utviklingen av Legevaktindeks som brukes av operatører i legevaktsentralen. I tillegg har hun lang erfaring som legevaktlege og vaktlege og fra forskning på helsetjenester, blant annet i prosjektet RE-AIMED der vi utforsker bruk av kunstig intelligens i beslutningsstøtte.

Støtte til egenhjelp

Det er stort press på helsetjenesten på grunn av økende andel eldre, høyere forventninger til helsetjenestene og mangel på helsepersonell. For

at helsetjenestene skal kunne bruke ressurser på dem som trenger det mest, er det avgjørende at de som kan hjelpe seg selv får god nok støtte til å gjøre det.

– Vi er veldig glade for dette, og vi er stolte over tildelingen som innebærer at vi nå setter i gang et viktig og ambisiøst prosjekt som skal føre til bedre tjenester for innbyggerne, sier kommunalsjef for Hjemmetjenester og rehabilitering i Kristiansand kommune, Mette Brevigh Nilsen.

Hun sier de ønsker å lage en sikker løsning som også kan knyttes til kunstig intelligens.

– Dette vil kunne fange opp både de som kvier seg for å ta kontakt med helsetjenesten og de som har behov for veiledning og persontilpasset råd, sier Nilsen.

Bedre helsetjenester

Det er ønskelig å knytte den digitale løsningen til kunstig intelligens. Dette er noe av det NORCE skal se på sammen med teknologipartnere.

– Ved riktig bruk er kunstig intelligens et fantastisk verktøy, som kan være med på å øke sikkerheten i løsningen. Vi håper at vi i fremtiden kan bruke kunstig intelligens til å finne nye sammenhenger og lære mer om hva som skiller plager som går over av seg selv fra de som utvikler seg til å bli alvorlige tilstander, sier Johansen.

Hun legger til at de er svært opptatt av at systemet er sikkert. En av prosjektpartnerne er ledende i Norge på sikker håndtering av medisinsk informasjon.

– I tillegg skal jeg sikre at vi gir trygge medisinske råd, sier Johansen.

Målet er å lage en løsning som på sikt kan fungere for alle. Det er flere kommuner enn Kristiansand som har meldt sin interesse for prosjektet og som kan hjelpe med å sikre at løsningen blir nyttig for flere.

Prosjektet heter Helsehjelpiloten: Støtte til egenomsorg og nødvendig kontakt med helsevesenet. Det får støtte fra Forskningsrådets Pilot Helse ordning, og skal bidra til mer innovasjon i de offentlige helsetjenestene og øke samarbeidet mellom næringslivet og offentlig sektor. Prosjektet ledes av Kristiansand kommune. Samarbeidspartnerne er Kraftlauget, Norsk helsenett, Egde og Nasjonalt kompetansesenter for legevaktmedisin i NORCE.



Selvhjelpsøsning kan bidra til bedre tjenester til innbyggerne og redusere presset på helsetjenestene.

FOTO ARNGEIR BERGE, NKLM, NORCE

Noen av prosjektene våre i 2024

Engasjement, utvikling og dannelse i norsk folkehøgskole (ENGAGE) – det største prosjektet på folkehøgskoler i Norge. Bakgrunnen for prosjektet handler om ungt utenforskap fra utdanning og jobb, men også om økende anerkjennelse av den sosiale dimensjonen av ungt utenforskap.

Public Fairness Perceptions of Algorithmic Governance (fAlrgov) – undersøker nordmenns holdninger til bruk av KI i offentlig sektor. Det er viktig at myndighetene fattet beslutninger som oppfattes som rettferdige. Overordnet mål er å kartlegge kriterier innbyggerne legger til grunn for å vurdere algoritmene som rettferdige.

Helsehjelpiloten – Digital selvhjelpsøsning. Støtte til egenomsorg og nødvendig kontakt med helsevesenet. Skal bidra til mer innovasjon i offentlige helsetjenester og øke samarbeidet mellom næringslivet og offentlig sektor.

GET Engaged – skal bidra til at innbyggere blir involvert i planer når felles arealer brukes til nye grønne energiprojekter.

SURIMI – Integrasjon av innovative og pålitelige sosio-økologiske modeller og brukerstyrte løsninger i en digital tvilling av havet til bruk i scenario-testing og beslutningsstøttesystemer.

Adverse Childhood Experiences – Families, Resilience, and Children's Outcomes – Undersøker mekanismer som påvirker utvikling og senere fungering hos barn og unge som har opplevd negative hendelser i barndommen. Et annet mål er å avdekke faktorer som kan virke beskyttende og fremme positiv utvikling.

DIGcapabilities – skal identifisere hvordan sosial bakgrunn og faktorer som øker sjansen for å være frakoblet fra utdanning og arbeid påvirker digitale praksiser, strategier og utfordringer blant unge med migrasjonsbakgrunn.



Året i bilder

Her viser vi noe av det som skjedde i 2024.





NORCE-forskere bruker satellitteknologi for bedre å forutse fremtidens skredfare. Forsker Jakob Grahn er her ute for å kontrollere at det faktisk har gått skred der det ser sånn ut på satellittbildene

FOTO HANNAH MING SIU VICKERS | NORCE



Krise for laksen. Knut Vollset i LFI dro sammen med Klima- og miljøministeren til Voss og Dale.

FOTO GUNN JANNE MYRSETH | NORCE

Året i bilder

Meny



Utdannings- og forskningskomiteen fra Stortinget besøkte Ullrigg på Ullandhaug i Stavanger. Steinar Lomeland viste dem rundt på anlegget. I stolen sitter Mari Knutsdatter Strand (Sp).

FOTO CAMILLA AADLAND | NORCE



NORCE-forsker Ida Vikøren Andersen på demokrati-arrangementet New Challenges to Democracy i Brussel, arrangert av NORCE og UiB.

FOTO NORCE | UiB



Camilla Stoltenberg i panelet på One Ocean Summit på One Ocean Week. Øvrige deltagere var Karin Morrissey, Nnimmo Bassey og Mira Santos.

FOTO CAMILLA AADLAND | NORCE



NORCE-forsker Astrid Marie Skålvik (til h.) gikk videre til den nasjonale finalen i Forsker Grand Prix. Her er hun sammen med vinneren i Bergen, Marit Sandberg fra UiB.

FOTO EIVIND SENNESET | UiB



Energiminister Terje Aasland besøkte NORCE sitt Marine forskningscenter i Mekjarvik. Her sammen med Rune Høyvik Rosnes fra Deep C group og konsernsjef Camilla Stoltenberg.

FOTO THOMAS HOVMØLLER RIS | NORCE



Markering av virksomhetsoverdragelse av forsknings- og utviklingsdelen i Clara Venture Labs til NORCE. Signering, taler og kakespising på den historiske dagen i lokalene på Fantoft i Bergen. F.v. seniorforsker Dmitry Bokach, forskningsleder Jarle Farnes og divisjonsdirektør Kristin Flornes.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE



Konsernsjef Camilla Stoltenberg og havforskningsdirektør Nils Gunnar Kvamstø signerer samarbeidsavtale mellom Havforskningsinstituttet og NORCE.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

03

Om NORCE

De følgende kapitlene er den offisielle årsberetningen til NORCE, signert av styret (bortsett fra kapittel 12 Klimaregnskap).





Forskningsleder Petra Langebroek fotografert foran EU-parlamentet i Brussel, i forbindelse med det siste møtet i storprosjektet TiPACCs, et EU-prosjekt som undersøkte vippepunkter i Antarktis.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

og bidrar til verdiskapning lokalt, nasjonalt og globalt.

NORCE har hovedkontor i Bergen, og vi er også til stede i Tromsø, Alta, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Grimstad, Oslo og Brussel. I tillegg har vi internasjonal aktivitet gjennom et mangfold av prosjekter og partnerskap. De største eierne i NORCE er de fire universitetene i Bergen (UiB), Stavanger (UiS), Agder (UiA), Tromsø (UiT) og Stiftelsen Rogalandforskning.

Vår mangfoldige stab består av ansatte fra omtrent 50 ulike nasjonaliteter, noe som beriker vår forskning og våre perspektiver. Med en årlig omsetning på over en milliard kroner spiller NORCE en betydelig rolle i forsknings- og innovasjonslandskapet både nasjonalt og internasjonalt.



Geosteering and Formation Evaluation Workshop, 2024. Workshopen organiseres av NORCE and the Norwegian Formation Evaluation Society (NFES). Fra v: Hibat Djecta; Aigul Alvi, UiS; Yasaman Cheraghi, UiS; Nazanin Jahani, Sergey Alyaev og Ressi Bonti Muhammad, UiS.

FOTO NORCE

NORCE Norwegian Research Centre (NORCE) er et ledende forskningsinstitutt som har stor bredde av faglig ekspertise og solide kunnskapsmiljøer. Gjennom vår visjon "Lidenskap for kunnskap - Sammen for bærekraft" forplikter vi oss til å være fremtidsrettet og engasjert i å fremme bærekraftig utvikling og det grønne skiftet.

Vår virksomhet er sentrert rundt forskning og innovasjon innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi, og vi legger stor vekt på FNs bærekraftsmål som en kritisk del av vår strategi. Gjennom vårt nettverk av forskere, eksperter og samarbeidspartnere jobber vi med nøkkelutfordringer samfunnet står overfor

04

Samfunnsansvar

Vårt arbeid handler om å levere forskning og innovasjon som skaper verdi for samfunnet. Vi oppnår dette gjennom et tett samarbeid med våre partnere og ved å anvende vår tverrfaglige ekspertise på komplekse samfunnsutfordringer. Vår helhetlige tilnærming sikrer at vi bidrar med kunnskap og løsninger som er relevante og bærekraftige.



Dette kapitlet gjelder det største driftsselskapet i konsernet, NORCE Norwegian Research Centre AS.

Bærekraft

Omstillingen til et bærekraftig samfunn, der goder og byrder fordeles rettferdig, er en av vår tids største utfordringer. NORCE har en tydelig ambisjon om å bidra med kunnskap og løsninger som akselererer det grønne skiftet. Samtidig er vi bevisste på at vår egen drift skal være så klima- og miljøvennlig som mulig, med et klimaavtrykk som holdes til et minimum.

For å styrke vårt bærekraftsarbeid forbereder vi oss aktivt på å rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) når dette vil tre i kraft med virkning for NORCE. Vi ser på denne rapporteringen som en mulighet til å systematisere og forbedre vårt eget arbeid, samtidig

som vi ønsker å gjøre vår innsikt tilgjengelig og nyttig for andre. Gjennom dette arbeidet vil vi sikre at vår bærekraftsrapportering ikke bare oppfyller lovkrav, men også gir reell verdi – både for oss selv og for samfunnet.

Klimaregnskap og klimafotavtrykk

I 2024 fortsatte vi arbeidet med å forbedre klimaregnskapet vårt. Dette har gitt oss et mer detaljert og transparent bilde av vårt karbonavtrykk, samtidig som vi har inkludert flere elementer i vår rapportering. Som en del av dette arbeidet, har vi også justert referansetallene fra 2022, noe som gir oss et mer presist utgangspunkt for å måle fremtidige utslippsreduksjoner.

Vi arbeider med å sette systematiske mål for å redusere vårt klimaavtrykk. Dette innebærer en helhetlig gjennomgang av hvor vi kan gjøre de mest effektive kuttene, både i direkte og indirekte utslipp. Som en del av denne prosessen



Thea Gregersen innledet om klima(u)rettferdighet på NORCE sitt arrangement under Arendalsuka. Vi fikk høre fra forskere i NORCE som har sett på hva nordmenn opplever som urettferdig ved klimaendringene, etterfulgt av debatt mellom ungdomspolitikere innenfor samme tema.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE



Bærekraftsansvarlig Lene Hansen var en av deltagerne på profilbyggingskurset som kommunikasjonsavdelingen arrangerte.

FOTO THOMAS HOVMØLLER RIS | NORCE

ser vi spesielt på mulighetene for å redusere vår totale arealbruk, samt hvordan vi kan bruke våre eksisterende arealer mer energieffektivt. Dette inkluderer blant annet tiltak for bedre energiopptimalisering i bygg og redusert behov for fysisk kontorplass.

I løpet av 2023 utviklet vi et internt system for å samle og strukturere vårt bærekraftsarbeid. Dette systemet vil fungere som en sentral plattform for å følge opp våre mål og tiltak, og her vil også vårt klimaregnskap ligge. Ved å samle all relevant informasjon på ett sted, styrker vi muligheten for mer systematisk oppfølging, bedre dataflyt og økt transparens i hvordan vi jobber med bærekraft på tvers av organisasjonen.

Vi er forpliktet til å redusere vår klimapåvirkning og vil fortsette å jobbe systematisk for å sikre at våre utslippsreduksjoner er målbare,

transparente og i tråd med beste praksis. Vårt arbeid med klimaregnskap og målsettinger vil gi oss bedre innsikt i hvor vi kan gjøre de største forbedringene, og vi vil fortsette å tilpasse våre strategier for å sikre at vi bidrar aktivt til det grønne skiftet.

Vi ser fortsatt behov for økt bevissthet rundt bærekraftig reiseadferd for å oppnå utslippsreduksjoner. Vi analyserer våre reisevaner og iverksetter tiltak som fremmer bærekraftige transportvalg, reduserer reiseaktivitet og bruker digitale løsninger i stedet for fysiske møter når mulig.

Vi arbeider mot Green Lab-sertifisering for våre laboratorier, som en del av vårt bærekraftsarbeid. Sertifiseringen fokuserer på å redusere miljøpåvirkningen fra laboratorier, inkludert energi- og vannforbruk,

avfallshåndtering og kjemikaliehåndtering.

Vi starter med et pilotprosjekt i Bergen, som skal være ferdig innen 2025. Målet er et mer bærekraftig arbeidsmiljø, redusert karbonavtrykk og miljøvennlig forskningspraksis.

Bærekraftsdirektivet (CSRD)

NORCE vil antagelig måtte rapportere i henhold til Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), men det er foreløpig usikkert når og i hvilket omfang dette blir. For å møte kravene i direktivet, har vi definert fem fokusområder som danner grunnlaget for vår bærekraftsstrategi. Disse områdene har blitt grundig vurdert og diskutert, og vi vil fortsette å evaluere og tilpasse dem etter hvert som vi går videre i prosessen.

De fem fokusområdene er som følger:

→ Energi og klimatiltak

Eksempler på forskning inkluderer energisystemer, karbonlagring, hydrogen og klimamodellering, som bidrar til å redusere klimagassutslipp.

Risiko: Forskning på fossile brensler kan påvirke NORCEs bærekraftsprofil

Muligheter: Å bidra til klimanøytralitet gjennom reiser og innkjøpspolicyer. Forskning som støtter utslippsreduksjon.

→ Naturressurser og miljøpåvirkning

Eksempler på forskning inkluderer havbruk, bioteknologi, mineralutvinning til havs og sirkulær økonomi for biologiske ressurser.

Risiko: Aktivitetene våre kan medføre høyt energiforbruk og avfall, samt etiske utfordringer.

Muligheter: EU-mål og taksonomi gir nye forskningsfinansieringsmuligheter for bærekraftige løsninger.

→ Teknologi og innovasjon

Eksempler på forskning inkluderer utvikling av bærekraftige teknologier, sirkularitet i materialer og ansvarlig bruk av kunstig intelligens.

Risiko: Store investeringer og mulig feilbruk av resultater, særlig med kunstig intelligens.

Muligheter: NORCE Teknologipark Risavika gir test- og utviklingsmuligheter for hydrogen, CO₂ og naturgass.

→ Helse, samfunnsansvar og beredskap

Eksempler på forskning inkluderer forbedring av helse, samfunnsutvikling og sosial rettferdighet.

Risiko: Forsvarsforskning og nasjonal sikkerhet kan medføre økt risiko for spionasje og sikkerhetsbrudd.

Muligheter: Vi kan delta i politiske høringer, debatter og kunnskapsdeling som kan påvirke samfunnsutviklingen positivt.

→ Styring og forskningsetikk

Fokus på ansvarlig styring, etiske retningslinjer og god forskningspraksis.

Risiko: Balanse mellom finansiering fra industri og offentlige midler er viktig for å opprettholde legitimitet og tillit.

Muligheter: Implementering av etikk og ansvarlig forskning styrker både vårt omdømme og våre bærekraftsmål.

Langsiktig integrering i strategi og policyer

For å sikre bærekraft på lang sikt, vil vi integrere våre fokusområder, KPI-er og bærekraftsmål i relevante policyer og strategier i virksomheten. Dette vil være en viktig del av vår bærekraftsstrategi fremover, og bidra til å styrke vårt arbeid for en mer bærekraftig fremtid.

Vitenskapelig aktivitet

Våre forskere produserer vitenskapelig arbeid på høyt nivå. I 2024 publiserte NORCEs forskere 495 fagfelleverderte artikler i vitenskapelige tidsskrift. Dette kommer i tillegg til om lag 800 registrerte vitenskapelige foredrag, rapporter, bokkapitler og annen vitenskapelig formidling. Dette er litt færre enn i 2023, da tallene hhv. var 515 artikler og i overkant av 1000 andre formidlingsaktiviteter. (ref. [Cristin](#))

Formidling

Formidling av forskning er en sentral del av NORCE sitt samfunnsoppdrag. Vi skal kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum. For å nå målgruppene, bruker vi en rekke ulike kanaler, som for eksempel vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter, i tillegg til kanalene nevnt under.

Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. Det er et mål for NORCE å delta aktivt i samfunnsdebatten med forskningsbasert kunnskap. I 2024 hadde NORCE omtrent 1650 siteringer i mediene. Tallene er fra Retriever medieovervåking der nettsaker NORCE er nevnt blir fanget opp. I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev.

Av sosiale medier var det på LinkedIn NORCE vokste mest i 2024, med omtrent 5200 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk også 250 nye følgere på Facebook. I løpet av 2024 fikk vi 200 nye følgere på Instagram. Vi sendte også ut 9 nyhetsbrev til våre abonnenter. I tillegg til forskningsformidling gjennom ulike kanaler hadde vi tre kampanjer i 2024. Vi viste bredden av vår kompetanse innen temaene sirkulærøkonomi, klimaendringer og psykisk helse.

Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer og et eget redelighetsutvalg.

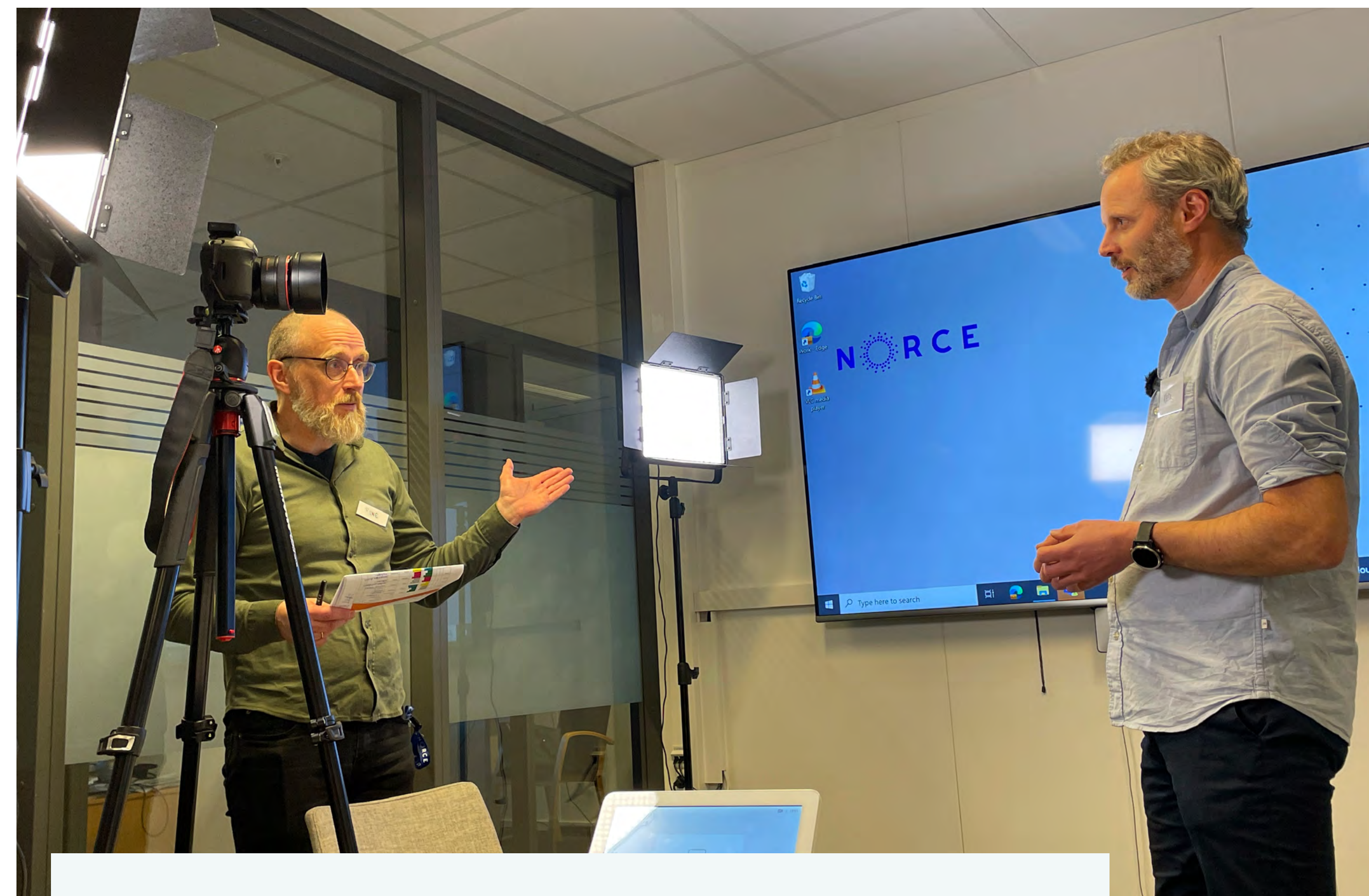
«Åpenhetsloven»

I 2024 er det gjort vurderinger av leverandører i forbindelse med anskaffelser og av samarbeidspartnere i forbindelse med avtaleinngåelse i henhold til de krav som ligger i Åpenhetsloven. Det ble ikke avdekket store avvik hos noen av disse.



Les mer om hvordan NORCE jobber med Åpenhetsloven:

<https://www.norceresearch.no/om-oss/slik-arbeider-norce-med-apenhetsloven>



Profilbygging i NORCE i regi av kommunikasjonsavdelingen. TV-intervju var en av de tingene kursdeltakerne ble utfordret på. Her forsker Ketil Djurhuus sammen med kommunikasjonsavdelingens Rune Rolvsjord

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

05

Konsernselskaper

NORCE-konsernet består av flere selskaper. Her trekker vi frem noen av de største.





Konserndirektør Energi og teknologi, Kristin Flornes.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



NORCE Teknologipark Risavika.

FOTO NORCE

→ NORCE Holding AS

NORCE Holding er morselskapet i NORCE Konsernet. Selskapet har eierinteresser i konsernselskaper. I tillegg forvalter selskapet en finansportefølje, hvor risikoprofil og sammensetning er basert på at fondet skal være «evigvarende», og hvor forventet avkastning skal benyttes til strategiske satsninger i konsernet.

Selskapet har som formål å investere i virksomheter som fremmer eksternt finansiert forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og i samfunnet for øvrig. Virksomhetene som selskapet er engasjert i, skal fremme innovasjon og nyskapning i samarbeid med samfunn og næringsliv, eller på annen måte bidra til dette. Selskapet kan, direkte eller gjennom datterselskaper, investere i virksomheter som eier fast eiendom. Overskuddslikviditet i selskapet kan investeres i en veldiversifisert kapitalforvaltningsportefølje, samt benyttes til finansiering av prosjekter eller investeringer

i konsernselskaper. Det skal ikke utbetales utbytte til aksjonærene.

→ NORCE Norwegian Research Centre AS

Omtales som NORCE, og er det største selskapet i konsernet. Det er i dette selskapet det vesentligste av ansatte og forskningsaktivitet er organisert. Beskrivelse av aktiviteter i denne årsberetningen gjelder først og fremst denne enheten, dersom ikke annet er spesifisert. NORCE er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

→ Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge AS (NUBU)

NUBU – Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge, fokuserer på å integrere forskning i praksis for å støtte barn og unge med atferdsproblemer. Deres arbeid inkluderer omfattende forskningsprosjekter, som "Barns sosiale utvikling", som har fulgt rundt 1100 barn og deres familier siden 2006 for å forstå utviklingen av sosial kompetanse og atferdsproblemer. NUBU

engasjerer seg også i utvikling av metoder og tiltak for å bedre barn og unges psykiske helse og velferd. NUBU er et heleid datterselskap av NORCE. Mer detaljert informasjon finnes på deres hjemmeside: www.nubu.no.

→ **Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)**

NKVTS – Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress, fokuserer på utvikling av kunnskap om vold og overgrep, katastrofer, terror og stressmestring, samt tvungen migrasjon og flyktningehelse. Deres arbeid bidrar til økt forståelse og bedre tiltak for å håndtere disse komplekse og sammensatte problemene. NKVTS er et heleid datterselskap av NORCE. For mer detaljert informasjon, besøk deres hjemmeside: www.nkvts.no.

→ **Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)**

NIOM (Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer) arbeider for å sikre at dentale

biomaterialer er både sikre og effektive. De engasjerer seg i forskning, deltar i standardiseringsarbeid og tilbyr klinisk relevant rådgivning til tannhelsetjenester og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM tilbyr også forskningsbasert konsulenttjeneste og akkreditert testing i henhold til internasjonale standarder, hvor deres uavhengige testlaboratorium leverer nøyaktige og uavhengige data akseptert for tredjepartsevalueringer av dentale materialer og instrumenter. NORCE har 51 prosent eierandel i dette selskapet, og Helse og omsorgsdepartementet eier 49 prosent. For mer informasjon, besøk NIOMs nettside på www.niom.no.

→ **NORCE Innovation AS**

NORCE Innovation bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser. Selskapet leier inn ressurser fra NORCE-TTO, en avdeling i NORCE Norwegian Research Centre AS, for å forvalte porteføljen. NORCE Innovation AS

er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

→ **NORCE Risavika Eiendom AS**

Selskapet har som eneste formål å eie eiendommen Energiveien 16 på Tananger i Stavanger. Eiendommen leies videre til NORCE Norwegian Research Centre AS på en barehouse avtale. Eiendommen huser NORCE Teknologipark Risavika (NTR). NTR skal legge til rette for overgang til nye energiformer og sirkulærøkonomi gjennom å tilby infrastruktur til pilotering av teknologier innen industriell bioteknologi, samt produksjon og bruk av hydrogen og relaterte energibærere. Kunder og oppdragsgivere får verifisert, forbedret og effektivisert sin teknologi, som blir skalert opp til medium skala. NTR tilbyr spesialiserte arealer og fasiliteter som kan tilpasses kundens piloteringsbehov, samt alle prosesser, kompetanse og erfaring som trengs for å lykkes med piloteringen. NORCE Risavika Eiendom AS er et heleid datterselskap av NORCE Holding AS.

06

Kommersialisering

Kommersialisering av våre forskningsfunn utgjør en viktig del av virksomheten til NORCE. Konsernselskapet NORCE Innovation AS spiller en sentral rolle i å omdanne forskningsbaserte ideer, som ofte har blitt til i NORCE sine fagmiljøer over flere år, til levedyktige selskaper. Blant disse selskapene finner vi blant annet Xsens AS, Offshore Sensing AS og Gas2feed AS.





Forsker Pia Steinrücken jobber med INNOAQUA-prosjektet i RAS-laben i Bergen.

FOTO THOMAS HOVMØLLER RIS | NORCE



Ledelsen i Forskningsrådet besøkte i januar anlegget i Risavika. Keith McCall forklarte om driften og mulighetene videre.

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE

Xsens AS

Xsens AS spesialiserer seg i produksjon og leveranse av avansert måleteknologi designet for å monteres eksternt på prosessrør i bruk, og tilbyr presis måling av strømningshastighet og spesifikke egenskaper for væskestrømmer.

Bedriften står på en robust plattform av innovasjon, støttet av fem patentfamilier som garanterer eksklusive rettigheter til sine banebrytende løsninger over et bredt geografisk område. NORCE sin eierandel på 48 prosent i Xsens AS

reflekterer en sterk tro på selskapets potensial og bidrar til å sikre lederskap i utviklingen av neste generasjons måleteknologi. For ytterligere detaljer om deres produkter og tjenester, besøk deres hjemmeside: www.xsensflow.com.

Offshore Sensing AS

Offshore Sensing AS leverer banebrytende innovasjon med sin produksjon og leveranse av autonome, havgående seildroner, som kan tilpasses med et bredt spekter av sensorer for diverse formål og fjernstyres via satellitt. Disse robuste seildronene er designet for å tåle ekstreme sjøforhold, inkludert orkanstyrke vind og bølger opptil 14 meter, noe som gjør dem ideelle for langvarige oppdrag i utfordrende miljøer som polområdene. Med solcellepaneler integrert i dekket, kan seildronene operere selvstendig i flere måneder om gangen, noe som tilbyr en unik kapasitet for havovervåking og datainnsamling. Med en eierandel på 82 prosent viser NORCE sitt engasjement for å drive frem innovasjon innen maritim teknologi. For mer dyptgående informasjon om deres banebrytende løsninger, besøk deres hjemmeside: www.sailbuoy.no.

Gas2feed AS

Gas2feed AS tar en ledende rolle i å revolusjonere produksjonen av bærekraftig protein ved å anvende en nyskapende prosess som kombinerer karbonresirkulering og grønt hydrogen i mikrobiologisk fermentering. Denne prosessen, som allerede har vist lovende resultater på laboratorienivå, representerer et betydelig skritt fremover mot mer miljøvennlige løsninger innen fôrproduksjon, spesielt for akvakultur. Gas2feed AS står foran en spennende fase med oppskalering og testing i større tanker. NORCE, som eier 36 prosent av Gas2feed AS, støtter denne tilnærmingen som en del av deres bredere engasjement for innovasjon og bærekraft. For mer inngående informasjon, besøk deres hjemmeside: www.g2f.no.



Forskningsleder Gro Bjerga på Biosirkels årsmøte i september.

FOTO THOMAS HOVMØLLER RIS | NORCE

07

Helse, miljø og sikkerhet

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte og dermed ingen direkte påvirkning på HMS.

I det følgende kommenteres viktige parametere og hendelser for største datterselskap, NORCE Norwegian Research Centre AS.



TABELL I

Oversikt over hendelser og tilløp til hendelser siste to år

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader	Hendelse med sykefravær
2024	28	34	14	0
2023	16	38	6	2



GoNorth-toktet 2024.

FOTO DANIEL ALBERT | SINTEF

Helse, miljø og sikkerhet

HMS-politikk

Vi er forpliktet til å operere trygt og ansvarlig, på en måte som tar vare på våre ansatte, våre kunder, lokalsamfunnet og miljøet. Vi har som mål å kontinuerlig styrke vår HMS-kultur der alle ansatte tar eierskap til HMS og tar hensyn til sikkerheten til seg selv og alle rundt seg. NORCE arbeider systematisk med HMS og arbeidet gjennomføres på en måte som oppfyller myndighetskrav og interne rutiner.

HMS-mål

Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker, ytre miljø eller verdier. Vi arbeider systematisk og målrettet med HMS gjennom hele året. Hovedfokus i 2024 har vært kvalitetssikring av nytt stoffkartotek og videreutvikling av nytt risikostyringsverktøy. HMS-status og oppdateringer gjennomgås i regelmessige møter med konsernledelsen og mellomledere, fagforening,

vernetjenesten og arbeidsmiljøutvalg. HMS-statistikk og erfaringsoverføring fra hendelser er tilgjengelig for alle ansatte på NORCE sitt intranett.

HMS-hendelser og tilløp til hendelser

HMS-statistikk for 2023 og 2024 er gitt i tabell over. Krav til rapportering har hatt stort fokus gjennom året og vi ser at flere melder inn tilløp og hendelser. Vi har lav terskel for

å rapportere, og innrapportering av hendelser med førstehjelpsskader har særlig økt. Fire av hendelsene medførte medisinsk behandling. Det har ikke vært hendelser som har ført til fravær i 2024. Alle tilløp og hendelser blir systematisk fulgt opp.

Utslipp til ytre miljø

NORCE har forpliktet seg til kontinuerlig arbeid for miljøet ved å søke å skape varige forbedringer og har som mål å ha null utslipp til ytre miljø. Negativ miljøpåvirkning forebygges gjennom vår ansvarlige miljøpraksis, bærekraftig og effektiv drift og samfunnsengasjement. NORCE har ikke hatt utslipp til ytre miljø i 2024.

Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg

Abeidsmiljøutvalget (AMU) skal jobbe for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø og skal være en arena for planlegging og utvikling av HMS-arbeidet. I 2024 gjennomførte NORCE fire ordinære AMU-møter. Referat fra alle møtene er gjort

tilgjengelige for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidstakersiden hadde ledelsen i utvalget dette året. NORCE har 20 verneområder med egne verneombud og et felles hovedverneombud. Vernerunder gjennomføres regelmessig. Hovedverneombudet er fast medlem i AMU. I tillegg arrangeres det faste møter mellom ledelse og hovedverneombud.

Miljøaspekter

NORCE drifter flere laboratorier. Et viktig miljøaspekt som det har vært ekstra fokus på, er forbruk av kjemikalier og spesialavfall. Implementering av nytt kjemikaliereregister, samt opplæring i avfallshåndtering har derfor hatt høy prioritet. Bruksmengde og aktivitetsnivå er relativt lavt og samlet sett er selskaps negative påvirkning på natur og miljø liten. NORCE utfører flere forskningsprosjekter som anses som et positivt bidrag til å redusere fremtidig miljøpåvirkning.



Helena Hauss ved Marin økologi sammen med forskningsassistent Marius Nilsen. Her undersøker de pigghå.

FOTO CAMILLA AADLAND | NORCE



Seniorforsker Biwen An-Stepec jobber i forskergruppa Subsurface Energy Solutions.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

Sikring og beredskap

Årlige trusselvurderinger fra Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) og Politiets sikkerhetstjeneste (PST) identifiserer forskning som særlig utsatt sektor for ulovlig etterretning. NORCE har i 2024 derfor ytterligere forsterket sin satsning på sikring og beredskap. Fagområdet er tilført økte ressurser, styringssystemet er videreutviklet, beredskapsplanverk revidert, samt at selskapet trener sin beredskapsledelse hyppigere og på et høyere nivå.

Sikring

Styringssystemet for sikkerhetsledelse er i 2024 videreutviklet og selskapet har et ønsket resultat om etterlevelse av anbefalinger fra NSM og styringsdokument for sikkerhet og beredskap fra Kunnskapsdepartementet. NORCE skal ha en forsvarlig sikkerhetsledelse.

Selskapet er sertifisert etter ISO27001, og har implementert policy, retningslinjer og rutiner for informasjonssikkerhet, personellsikkerhet og adgangskontroll i 2024. Styrende dokumentasjon og sikkerhetstiltak er blant annet basert på selskapets verdivurdering. Egne sikringsplaner og tiltak er iverksatt.

Beredskap

NORCE har en trent og proaktiv risiko- og beredskapsorganisasjon som er satt i stand til å identifisere risiko og håndtere uønskede hendelser – herunder også vilde uønskede hendelser. Selskapet har en beredskapstrening som er satt i system.

Kvalitet

NORCE skal være en pådriver for en god og bærekraftig utvikling i form av samfunns-relevant forskning, formidling og innovasjon. NORCE skal levere tjenester og produkter til av-talt kvalitet, tid og pris, og samtidig opprettholde et sikkert og godt arbeidsmiljø som fremmer de ansattes trivsel og deres fysiske og psykiske helse. Vi skal drive forskning og forsknings-relatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet etter anerkjente vitenskapelig metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

Styringssystem

I 2024 har vi videreutviklet NORCE sitt styringssystem MAPS, basert på innmeldte forbedringsforslag og systematisk avviksbehandling. Systemet ble i tillegg utvidet til å dekke kravene i ISO 27001:2023 Ledelsessystem for

Informasjonssikkerhet, cybersikkerhet og personvern. Sertifisering ble oppnådd i juni 2024. Alle nyansatte får opplæring i MAPS i løpet av de første ukene etter oppstart i NORCE. I tillegg er det gjennomført repeterte gjennomgang-er i forskningsgruppene etter hvert som behov avdekkes.

Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang

Ledelsens gjennomgang ble som planlagt gjennomført i april og oktober. Interne revisjoner er gjennomført i henhold til revisjonsplan fastsatt i Ledelsens gjennomgang. Vi utførte 31 interne revisjoner i 2024.

Sertifisering

NORCE er sertifisert i henhold til ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 og ISO

27001:2023. Oppføring i leverandørdatasene Magnet JQS og Achilles er videreført.



RIMARC bølgeradar forutser individuelle bølger og fartøybevegelser i løpet av de neste minuttene. Leonid Vasilyev, Svein Olav Halstensen, Victoria Zinchenko og Yuming Liu fra MIT.

FOTO TORLEIF LOTHE

08

Folk

NORCE har et viktig og meningsfylt samfunnsoppdrag og er avhengig av å tiltrekke og beholde medarbeidere med høy kompetanse for å kunne levere anvendt forskning av høy kvalitet.





Bilde av Kristian Vik fra innspillingen av Lykkeland sesong 3 på Ullrigg i Stavanger.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

Morselskapet NORCE Holding AS har ingen ansatte. I det følgende kommenteres viktige parametere for det største datterselskapet, NORCE Norwegian Research Centre AS. For antall ansatte i konsernet, se note i konsernets årsregnskap.

NORCE, en attraktiv, innovativ og bærekraftig organisasjon

NORCE har et viktig og meningsfylt samfunnsoppdrag og er avhengig av å tiltrekke seg og beholde medarbeidere med høy kompetanse for å kunne levere anvendt forskning av høy kvalitet. NORCE må derfor være en foretrukken, fleksibel og inkluderende arbeidsgiver, der folk trives og får gode utviklingsmuligheter.

Antall ansatte i 2024 var 810, med en kvinneandel på 42 prosent. De fleste av våre medarbeidere arbeider i forskningsdivisjonene (670) hvor

kvinner utgjør 39 prosent. I administrasjonen jobber 140 personer, og kvinner utgjør 59 prosent. Det er 365 forskere i hovedstilling med doktorgrad i NORCE, og 36 prosent av disse er kvinner.

Forskerårsverk og kjønnsbalanse i NORCE

Det er et viktig mål at NORCE har en god kjønnsbalanse, både i lederstillinger og vitenskapelige toppstillinger. I konsernledelsen ligger kvinneandelen på 45 prosent, på forskningsledernivå 48 prosent, avdelings- og divisjonsledernivå 36 prosent, og blant administrative ledere utgjør kvinner 56 prosent. Andelen kvinner i vitenskapelige toppstillinger (Forsker 1, Sjefsforsker og Spesialrådgiver) ligger på 21 prosent. Arbeidet med god kjønnsbalanse, spesielt i vitenskapelige toppstillinger, videreføres og vi jobber med å legge til rette for at flere kvinner velger å gå inn i disse stillingene.

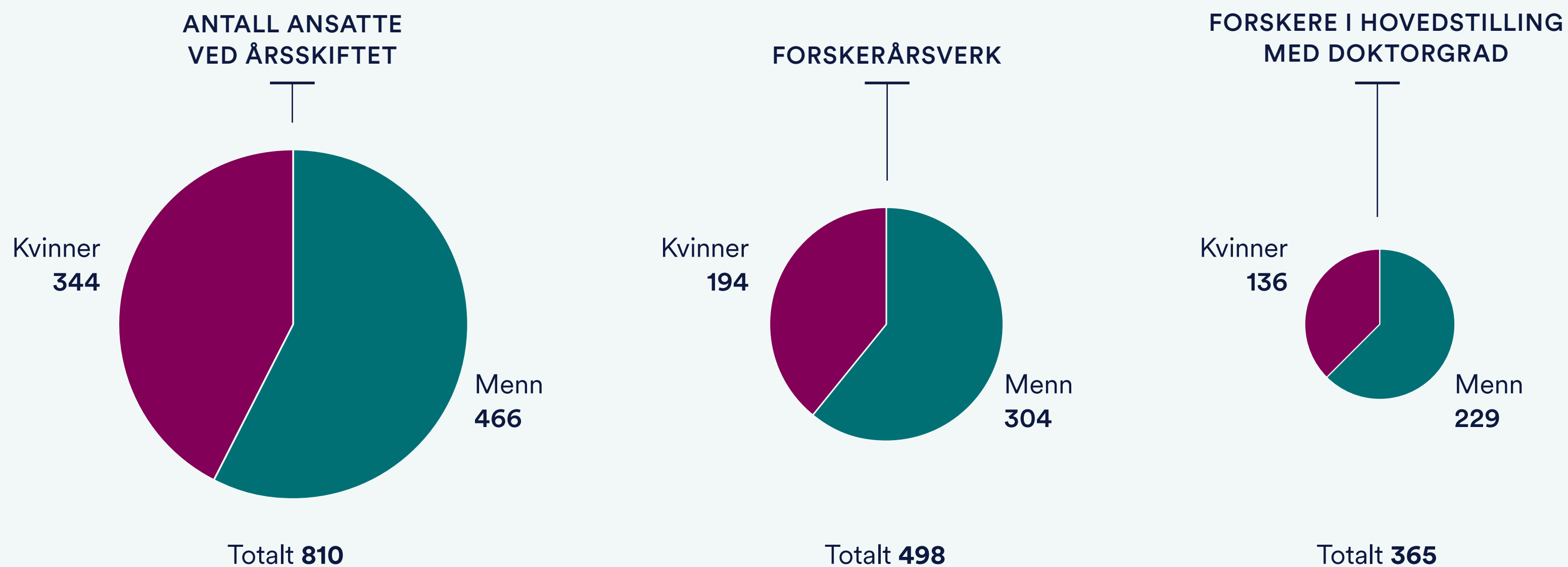


Fra ledersamling i NORCE. Forskningsleder Kjell Arild Høgda og økonomidirektør Thomas Samdal er i gang med gruppeoppgaver.

FOTO IDA SOLLESNES | NORCE

FIGUR 1

Folk i NORCE



Rekruttering

I alt var det lyst ut 48 stillinger i 2024, med 52 nytilsetninger i faste stillinger. I tillegg ble ti forskere og en seniorrådgiver ansatt i forbindelse med virksomhetsoverdragelse (Clara Venture Lab).

NORCE opplever å være en attraktiv arbeidsgiver for søkere både i Norge og fra utlandet, det er generelt et høyt antall søkere på de aller fleste stillinger. På fagområder der det kreves svært spesialisert og sjelden kompetanse, er

kandidatmarkedet noe mer krevende. NORCE er en internasjonal organisasjon hvor ansatte representerer 50 ulike nasjonaliteter og det er ansatte i 15 ulike land. Dette stiller store krav til god mangfoldsledelse og gode inkluderingsrutiner i organisasjonen.

Sykefravær

Gjennomsnittlig sykefravær i 2024 var 4,54 prosent. Dette var en liten nedgang fra året før (4,8 prosent). Vi jobber aktivt for å forebygge og følge opp sykefravær, og viser fleksibilitet når det gjelder tilrettelegging, i tråd med prinsippene for et inkluderende arbeidsliv. Bedriftshelsetjenesten er involvert i denne prosessen, og HR gir støtte til lederne.

Arbeidsmiljø

Strategien vår legger vekt på at vi skal være en attraktiv arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø. Ifølge NORCE sine etiske retningslinjer skal vi som organisasjon ha et godt og inkluderende arbeidsmiljø for alle våre ansatte, og vi skal tilstrebe å ha et sterkt fellesskap og en god kultur som setter krav til kvalitet og ytelse, men som også vektlegger omsorg og respekt for den enkelte.

Kompetanseutvikling

Systematisk kompetanseutvikling er viktig for ansattes trivsel, karriereutvikling og for NORCEs samfunnsoppdrag. Gjennom NORCE Academy tilbyr HR kurs, workshops og digitale læringstilbud, med fokus på forskningsrelevant opplæring fra interne eksperter.

Godt lederskap er avgjørende for et godt arbeidsmiljø og selskapets utvikling. NORCE har flere lederutviklingsprogrammer, inkludert ettårige kurs for gruppeledere og avdelingsledere som dekker temaer som lederskap, kommunikasjon, mangfold og konflikthåndtering. Disse programmene, som startet i 2024, har mottatt positive tilbakemeldinger.

Lederforum, en månedlig digital møteplass for alle ledere i NORCE, fortsetter å være populær og gir muligheter for faglig påfyll

og erfaringsutveksling med både interne og eksterne bidragsyttere. NORCEs innsats for individuell og kollektiv kompetanseutvikling bidrar til en organisasjonskultur som fremmer forskning, innovasjon, samarbeid og kontinuerlig læring, og styrker NORCEs posisjon som en attraktiv arbeidsgiver.

Likestilling og mangfold

NORCE skal være en inkluderende arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø og gode utviklingsmuligheter for alle. NORCE har ansatte fra 50 ulike nasjoner, og det er derfor viktig med en god onboarding-prosess som favner alle ansatte. HR-avdelingen arbeider kontinuerlig med å sikre at prosesser, dokumenter og informasjon i Personalthåndboken også er tilgjengelig på engelsk.



PhD-kandidater og og postdoc i CCSR på den årlige senter-samlingen. Fra v.: Tongtong Yu, Hasan Gürsel, Kirabo Erismas Mugwanya, Antoine Lechevallier, Eda Önal, Mathias Nilsen, Catherine , Raymond Mushabe.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE

For å bidra til god integrering på arbeidsplassen og i samfunnet ellers, tilbyr NORCE norskkurs for ansatte som flytter til Norge. På NORCE sitt lederprogram er mangfoldsledelse hovedtema for en av samlingene.

Sammen med Utvalget for likestilling og mangfold, har ledelsen i NORCE i 2024 utviklet ny handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering for perioden 2025-2027. NORCE utarbeider også årlige Likestillingsredegjørelser som viser statistikk og status for arbeidet med

likestilling og mangfold, disse er tilgjengelig på våre nettsider.

Styreansvarforsikring

NORCE Norwegian Research AS har per 31.12.2024 tegnet forsikring for daglig leder og styremedlemmer på ordinære vilkår. Forsikringen dekker personlig rettslig ansvar for formueskade. Forsikringen omfatter NORCE Norwegian Research AS og døtre eid mer enn 50 %. Dekning er inntil 50 millioner kroner per tilfelle per år. Våren 2025 vil dekningen løftes til nivå for NORCE Holding AS.

09

Økonomi

Den operasjonelle utviklingen har i hovedsak vært god gjennom 2024, og vi har bra fremdrift på løpende prosjekter.



 Første møte i Bergen i EU-prosjektet SURIMI, som for øvrig også er det første Horisont Europa-prosjektet som divisjonen Helse og samfunn i NORCE koordinerer. Patrycja Antosz i NORCE er prosjektleder.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

Utviklingen i 2024

Vi lykkes spesielt godt i søknadsprosesser innen EU sine rammeprogrammer for forskning og innovasjon. Imidlertid opplever vi økende konkurranse fra både konsulentselskaper og universiteter om midler fra Forskningsrådet og i oppdragsmarkedet. For at selskapet skal være lønnsomt fremover, vil det i større grad enn tidligere kreve kostnadskontroll og løpende tilpasninger av kostnadene til inntektsnivået.

NORCE har gjennom året ferdigstilt utbyggingen av NORCE Tenologipark Risavika (NTR) utenfor Stavanger. NTR er et 14.000 kvadratmeter stort industriområde som tilbyr fasiliteter for testing og oppskalering av grønn teknologi. Det er tilrettelagt for industriell bioteknologi, samt håndtering, produksjon og bruk av naturgass, CO₂ og hydrogen. Fasiliteten gir muligheter for testing og utvikling, samarbeid mellom forskning

og industri, og fokus på sirkulær bioøkonomi og karbonfangst og -utnyttelse (CCU). NTR er en viktig arena for forskning og utvikling innen grønn teknologi og bærekraftige løsninger og vil gi store muligheter for NORCE, våre forskningsprosjekter og våre kunder og partnere fremover.

Driftsresultatet for året viser noe bedring fra 2023, men endte likevel negativt i forsknings-selskapet. Viktigste årsak til endring er at NORCE Holding AS fra 2024 finansierer utvalgte strategiske prosjekter i NORCE Norwegian Research Centre AS. I tråd med styrevedtatt strategi skal forventet avkastning på finansporteføljen i NORCE Holding AS benyttes til finansiering av strategiske prosjekter i NORCE. I 2024 beløp dette seg til omtrent 18 MNOK. Negativt driftsresultat skyldes blant annet stor suksess med EU-prosjekter som ikke er fulldekkende. Totalresultatet til NORCE ender likevel

positivt. Dette skyldes i hovedsak gevinster fra kapitalforvaltning.

Året i tall

Morselskapet NORCE Holding AS rapporterte driftsinntekter på 0,0 MNOK i 2024. Driftsresultatet for 2024 var -21,4 MNOK. Netto finansresultat var 53,4 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 32,0 MNOK. Selskapet har totalkapital på 707,8 MNOK, hvorav egenkapitalen er 702,4 MNOK (99 %) og gjeld 5,4 MNOK. Kontantbeholdningen økte med 2,0 MNOK i 2024, sammenlignet med 0 MNOK i 2023. Årsresultat i NORCE Holding AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2024. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Forskningselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS rapporterte driftsinntekter på 1 240 MNOK i 2024, mot 1 179 MNOK i 2023. Driftsresultatet for 2024 var –11,5 MNOK, mot –26,0 MNOK i 2023. Netto finansresultat var 14,2 MNOK i 2024, og 60,8 MNOK i 2023. Ordinært resultat før skattekostnad var 2,7 MNOK i 2024, sammenlignet med 35,3 MNOK i 2023. Selskapet har per 31.12.2024 total kapital på 951 MNOK, hvorav egenkapitalen er 153 MNOK (16 %) og gjeld 797 MNOK. Til sammenligning var egenkapitalen 31.12.2023 totalt 111 MNOK (15 %). Kontantbeholdningen økte med 167,6 MNOK i 2024, sammenlignet med en nedgang på 144,1 MNOK i 2023.

Årsresultat i NORCE Norwegian Research Centre AS foreslås overført til annen egenkapital. Selskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2024. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Konsernet som helhet rapporterte driftsinntekter på 1 459 MNOK i 2024, mot 1 402 MNOK i 2023. Driftsresultatet for 2024 var –29,1 MNOK, mot –14,4 MNOK i 2023. Netto finansresultat var 71,2 MNOK, mot 73,0 MNOK året før. Ordinært resultat før skattekostnad var 42,1

MNOK i 2024, sammenlignet med 58,6 MNOK i 2023. Selskapet har total kapital på 1 597 MNOK, hvorav egenkapitalen er 683 MNOK (43 %) og gjeld 914 MNOK. Kontantbeholdningen økte med 142,3 MNOK i 2024, sammenlignet med en nedgang på 147,7 MNOK i 2023.

TABELL I

Finansielle nøkkeltall 2024

	NORCE Norwegian Research Centre	NORCE Holding (mor)	Konsern
Driftsinntekter	1 240 MNOK	0,0 MNOK	1 459 MNOK
Driftsresultat	-11,5 MNOK	-21,4 MNOK	-29,1 MNOK
Resultat før skatt	2,7 MNOK	32,0 MNOK	42,1 MNOK
Egenkapital	153 MNOK	702 MNOK*	683 MNOK*
Egenkapitalandel	1 %	99 %	43 %

10

Risiko og risikostyring

Styret har vedtatt retningslinjer for å redusere og styre risiko, og ledelsen har implementert disse i virksomheten.





Bjørn Brunborg og Synnøve Teige
i RKBU Vest fotografert i Nygårdsporten
i Bergen.

FOTO RUNE ROLVSJORD | NORCE



Konsernsjef Camilla Stoltenberg på toppen av
boreriggen Ullrigg.

FOTO CAMILLA AADLAND | NORCE

Overordnet om målsetting og strategi

NORCE er utsatt for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å redusere risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å håndtere denne risikoen, og ledelsen har implementert disse i organisasjonen.

Operasjonell risiko

Det er en generell operasjonell risiko for at prosjekter ikke genererer tilstrekkelige inntekter til å dekke alle kostnader. NORCE har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og en fullmaktsmatrise for å sikre grundig risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås. Mangel

på tilstrekkelig ordrebok utgjør også en operasjonell risiko. Selskapet jobber kontinuerlig med å utvikle markedsmuligheter for å minimere denne risikoen både på kort og lang sikt.

NORCE er også eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, inkludert sertifiseringer, for å sikre adekvat kontroll over disse risikoene. Videre har selskapets ansatte som utfører feltarbeid i ulike geografiske områder samt på lokasjoner som krever spesiell oppfølging.

I 2024 ble NORCE sertifisert i henhold til ISO 27001, noe som gir bedre kontroll over informasjonshåndtering og et konkurransefortrinn i søknadsprosesser.

Finansiell risiko

NORCE har som mål å drive forskningsvirksomhet og andre aktiviteter med begrenset finansiell risikoeksponering. Styret har vedtatt retningslinjer for å håndtere slik eksponering innenfor et håndterbart nivå, inkludert en fullmaktsmatrise, finans- og forvaltningspolicy, og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for:

Risiko for verdifall på finansplasseringer

Selskapet har retningslinjer for likviditetsstyring og forvaltning av overskuddslikviditet, både i bank og pengemarkedsfond og langsiktig i en diversifisert portefølje. Styret har fordelt kapitalen strategisk for å oppnå god risikojustert avkastning.

Risiko for verdifall i datterselskaper

NORCE kommersialiserer forskning gjennom NORCE Innovation AS. Investeringene varierer i kommersialiseringstrinn og risikoer. Retningslinjer hjelper med å håndtere disse risikoene.

Motpartsrisiko (tap på fordringer)

Historisk lav risiko, men økt økonomisk usikkerhet kan føre til høyere tap. Avsetninger er gjort for potensielle tap.

Valutarisiko

Begrenset eksponering. Prosjekter over 1 MEUR valutasikres.

Likviditetsrisiko

Lav risiko grunnet tilstrekkelig likviditet. Endringer i betalingsbetingelser fra Norges forskningsråd og EU krever økt arbeidskapital. Tiltak iverksettes ved behov.

Pensjonsforpliktelser

NKVTS og NUBU har betydelige pensjonsforpliktelser. Begge har planer for avsetninger for å balansere forpliktelsene. Pensjonsforpliktelser er inkludert fullt ut i konsernets årsregnskap.



Debatt om hvordan vi løser problemene i skolen. Hege Bae Nyholt fra Rødt, Jan Tore Sanner fra Høyre og konsernsjef Camilla Stoltenberg i NORCE var noen av dem som deltok i samtalen.

FOTO ANDREAS R. GRAVEN | NORCE

11

Utsiktene fremover

NORCE er godt posisjonert med stor faglig bredde, fremragende forskere innen en rekke fagfelt og godt forankret lokalt i flere regioner langs kysten av Norge.



NORCE er godt posisjonert med stor faglig bredde, fremragende forskere innen en rekke fagfelt og godt forankret lokalt i flere regioner langs kysten av Norge. Etter fem år som et samlet NORCE, og med ny konsernsjef godt etablert, begynner man nå å bli et kjent navn, både nasjonalt og internasjonalt. Positiv likviditetskapital og forvaltningskapital, i stor grad som følge av vellykket arbeid med kommersialisering og salg av virksomheter, bidrar til finansiell trygghet og fleksibilitet i konsernet. Dette taler for at NORCE er godt posisjonert i sektoren.

Vi opplever imidlertid at konkurransesituasjonen for NORCE og instituttsektoren har blitt betydelig skjerpet på kort tid. Det er en grunn til å tro at den totale finansieringen av forskning ikke vil øke, og det er mer sannsynlig at den vil reduseres eller flate ut. Hele forskningssektoren, inkludert universitet og høyskoler har en mer krevende økonomi enn tidligere og forskere oppfordres til å øke aktiviteten for å skaffe

ekstern finansiering. Dette betyr at konkurransen om tilgjengelige midler er hardere. Dette gjelder konkurransen på alle felt, men spesielt gjelder det midler fra Norges forskningsråd. I tillegg ser vi økende konkurransen fra konsultantselskaper og andre kommersielle aktører. Internasjonalt er det også stor usikkerhet, blant annet som følge av raske og store innstramninger i offentlige forskningsbevilgninger i USA som kan tenkes å påvirke NORCE både direkte og indirekte.

Styret er opptatt av effektiv drift og kostnadsnivået i NORCE, og ledelsen arbeider med tiltak både for å få opp faktureringsgrad og å optimalisere kostnader kombinert med å sikre mest mulig relevant forskning for hver krone. Driftsresultatet i både 2023 og 2024 var svakere enn forventet, og det arbeides med tiltak for å forbedre dette. Noen av disse tiltakene hadde effekt i 2024, mens andre ventes å gi effekt i 2025 og fremover.



Sluttseminar for EU-prosjektet CONFER og søsterprosjekter i Brussel. Prosjektleder Erik Kolstad sammen med Michael Singer fra DOWN2EARTH-prosjektet og Roberta Boscolo fra FOCUS Africa-prosjektet.

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE



SFI Climate Futures årlige partnersamling. I 2024 ble samlingen avholdt hos brukerpartner KLP i Oslo.

FOTO KATRINE JAKLIN | NORCE

Behov for arbeidskapital i sektoren vil antagelig øke fremover på grunn av strukturelle endringer som nevnt i kapittelet om risikostyring. Styret og ledelsen er oppmerksom på dette, og vil ved behov gjøre tiltak.

NORCE har også over mange år kunnet vise til vellykkede kommersialiseringer og gevinster fra dette arbeidet gjennom NORCE Innovation

AS. Dette er et arbeid som fortsetter og som er en viktig brikke for konsernet i å sikre sunn lønnsom drift.

Oppsummert er styret og ledelsen optimistisk for fremtiden, men anerkjenner at det er noen utfordrende trender og en sterkere konkurranse om forskningsmidler der man til enhver tid må søke å ligge i forkant for å lykkes. NORCE har

ressurser og kompetanse til å kunne hevde seg også fremover.

Styret vil rette en stor takk til alle medarbeidere, ledere og tillitsvalgte for godt samarbeid og innsats i 2024. Styret takker også alle samarbeidspartnere for året som har gått.

Styret, 10. april 2025

Marianne Marthinsen
styreleder

Aslaug Mikkelsen
styremedlem

Ruth Grung
styremedlem

Robert Bjerknes
nestleder

Lisbet K. Nærø
styremedlem

Harald Furre
styremedlem

Marte Indregard
styremedlem

Erlend Randeberg
styremedlem

Gisle Andersen
styremedlem

Øyvind Hellang
styremedlem

Heidi Hindberg
styremedlem

Camilla Stoltenberg
konsernsjef

12

Klimaregnskap

Som en ledende forskningsinstitusjon jobber NORCE kontinuerlig mot en ambisjon om å bli en karbon-nøytral organisasjon innen 2040, samtidig som vi har utforsket nye veier og tiltak for å redusere vårt klimaavtrykk.





Pingvin i Antarktis, der NORCE har overvåket Weddelhavet siden 1984.

FOTO SVEIN ØSTERHUS | NORCE

Året 2024 markerer et viktig steg i NORCE sitt arbeid for en mer bærekraftig samfunnsutvikling og vår forpliktelse til det grønne skiftet. Som en ledende forskningsinstitusjon jobber vi kontinuerlig for å forbedre vårt klimaregnskap, både i omfang og presisjon, slik at vi kan ta informerte beslutninger og redusere vårt klimaavtrykk på en målrettet måte.

NORCE har et ambisiøst mål om å bli en karbonnøytral organisasjon innen 2040. For å sikre at vi beveger oss i riktig retning, har vi i årets klimaregnskap inkludert flere faktorer enn tidligere, noe som gir oss en mer helhetlig forståelse av vår samlede klimapåvirkning. Etter hvert som vi får mer erfaring og bedre tilgang til data, styrker vi også transparensen i rapporteringen og kvaliteten på analysene.

Årets klimaregnskap bygger videre på tidligere års rapportering, men med en bredere og mer

detaljert tilnærming. Vi ser nærmere på hvordan endringer i drift, investeringer og reisevaner har påvirket våre utslipp, og hvor vi har mulighet til å redusere vår påvirkning ytterligere.

Ved å kontinuerlig forbedre vår rapportering, sikrer vi at våre tiltak er treffsikre, målbare og effektive. Transparens og ansvarlighet er grunnleggende verdier i vårt arbeid, og vi ønsker at klimaregnskapet skal være et verktøy som ikke bare gir innsikt, men også inspirerer til handling.

Det fullstendige klimaregnskapet for 2024 følger under.

NORCE sitt klimaregnskap 2024

NORCE sitt klimaregnskap er utarbeidet i henhold til GHG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol), hvor utslipp er delt opp i tre «Scopes» med hver sine underkategorier. (Scope 1: Direkte utslipp, Scope 2: Indirekte utslipp fra kjøp av

energi og Scope 3: Innkjøp av varer og tjenester). Utslippene for NORCE fordeler seg med 1 prosent i Scope 1, 2 prosent i Scope 2 og 97 prosent i Scope 3. Regnskapet for 2024 viser at NORCE har et klimagassutslipp på totalt 6622 tonn CO₂-ekvivalenter (tCO₂e), tilsvarende 9,288 tCO₂e per årsverk. Dette er en nedgang på om lag 1102 tCO₂e fra 2023,¹ jf. tabell 1.

En oversikt over NORCE sitt utslipp for perioden 2022- 2024 er gitt i tabell 1.

¹ Klimaregnskapet for 2022 og 2023 er blitt oppdatert for å inkludere flere verdier enn det som ble registrert i den publiserte versjonen fra 2023. Dette ble gjort for å sikre sammenlignbarhet mellom årene, og derfor har 2022 og 2023-regnskapet blitt justert med tilsvarende verdier fra 2024

TABELL I

NORCE sitt dokumenterte klimagassutslipp 2022–2024 (Tall i tCO₂e)

Tall i tCO ₂ e	2022	2023	2024
Scope 1 – Direkte utslipp			
Forbrenning, egne kjøretøy	45	56	58
Scope 2 – Indirekte utslipp fra kjøp av energi			
Strømforbruk	70,65	88	89
Fjernvarmeforbruk	138	108	42
Scope 3 – Andre indirekte utslipp			
Innkjøp av varer og tjenester	5061	4646 ²	3571
Avfallshåndtering	52	43	37
Jobbreiser	1659 ²	2215 ²	1497
Bygg	885	568 ²	1327
Samlet klimafotavtrykk	7910²	7724	6622
Utslipp per årsverk	12151	11139	9288

Scope 1 – Direkte utslipp

De direkte klimagassutslippene i Scope 1 var totalt 58 tCO₂e. Mesteparten av dette bidraget er relatert til NORCE sine egne biler og fly.

NORCE hadde 11 biler ved utgangen av 2024. Disse brukes blant annet i feltarbeid der utstyr og personell må fraktes for å ta målinger og gjøre undersøkelser.

En mulighet for å redusere utslippet fra våre biler, vil være å fornye bilparken som i 2024 besto av to elbiler og resten fossildrevne biler. Bilene må til tider kjøre over store avstander, og på steder med dårlige lademuligheter. Med utvikling i batteriteknologi og større ladenettverk vil det i fremtiden bli mulig å bytte ut bilene med elektrisk drevne biler.

NORCE bruker bildelingen til andre formål.

² Oppdatert i klimaregnskapet for 2024 (publisert i 2025) etter inkludering av reisekostnader samt frakt- og transportutgifter.

Scope 2 – Indirekte utslipp fra kjøp av energi

Scope 2 omfatter utslipp fra innkjøp av elektrisitet og fjernvarme. For begge disse energibærerne er det omdiskutert hvor store utslipp som skal beregnes per forbrukt kilowatt-time, og det kan skille svært mye mellom resultatene fra ulike forutsetninger. Basert på forutsetningene om lokalbaserte prinsipp for utslipp som ligger til grunn i GHG protokollen var utslippet fra energi totalt på 132 tCO₂e i 2024. Av dette var 89 tCO₂e fra elektrisitet og 42 tCO₂e fra fjernvarme (3,17 fra fjernkjøling). Dette viser en nedgang på 65 tCO₂e sammenlignet med 2023, en reduksjon på ca. 33 %. Denne nedgangen skyldes hovedsakelig lavere energintensitet³ og ikke faktisk kutt i forbruk.

NORCE har virksomhet spredt over flere byer i Norge, med ulike bygg og fasiliteter. Vi leier

lokaler fra forskjellige utleiere som selv innehar strømabonnementene og styrer strømforbruket i lokalene. Våre bygninger, som hovedsakelig består av kontorer, laboratorier og testfasiliteter, krever betydelig energi. Vi har samlet inn data om strømforbruket for alle større bygg, selv om noen få enkeltkontorer og lagerlokaler er utelatt.

Utslippene fra ulike energikilder varierer betydelig. Kraftproduksjonen i Norge har et svært lavt klimaavtrykk sammenlignet med andre land, noe som betyr at strømmen vi bruker fysisk har lave utslipp. Imidlertid er vi en del av et større marked for strøm, der opprinnelsesgarantier for strøm handles mellom alle EU- og EØS-land. Noe av den rene norske strømmen eksporteres til utenlandske kunder, mens norske kunder som ikke kjøper opprinnelsesgarantier, kan mota strøm fra fossile energikilder og kjernekraft.

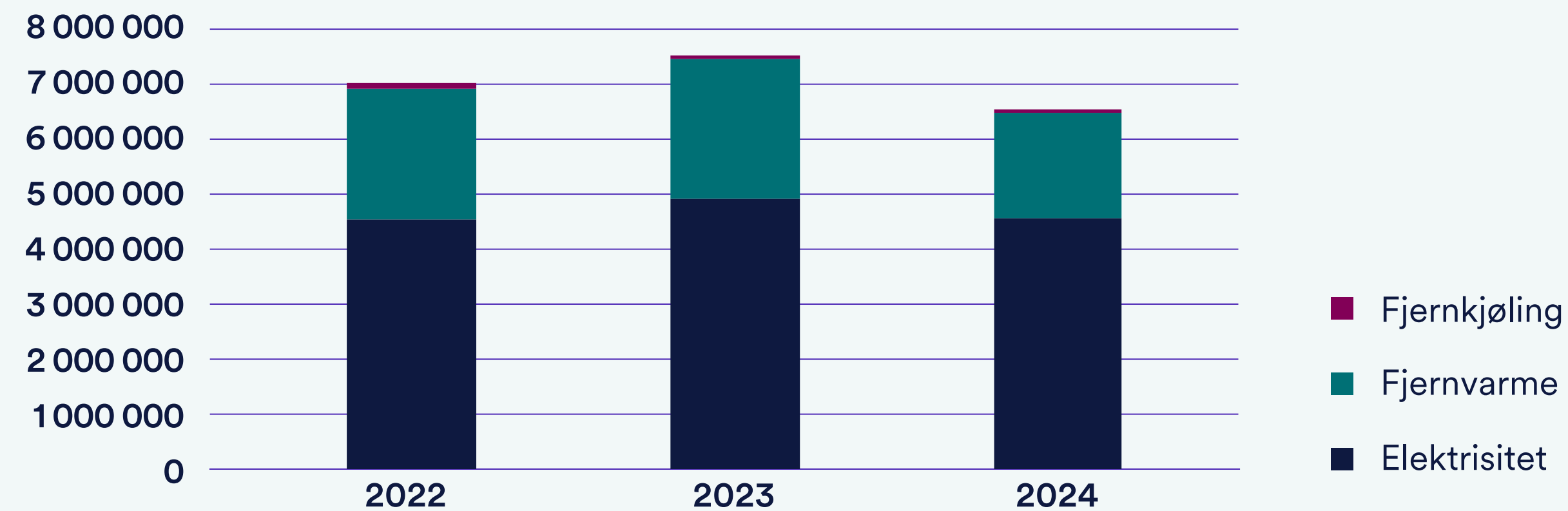
For steder der vi leier lokaler, kan selskapet ikke kjøpe strøm direkte, men må forholde seg til utleier. Vi jobber kontinuerlig med å redusere energiforbruket og øke andelen fjernvarme i våre bygg. Energiforbruket i 2024 var noe lavere enn i 2023.

I 2024 startet et arbeid med å undersøke energieffektive løsninger. Blant annet pågår det et arealeffektiviseringsprosjekt. Vi optimaliserer arealbruken ved å redusere ubenyttede områder. Dette fører til lavere energiforbruk og et redusert klimafotavtrykk, samtidig som behovet for varer og tjenester til drift og vedlikehold minimeres.

³ LCA-basert

FIGUR 1

Energiforbruk (kWh)



Scope 3 – Innkjøp av varer og tjenester

Den største delen av NORCE sine klimagassutslipp ligger i Scope 3. I 2024 utgjorde utslippene fra denne kategorien totalt 6432 tCO₂e, en liten reduksjon sammenlignet med 2023. Hovedandelen av disse utslippene tilskrives den store samlekategorien «varekjøp». Estimeringen er basert på detaljert informasjon fra regnskapet om alle innkjøp i løpet av 2024, og en oversikt finnes i tabell 3.

Utslippsfaktorene er fremdeles beregnet med utgangspunkt i Asplan Viak sin Klimakostmodell, der det er fastsatt en utslippsfaktor per kontoart i regnskapet. Totale utslipp beregnes ved å multiplisere utslippsfaktor med den totale omsetningen per kontoart. En ulempe med å basere beregningen utelukkende på økonomidata er at denne metoden i stor grad skaper insentiver til kostnadskutt, snarere enn reelle

utslippskutt. Derfor vil vi i økende grad analysere større innkjøp basert på primærdata, ved å etterspørre mer nøyaktige data fra leverandørene. Målet er at denne tilnærmingen over tid skal gi et mer presist bilde av våre utslipp, og samtidig synliggjøre effekten av overgangen til mer klimavennlige produkter – en overgang som ved bruk av rene økonomiske utslippsfaktorer tidvis kan gi tilsynelatende høyere utslipp dersom de klimavennlige alternativene er dyrere.

Sammenlignet med 2023 ser vi i 2024 både en nedgang i totale utslipp og en reduksjon i intensiteten i de beregnede utslippsfaktorene. Denne utviklingen skyldes blant annet en betydelig reduksjon i investeringer. Samtidig har vi økte kostnader for leie av datasystemer og programvare.

Videre pågår arbeidet med oppbygging av infrastruktur for prosjekter som Risavika og andre store satsinger, selv om den samlede investeringsaktiviteten har vært lavere i 2024 sammenlignet med 2023.

TABELL II

Flyreiser

	tCO ₂ e 2022	tCO ₂ e 2023	tCO ₂ e 2024
Norge	437	503	438
Norden	3	2	56
Europa	173	261	238
Interkontinentalt	259	283	273
Sum	873	1049	1005

Grønn IT

Innenfor kategorien IT-utstyr har NORCE en avtale om gjenbruk og resirkulering med eksternt firma.

NORCE mottar rapport fra leverandør som viser gjenbruksgrad og grad av resirkulering av kassert utstyr. NORCE har også utarbeidet en prosedyre hvor gjenbruk av IT-utstyr internt i virksomheten vurderes før det sendes til ekstern leverandør for videre resirkulering og gjenbruk.

Reiser

I 2023 ble det vedtatt nye reiseretningslinjer med et betydelig fokus på å fremme mer bærekraftig reisepraksis. Til tross for dette, viser data fra 2024 at den totale reiseaktiviteten fortsatt ligger på et tilsvarende nivå som året før. Det er primært reisekostnadene som har blitt redusert, noe som reflekteres i en nedgang i utslippene fra 2215 tCO₂e i 2023 til 1497 tCO₂e i 2024. Denne reduksjonen skyldes imidlertid i stor grad de lavere kostnadene knyttet til reisene, snarere enn en reell nedgang i antall reiser.

Dette understreker behovet for å se nærmere på hvilke tiltak som effektivt kan redusere utslippene fra reiseaktivitetene. For å nå våre langsiktige klimamål, må vi blant annet utarbeide klare prinsipper for når reiser er essensielle, og sikre at reiseaktiviteter gjennomføres på en mer bærekraftig måte. Selv om reduksjonen i reisekostnader og tilhørende utslipp er et positivt steg, er det klart at vi må intensivere innsatsen for å redusere den faktiske reiseaktiviteten og dermed de tilknyttede utslippene ytterligere.

Utslipp fra varer og tjenester

Sammenlignet med det oppdaterte regnskapet for 2023, har NORCE opplevd en nedgang i sitt klimaavtrykk for 2024. Den største andelen av klimaavtrykket var i 2024 knyttet til "varekjøp". Den nest største enkeltkilden til utslipp i 2024 var investeringer knyttet til «leie datasystemer». Med store mengder data som skal lagres, er det behov for utvikling av en plan for bedre håndtering og oppbevaring av disse dataene i fremtiden.

NORCE har også fokusert på infrastruktur-utvikling, spesielt gjennom etableringen av forsknings- og infrastrukturesenteret i Risavika. Dette senteret, som skal være et ledende nasjonalt og internasjonalt knutepunkt innenfor industriell bioteknologi, karbonfangst og -lagring (CCU) og sirkulær karbonøkonomi, har også bidratt til det økte klimaavtrykket.

En betydelig del av klimafotavtrykket ligger i denne kategorien, som er vurdert med økonomiske utslippsfaktorer. Å oppnå god innsikt i dette området er arbeidskrevende, hovedsakelig fordi pålitelige utslippsfaktorer (LCA-data, EPD-er) ennå ikke er fullstendig avklart. Det vil bli startet arbeid for å identifisere de største investeringene og områdene innenfor rekvisita, og det vil bli utarbeidet livssyklusanalyser (LCA) for å kunne gi mer informasjon om klimapåvirkningen av disse investeringene.

TABELL III

Varekjøp

	tCO ₂ e 2024
Investeringer i maskiner, inventar og transportmidler	672
Leie maskiner og inventar	82
Inventar, verktøy og driftsmateriell	56
Datautstyr	34
Programvare	108
Rekvisita	818
Arbeidsklær og verneutstyr	11
Reparasjon og vedlikehold utstyr	55
Reparasjon og vedlikehold annet	9
Kontorrekvisita	12
Diettkostnad	16
Kontingenter og gaver	45
Leie datasystemer	1182
Sum	3099

TABELL IV

Bygg

	tCO ₂ e 2024
Investeringer i bygg og eiendom	
Leie lokaler	1322
Reparasjon og vedlikehold bygninger	5
Sum	1327

Bygg

Som tidligere nevnt, har NORCE lokaler spredt over flere byer i hele Norge, med ulike bygninger og fasiliteter. Når det gjelder byggene NORCE leier, kan vi påvirke energibruken i begrenset grad. En pågående prosess inkluderer energieffektivisering og vurderinger av bærekraft og effektivitet i forbindelse med renoveringer og forhandlinger om avtaler.

NORCE vil målrettet redusere energiforbruket ved våre lokaler. I 2024 ble det iverksatt flere tiltak som skal bidra til å redusere NORCEs totale energiforbruk frem mot 2040. Ett av disse var effektivisering av arealbruken ved å redusere

ubenyttede områder. Dette fører til lavere energiforbruk og et redusert klimafotavtrykk, samtidig som behovet for varer og tjenester til drift og vedlikehold minimeres.

Green Lab Sertifisering

Vi har startet arbeidet med å oppnå Green Lab-sertifisering for våre laboratorier, som et ledd i vår forpliktelse til bærekraft og effektiv ressursbruk. Sertifiseringen er en anerkjent standard som fokuserer på å redusere miljøpåvirkningene av laborativirksomhet, inkludert energi- og vannforbruk, avfallshåndtering og kjemikaliehåndtering.

Arbeidet begynner med en pilot i vårt laboratoriemiljø i Bergen, og vi håper å ha denne på plass innen 2025. Hensikten med Green Lab er å skape et mer bærekraftig arbeidsmiljø, redusere vårt karbonavtrykk og bidra til grønnere forskningspraksis. Sertifiseringen gir oss et rammeverk for kontinuerlig forbedring og måling av vår bærekraftige praksis, og vi ser frem til å integrere dette i vår daglige drift for å fremme både miljøansvar og effektiv ressursutnyttelse på tvers av våre laboratorier.

Utslippene knyttet til bygg økte fra 2023 til 2024, noe som kan forklares både med høyere leiekostnader for lokaler og en økt intensitet i beregningsmetoden.⁴

⁴ Utslippintensiteten er beregnet med utgangspunkt i en såkalt «miljøutvidet kryssløpsanalyse», her som samlekategorier basert på NS kontoplan. Denne verdien er et grovt antatt gjennomsnitt av innkjøp for kategorier nevnt i bidragsnavnet. Utslippintensiteten er angitt per NOK innkjøp eks. mva.

Avfall

NORCE rapporterer estimerte tall for avfall og sorteringsgrad basert på informasjonen vi mottar fra huseiere. Ettersom vi leier en del lokaler, er vi avhengige av de rapporterte tallene fra utleierne våre for å kunne gi en nøyaktig oversikt over avfallshåndteringen.

EUs taksonomi

NORCE har en egen arbeidsgruppe, ledet av NORCE sin bærekraftsansvarlig, som jobber aktivt med å kartlegge NORCE sine forskningsaktiviteter som kan klassifiseres som bærekraftige aktiviteter opp mot EUs taksonomi. I NORCE sin pågående prosjektportefølje inneholder en stor andel av disse tematikken bærekraft. Noen eksempler er tekniske løsninger, muligheter innen for sirkulærøkonomi, bruk av avfall som råstoff,

reduserte utslipp til luft og vann og samfunnsmessig betydning. Mye av NORCE sin forskning går direkte mot det grønne skiftet, og bidrar til den nødvendige omstillingen. EUs taksonomi vil hjelpe oss å belyse dette. Dette arbeidet foregår parallelt med arbeidet rettet mot å gjøre selve organisasjonen karbonnøytral.

Reisevaneundersøkelse

NORCE gjennomførte høsten 2023 en reisevaneundersøkelse som ble sendt ut til alle registrerte ansatte med minst 50 % stilling?. Totalt ble det mottatt 404 svar fra 778 utsendte eposter i løpet av september og oktober 2023. Svarandelen for alle kontorer med flere enn 15 ansatte varierende mellom 38 % og 60 %.

Mottatte svar

1. Bergen sammenslått (221)
2. Stavanger Ullandhaug (61)
3. Tromsø (37)
4. Kristiansand (27)
5. Oslo (11)
6. Haugesund (9)
7. Grimstad (6)
8. Annet (Alta, Mekjarvik, Risavika, annet) (3, 4, 4, 21)

Samlet sett var det kollektiv som er det mest brukte reisemiddelet i NORCE (25 % andel), tett etterfulgt av bil og sykkel som hadde cirka like mange reisende hver (22 % og 21 %). Gange ble benyttet av 16 % av ansatte mens 15 % tok hjemmekontor på undersøkelsesdagen. Siden over halvparten av alle svarene kom fra ansatte

i Bergen er reisevanestatistikk for NORCE i stor grad preget av hvordan ansatte i Bergen reiser. Derfor presenteres en noe enkel reisevanestatistikk under fordelt på kontor.

Kristiansand skiller seg ut på bruk av hjemmekontor med 37 % som benyttet seg av tilbudet på undersøkelsesdagen og nesten dobbelt så høy andel ansatte som bruker hjemmekontor flere dager i uka. Kristiansand og Grimstad hadde nærmest ingen kollektivbrukere. Grimstad og Stavanger har høy bilbruk, mens Oslo og Bergen har en høy kollektivandel. Tromsø har høyest gang- og sykkelandel med over halvparten av alle reiser foretatt på denne måten.

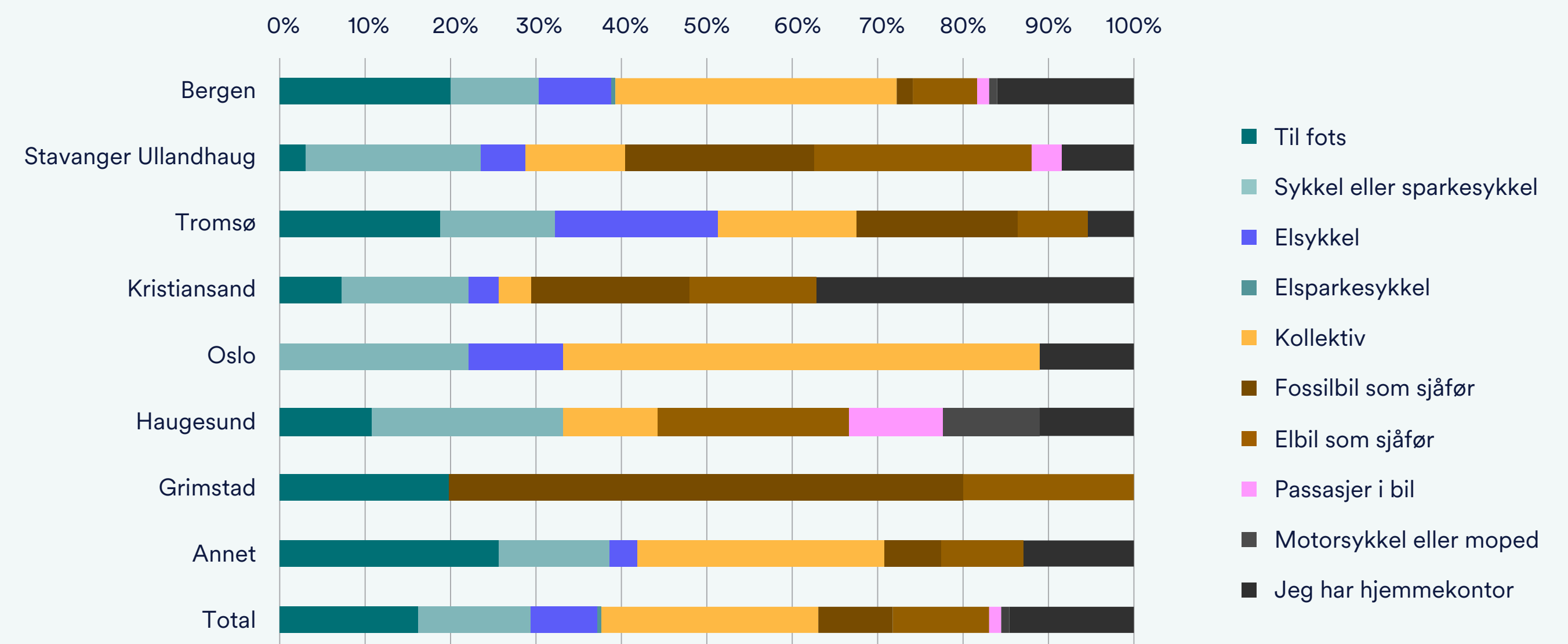
Litt over en fjerdedel av ansatte som kjørte bil til jobb anså kollektiv som et reelt alternativ på arbeidsreisen, mens det var nærmest ingen som så sykkel som et alternativ. En tidligere NORCE-studie av reelle reisealternativer for bilkjørende arbeidstakere bosatt i Bergen og Stavanger har vist at hhv. 70 % og 55 % kunne reist

kollektivt og 20 % og 45 % kunne syklet til jobben (Bjørnara et al., 2023). Det noe lavere tallet for NORCE-ansatte i Bergen og Stavanger (hhv 20 % og 32 % kollektiv som mulighet) kan tyde

på at potensialet for å redusere dagens bilbruk ikke er så veldig høyt, muligens fordi bomønstre til NORCE-ansatte er mer spredt enn arbeidstakere i byregionen ellers.

FIGUR II REISEMIDDELFORDELING UNDERSØKELSES DAG

Reisevaner til ansatte



Kommentar fra ledelsen

Klimaregnskapet for 2024 gir oss et enda mer nyansert og oppdatert bilde av NORCE sine klimagassutslipp, både direkte og indirekte, og understreker vår samlede påvirkning på klimaet. Regnskapet har gitt oss verdifull innsikt i hvilke områder vi umiddelbart kan forbedre, og samtidig setter det grunnlaget for våre langsiktige klimamål.

Fremover vil vi fortsette å identifisere tiltak der enkle endringer kan gi store utslippskutt, samtidig som vi implementerer mer langsiktige løsninger. Vi legger spesiell vekt på arealeffektivisering og innkjøp, da disse områdene har stort potensial for utslippsreduksjon. Tiltak som økt gjenbruk, forlenget levetid for produkter og optimal utnyttelse av tilgjengelige ressurser, kombinert med en mer effektiv energibruk, vil stå sentralt i vårt arbeid.

Selv om NORCE gjennom vår forskning bidrar betydelig til det grønne skiftet, er det like

viktig at vi forstår og reduserer klimaavtrykket fra vår egen virksomhet. Klimaregnskapet gir oss muligheten til å planlegge våre aktiviteter og samarbeid med eksterne aktører på en enda mer målrettet måte, og styrker vår innsats for en bærekraftig fremtid.

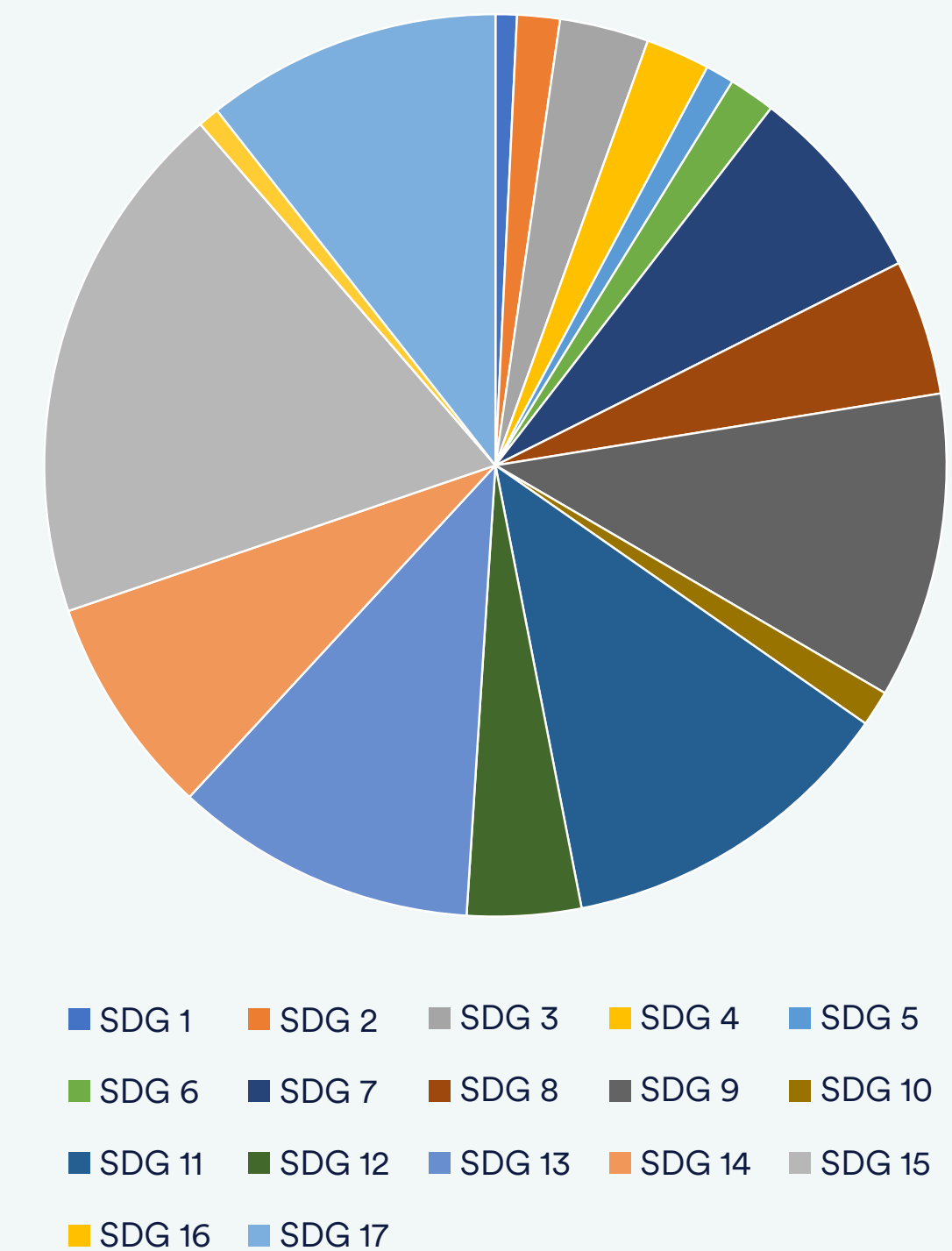
Vi er også i gang med implementeringen av det nye bærekraftsdirektivet fra EU, kjent som Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). I 2024 gjennomførte vi en dobbel vesentlighetsanalyse for å identifisere NORCE sine viktigste fokusområder innen bærekraft. Nå er disse fastlagt, og vi vil sette klare mål og KPI-er for å sikre kontinuerlig forbedring og forankre bærekraftige praksiser i hele organisasjonen.

NORCE sine prosjektbidrag til FNs Bærekraftsmål

Av totalt 1478 aktive prosjekter har 310 registrert hvilket bærekraftsmål de støtter, noe som reflekterer bredden i vårt engasjement for en bærekraftig fremtid.

FIGUR III

Fordeling av NORCE sine bidrag til FNs bærekraftsmål





Hovedtyngden av prosjektene ligger på bærekraftsmål 15 (Livet på land), med hele 148 registrerte prosjekter som bidrar inn mot dette målet rettet mot blant annet biologisk mangfold og restaurering av økosystemer. Disse prosjektene spiller en viktig rolle i å beskytte naturressurser, fremme økologisk balanse og sikre en mer bærekraftig fremtid



På andreplass er bærekraftsmål 11 (Bærekraftige byer og lokalsamfunn) et sentralt fokusområde, med 96 registrerte prosjekter som bidrar til å gjøre byer og lokalsamfunn mer inkluderende, trygge, motstandsdyktige og bærekraftige



På tredje plass finner vi bærekraftsmål 9 (Industri, innovasjon og infrastruktur), med 86 prosjekter som fremmer bærekraftig industriell utvikling, innovasjon og robust infrastruktur. Disse prosjektene fokuserer på alt fra grønn teknologi og sirkulær økonomi til digitalisering, forskning og utvikling av fremtidsrettede løsninger som styrker både næringslivet og samfunnets omstillingsevne.



På fjerdeplass kommer bærekraftsmål 13 (stoppe klimaendringer), med 85 registrerte prosjekter. Dette reflekterer NORCEs betydelige innsats for å bekjempe klimaendringer og redusere klimagassutslipp.



Bærekraftsmål 17 (Samarbeid for å nå målene) følger deretter tett bak, med 83 prosjekter som fremmer partnerskap mellom offentlig sektor, næringsliv, academia og sivilsamfunn.

Det er også verdt å nevne at NORCE bidrar betydelig til bærekraftsmål 14 (livet i havet) med 62 prosjekter og bærekraftsmål 7 (ren energi til alle) med 56 registrerte prosjekter. Dette viser NORCEs brede engasjement for å bidra til en mer bærekraftig fremtid på alle områder.



Årsregnskap

NORCE Holding AS

NORCE Norwegian Research Centre AS

2024

Resultatregnskap NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)

Morselskap		Konsern			
0.04 - 31.12.2023	2024	Note	2024	2023	
-	-	Salgsinntekter, prosjektinntekter	12, 13	1 052 382	1 010 153
-	-	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	13	392 891	376 663
-	-	Annen driftsinntekt	13	14 100	15 177
-	-	Sum driftsinntekter		1 459 373	1 401 993
-	-	Prosjektkostnad, varekostnad		255 156	259 132
-	-	Netto driftsinntekter		1 204 217	1 142 861
-	-	Lønnskostnad	10, 14	941 067	893 492
-	-	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	30 756	30 417
-	-	Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	-	-
31	21 419	Annen driftskostnad	14	261 488	233 319
31	21 419	Sum driftskostnader		1 233 311	1 157 228
-31	-21 419	Driftsresultat		-29 094	-14 367
44 110	2 546	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-12 397	-9 088
-	-	Inntekt på andre investeringer	5	7 360	13 601
-	6 787	Annen rente- og finansinntekt		31 406	28 209
-155	45 315	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6	50 410	48 685
-	-	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning	5	-70	646
-	-1 221	Annen rente- og finanskostnad		-5 535	-9 045
43 955	53 428	Netto finansinntekter		71 174	73 007
43 924	32 008	Ordinært resultat før skattekostnad		42 080	58 641
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	11	-52	855
43 924	32 008	Årsresultat		42 132	57 786
		Herav til minoritetsinteresser	8	-966	956
		Årsresultat til majoritetsinteressene	8	43 098	56 829
OVERFØRINGER					
43 924	32 008	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8		
43 924	32 008	Sum overføringer			

Balanse pr. 31.12 NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)

Morselskap		Konsern			
31.12.2023	31.12.2024	EIENDELER	Note	31.12.2024	31.12.2023
-	-	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l., rettigheter	1	8 042	8 900
-	-	Negativ Goodwill	1	-13 766	-
-	-	Sum immaterielle eiendeler		-5 724	8 900
-	-	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	79 750	66 756
-	-	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	114 626	100 821
-	-	Sum varige driftsmidler		194 376	167 578
300 544	300 544	Investeringer i datterselskap	3	-	-
-	-	Investeringer i tilknyttet selskap	3	14 947	24 232
-	-	Investeringer i aksjer og andeler	5	10 017	9 816
-	-	Andre fordringer	4	7 390	4 390
300 544	300 544	Sum finansielle anleggsmidler		32 355	38 438
300 544	300 544	SUM ANLEGGSMIDLER		221 006	214 916
-	-	Varer		671	1 322
-	-	Kundefordringer	4	153 972	190 761
-	-	Opptjent, ikke fakturert inntekt		150 249	150 431
-	2 588	Andre fordringer		34 717	32 130
-	2 588	Sum fordringer		338 939	373 323
369 909	402 657	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	6	564 146	490 884
369 909	402 657	Sum investeringer		564 146	490 884
30	2 009	Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	471 935	329 638
369 939	407 254	SUM OMLØPSMIDLER		1 375 692	1 195 166
670 483	707 798	SUM EIENDELER		1 596 698	1 410 081

Balanse pr. 31.12 NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)

Morselskap		Konsern			
31.12.2023	31.12.2024	Note	31.12.2024	31.12.2023	
EGENKAPITAL OG GJELD					
2 160	2 160	Aksjekapital	8, 9	2 160	2 160
624 338	624 338	Overkurs	8	558 850	558 850
626 498	626 498	Sum innskutt egenkapital		561 010	561 010
43 924	75 932	Annen egenkapital	8	111 756	-
43 924	75 932	Sum opptjent egenkapital		111 756	-
Minoritetsinteresser					
			8	10 216	11 145
670 422	702 430	SUM EGENKAPITAL		682 982	572 155
-	-	Pensjonsforpliktelser	10	44 754	123 202
-	-	Utsatt skatt	11	979	1 046
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser	12	24 877	20 479
-	-	Sum avsetninger for forpliktelser		70 610	144 727
-	-	Øvrig langsiktig gjeld		3 681	3 137
-	-	Sum annen langsiktig gjeld		3 681	3 137
31	4 368	Leverandørgjeld		77 679	96 239
-	-	Betalbar skatt	11	247	1 134
-	-	Skyldige offentlige avgifter		78 474	77 140
-	-	Forskudd fra oppdragsgivere		307 296	284 100
30	1 000	Annen kortsiktig gjeld		375 727	231 448
61	5 368	Sum kortsiktig gjeld		839 424	690 062
61	5 368	Sum gjeld		913 715	837 926
670 483	707 798	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 596 698	1 410 081

Marianne Marthinsen
Styrets leder

Aslaug Mikkelsen
Styremedlem

Øyvind Hellang
Styremedlem

Lisbet K. Næra
Styremedlem

Bergen, 10. april 2025

Robert Bjørcknes
Nestleder

Heidi Hindberg
Styremedlem

Erlend Randeberg
Styremedlem

Ruth Mari Grung
Styremedlem

Harald Furre
Styremedlem

Marte Indregard
Styremedlem

Gisle Andersen
Styremedlem

Camilla Stoltenberg
Konsernsjef

Kontantstrømoppstilling NORCE Holding AS (Beløp i NOK 1000)

Morselskap	KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		Konsern	
2023	2024		2024	2023
43 924	32 008	Ordinært resultat før skattekostnad	42 080	58 641
0	0	Periodens betalte skatt	-887	582
0	0	Ordinære avskrivninger	30 756	30 417
0	0	Nedskrivninger	0	0
0	0	Endring i varebeholdning	651	2 306
0	0	Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt	43 539	-51 950
31	4 336	Endring i leverandørgjeld	-18 560	22 378
0	0	Endring i forskudd fra oppdragsgivere	23 196	-38 512
0	0	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)	12 397	9 088
-44 110	0	Tilbakeføring av inntektsført urealisert verdistigning	0	0
185	-46 916	Endring i andre tidsavgrensninger	80 107	-101 405
30	-10 572	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	213 278	-68 456
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
0	0	Utbetaling ved investering i aksjer	-3 313	-15 777
0	0	Innbetaling tilgang minoritet	0	2 000
0	0	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	0	19 704
0	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-1 635	-2 594
0	0	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom	-13 398	-8 698
0	0	Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre	-27 298	-39 356
0	12 550	Netto likviditetsendring ved investering i markedsbasert aksje-, obligasjons- og rentefond	-25 881	-34 443
0	0	Innbetaling aksjeutbytte	0	0
0	12 550	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-71 525	-79 164
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	544	0
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-73
0	0	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	544	-73
30	1 978	Netto kontantstrøm i perioden	142 297	-147 693
0	30	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01	329 638	477 333
30	2 009	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.	471 936	329 638

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

For oversikt over datterselskaper og datter-datterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt. For morselskapet er salg av datterselskap eller tilknyttet selskap klassifisert som Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i

balansen tilsvare andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Ettersom deler av konsernet har som operasjonell virksomhet å utvikle, kommersialisere og avhende datterselskap og tilknyttede selskap, klassifiseres gevinst ved utgang av konsernet og salg av tilknyttede selskaper som annen driftsinntekt i konsernregnskapet.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelers forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Salgsinntekter, prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskap i konsernet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

Basisbevilgning, rammebevilgning

Selskap i konsernet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert. Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i

avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringsstilskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er es-

timert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

Andre langsiktige andeler i aksje-, obligasjons- og rentefond er bokført til markedsverdi. Mottatt utbytte, og realiserede og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.

Terminkontrakter

Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta

(kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikrings-selskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetakordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjoning. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kost-

nader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimativvik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datter-datterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Immaterielle eiendeler

Konsernet

	Programvare	Nettside	Patenter	Negativ Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	19 382	10 564	874	0	30 820
Tilgang	527	1 109	-	-14 000	-12 364
Avgang	-	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	19 909	11 673	874	-14 000	18 456
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	14 590	9 412	488	-233	24 257
Balanseført verdi 31.12.	5 319	2 260	385	-13 766	-5 800
Årets avskrivninger	1 716	767	87	-233	2 337
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 2 Varige driftsmidler

Konsernet

	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	52 071	53 556	105 627
Tilgang	16 960	-	16 960
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	69 031	53 556	122 587
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	32 924	9 913	42 837
Balanseført verdi 31.12.	36 107	43 643	79 750
Årets avskrivninger	2 204	1 762	3 966
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel

Diverse leieavtaler lokaler

Gjenstående leieperiode	Årlig leie
1-11 år	79 582

Konsernet

	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskin o.l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	10 862	464 948	105 770	581 580
Tilgang	0	38 331	-	38 331
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	10 862	505 479	105 770	622 111
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	2 207	414 640	87 303	504 150
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	1 062	-	1 062
Balanseført verdi 31.12.	8 655	87 577	18 467	114 699
Årets avskrivninger	824	21 630	2 000	24 454
Forventet økonomisk levetid	7-20 år	3-20 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 3 Datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseverdi 2024	Balanseverdi 2023
NORCE Norwegian Research Centre AS	Bergen	100 %	152 894	2 722	129 554	129 554
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	110 423	1 937	128 435	128 435
NORCE Risavika Eiendom AS	Bergen	100 %	30 097	1 869	42 554	42 554
Balanseført verdi 31.12.					300 544	300 544

NORCE Risavika Eiendom AS leier ut bygninger/anlegg i Risavika (Sola kommune) til NORCE Norwegian Research Centre AS

Datterdatterselskap	Morselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Indikel AS	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	-2 172	-1 009
Offshore Sensing AS	NORCE Innovation AS	Bergen	82 %	8 146	-5 200
Xilentech AS	NORCE Innovation AS	Haugesund	Avviklet	-	-
Biosentrum AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	-748	1 928
Hole In One Producer AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	Avviklet	-	-
Digital Innovation Hub Oceanopolis AS	NORCE Innovation AS	Grimstad	100 %	148	472
Co2Bio AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	Avviklet	-	-
Nordisk Institutt for Odontologiske materialer (NIOM)	NORCE Norwegian Research Centre AS	Oslo	51 %	17 923	-349
Nasjonalt Utviklingssenter for Barn og Unge AS (NUBU)	NORCE Norwegian Research Centre AS	Oslo	100 %	19 938	3 588
Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKVTS)	NORCE Norwegian Research Centre AS	Oslo	100 %	12 828	478

Konsernet

Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel
Gas 2 Feed AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	36 %
Xsens AS	NORCE Innovation AS	Bergen	48 %

Beregning av årets resultatandel	Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2024	2023
Andel årets resultat	-5 437	-6 611	-12 048	-8 981
Endring i resultat etter avlagt konsernregnskap for forrige regnskapsår	-23	-318	-340	-107
Årets resultatandel	-5 459	-6 929	-12 397	-9 088

Beregning av balanseført verdi 31.12.	Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2024	2023
Balanseført verdi 1.1.	5 996	18 227	24 232	21 082
Tilgang/avgang i perioden	1 012	2 100	3 112	12 238
Årets resultatandel	-5 459	-6 929	-12 397	-9 088
Balanseført verdi 31.12.	1 549	13 398	14 947	24 232

Note 4 Fordringer og gjeld

Konsernet			
Kundefordringer	2024	2023	
Kundefordringer til pålydende	158 525	192 311	
Avsetning til tap på kundefordringer	-4 552	-1 550	
Kundefordringer i balansen	153 972	190 761	
Fordringer med forfall senere enn ett år	2024	2023	
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357	
Lån til tilknyttet selskap	3 000	0	
Andre fordringer	33	33	
Sum	7 390	4 390	

Note 5 Andre langsiktige aksjer og andeler

Konsernet	Eierandel	2024	2023
Risavika Biopark AS	10 %	128	152
Stavanger Helseforskning AS	45 %	1 104	1 104
TuniChor AS	27 %	9	14
Mechatronics Innovation Lab AS	14 %	136	136
JSC Petroleum Technologies Ltd	10 %	0	0
Nordic Edge AS	1 %	57	57
GreenStat ASA	1 %	530	530
Sustainable Energy AS	15 %	250	250
Valide AS	9 %	4 338	4 338
Norwegian Offshore Wind AS	4 %	65	122
Ullandhaug Energi AS	5 %	725	725
Blue Planet AS	3 %	50	50
Blue Research AS	Solgt	-	0
Andre aksjer		121	121
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 504	2 217
Balansført verdi 31.12.		10 017	9 816

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse- Øvrige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Nedskrivning/reversert nedskrivning av andre aksjer og andeler for 2024 utgjør 0,07 mill. kroner.

Note 6 Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

	Morselskap		Konsern	
	Markedsverdi 31.12. 2024	2023	Markedsverdi 31.12. 2024	2023
Aksjefond	286 473	254 554	334 125	279 967
Obligasjonsfond	109 880	93 286	156 823	114 829
Pengemarkedsfond	6 304	22 069	56 643	66 420
Rentefond	-	-	16 555	29 729
Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	402 657	369 909	564 146	490 945

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Konsernet	
2024	2023	2024	2023
-	-	Bundne bankinnskudd 31.12.	
-	-	Skattetrekksmidler	34 918
-	-	Annet bundet innskudd	1 570
-	-		32 804
-	-		-

Note 8 Egenkapital

Morselskapet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Årets endring i egenkapital				
Egenkapital 1.1.	2 160	624 338	43 924	670 422
Årsresultat			32 008	32 008
Egenkapital 31.12.	2 160	624 338	75 932	702 430

Konsernet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum
Årets endring i egenkapital					
Egenkapital 1.1.	2 160	558 850	0	11 145	572 155
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik			68 695		68 695
Kapitalinnskudd minoritet					0
Andre endringer					0
Årsresultat			43 098	-966	42 132
Egenkapital 31.12.	2 160	558 850	111 756	10 216	682 982

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

Oversikt over aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
Totalt antall aksjer	1 080	100 %

Note 10 Pensjoner

Konsernet har ulike pensjonsordninger både i form av innskuddsplaner og ytelsesplaner. Pensjonsordningene er finansiert ved innbetalinger til forsikringselskap med unntak for avtalefestet pensjonsordning og driftspensjonsordning for et fåtall ansatte.

Datterselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE) og to datterselskaper har en aktiv innskuddsordning for innenlandske ansatte. Innskuddspensjon kostnadsføres løpende med basis i betalte beløp. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon som regnskapsmessig behandles som en ytelsesplan. Et fåtall ansatte i NORCE har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

NORCE er medlem i avtalefestet pensjonsordning gjennom Fellesordningen for avtalefestet pensjon. Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon, slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Konsernet forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Datterdatterselskapene NUBU og NKVTS har offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK) som regnskapsmessig blir behandlet som en ytelsesplan. Datterdatterselskapet NIOM har en ytelsesbasert pensjonsordning i SPK som regnskapsmessig blir behandlet som en innskuddsplan.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Morselskapet		Konsernet	
	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	-	-	812	0
Tilleggspensjonsordning	-	-	15	0
Ytelsesordning	-	-	538	134
Resultatregnskap	Morselskapet		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-	11 441	11 087
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	-	19 391	18 053
Avkastning på pensjonsmidler	-	-	-16 395	-14 897
Forvaltnings- og administrasjonskostnader	-	-	636	716
Andre pensjonskostnader	-	-	2 323	3 883
Pensjonsinnskudd fra ansatte	-	-	-2 429	-1 470
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-	-	14 967	17 372
Kostnader ved AFP-ordning	-	-	10 454	9 654
Kostnader ved innskuddsordning	-	-	50 032	47 233
Pensjonskostnader utland	-	-	448	588
Sum netto pensjonskostnad	-	-	75 901	74 846
Balansen	Morselskapet		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12.	-	-	597 981	633 819
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	-	-	-558 603	-525 644
Arbeidsgiveravgift	-	-	5 377	15 026
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	-	-	44 754	123 202
Økonomiske forutsetninger			2024	2023
Diskonteringsrente			3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering			4,00 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)			Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphørt offentlig YTP-ordning)			3,00 %	2,80 %
Forventet G-regulering			3,75 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler			3,90 %	3,10 %
Levaledertariff/dødelighetsskala			KB2013BE	KB2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

Pensjonsforpliktelse NKVTS AS og NUBU AS

Konsenselskapene NKVTS AS og NUBU AS har netto udekkede pensjonsforpliktelser med henholdsvis 47,8 mill. kroner og 41,6 mill. kroner, totalt 89,4 mill. kroner. NKVTS har fått på plass en statlig bevilgningsstruktur der man over tid kan bygge opp en kapitalbase som balanserer de udekkede forpliktelsene. Det arbeides med en tilsvarende løsning for NUBU. Korrigeret for de udekkede forpliktelsene ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 683 MNOK (egenkapitalgrad: 43%) til justert 772 MNOK (egenkapitalgrad: 48%).

Note 11 Skatt

Morselskapet

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller	2024	2023	Endring
Midlertidige forskjeller	-	-	-
Underskudd til fremføring	-21 912	-31	21 881
Grunnlag for utsatt skattefordel	-21 912	-31	21 881
Utsatt skattefordel (22%)	-4 821	-7	4 814
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	4 821	7	-4 814
Utsatt skattefordel i balansen	-	-	-

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

Netto midlertidige forskjeller	-	-	-
Endring i midlertidige forskjeller (inngår i grunnlag betalbar skatt)	-	-	-

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Grunnlag for betalbar skatt	2024	2023
Resultat før skattekostnad	32 008	43 924
Permanente forskjeller	-53 889	-43 955
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-21 881	-31
Endring i midlertidige forskjeller	-	-
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-	-
Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet	-21 881	-31
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-21 881	-31

Betalbar skatt i balansen	2024	2023
Betalbar skatt	-	-

Konsernet

Fordeling av skattekostnaden	2024	2023
Skattekostnad	-52	855
Herav betalbar skatt utenfor Norge	-	-

Utsatt skattefordel i balansen	2024	2023
Utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skatt i balansen	2024	2023
Utsatt skatt	979	1 046

Betalbar skatt i balansen	2024	2023
Betalbar skatt	247	1 134

Underskudd til fremføring 31.12.	289 286	253 471
-----------------------------------------	----------------	----------------

Note 12 Andre avsetninger for forpliktelser

Konsernet	2024	2023
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	58 263	58 263
Inntektsført tidligere år	-37 784	-35 724
Infrastrukturstøtte 1.1.	20 479	22 539
Årets tilgang	7 167	-
Årets inntektsføring / avskrivning	-2 769	-2 060
Infrastrukturstøtte 31.12.	24 877	20 479
Øvrige avsetninger for forpliktelser	-	-
Andre avsetninger for forpliktelser	24 877	20 479

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 65 430 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg for NORCE Norwegian Research Centre AS.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstys-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

Note 13 Driftsinntekter

Konsernet	2024	2023
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1 052 382	1 010 153
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	392 891	376 663
Annen driftsinntekt	14 100	15 177
Sum	1 459 373	1 401 993
Fordeling på virksomhetsområder	2024	2023
Energi og teknologi	527 213	495 293
Helse og samfunn	511 621	502 436
Klima og miljø	399 232	392 858
Annet	21 306	11 405
Sum	1 459 373	1 401 993
Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	1 229 810	1 279 287
Europa	217 175	115 744
USA og Canada	1 772	2 620
Sør-Amerika	9 425	3 657
Afrika	-	-
Asia	521	519
Oseania	668	165
Sum	1 459 373	1 401 993
% Norge	84 %	91 %

Note 14 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet	2024	2023	Lønnskostnader	Konsernet	2024	2023
-	-	-	Lønninger	731 185	689 453	
-	-	-	Arbeidsgiveravgift	117 574	113 587	
-	-	-	Pensjonskostnader	75 901	74 846	
-	-	-	Andre ytelser	16 408	15 606	
-	-	-	Sum	941 067	893 492	
-	-	-	Antall ansatte pr. 31.12.	987	985	

Ytelser til ledende personer	Konsernsjef	Styret
Lønn	2 269	1 330
Pensjon	157	-
Annen godtgjørelse	24	-

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon. Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G. Verken styreleder eller konsernsjef har bonusavtaler. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	KPMG
Morselskap	
Lovpålagt revisjon	101
Annen bistand	138
Sum	239

Konsern	KPMG
Lovpålagt revisjon (inkludert teknisk bistand med årsregnskap)	2 207
Andre attestasjonstjenester	1 423
Annen bistand	1 008
Sum	4 637

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Meny



informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle

Til generalforsamlingen i NORCE Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Ålia	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandnessjøen	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ullensaker
Bodø	Karvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo Dokumentnøkkel: MLLQ4-OY5B2-AYXBT-L6N5D-UJWKM4-2W3R9

Penneo Dokumentnøkkel: MLLQ4-OY5B2-AYXBT-L6N5D-UJWKM4-2W3R9



informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Meny

Penneo Dokumentnøkkel: MLL04-OY5E2-AYXBT-L6N5D-UWKM4-2W3R9

Meny

PEÑEÖ

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo" - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christensen, Ståle

Partner

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-04-11 10:25:57 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo AS**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Resultatregnskap
NORCE Norwegian Research Centre AS (Beløp i NOK 1000)

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekter, prosjektinntekter	1, 2, 3	999 267	950 165
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	1	225 262	215 825
Annen driftsinntekt	1, 3	15 704	13 027
Sum driftsinntekter		1 240 234	1 179 017
Prosjektkostnad, varekostnad	3	250 458	255 801
Netto driftsinntekter		989 776	923 216
Lønnskostnad	4, 5	779 971	735 134
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	27 440	27 596
Annen driftskostnad	3, 4	193 872	186 550
Sum driftskostnader		1 001 283	949 279
Driftsresultat		-11 507	-26 063
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		-	1 896
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	51
Annen rente- og finansinntekt		13 905	18 783
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	8	3 694	48 831
Annen rente- og finanskostnad		-3 370	-8 722
Resultat av finansposter		14 229	60 839
Resultat før skattekostnad		2 722	34 776
Skattekostnad på resultat	9	-	-503
Årsresultat		2 722	35 279
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	10	2 722	35 279
Sum overføringer		2 722	35 279

Balanse
NORCE Norwegian Research Centre AS (Beløp i NOK 1000)

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6	1 586	1 586
Konsesjoner, patenter o.l.	6	7 581	8 427
Goodwill	6	-13 766	-
Sum immaterielle eiendeler		-4 600	10 013
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	41 753	25 913
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	7	105 636	94 656
Sum varige driftsmidler		147 389	120 569
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	11	251	251
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 506	2 220
Andre langsiktige fordringer	5, 13	49 030	4 390
Sum finansielle anleggsmidler		51 788	6 861
Sum anleggsmidler		194 577	137 443

Balanse
NORCE Norwegian Research Centre AS (Beløp i NOK 1000)

	Note	2024	2023
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3, 12, 13	159 045	189 640
Opptjent, ikke fakturert inntekt		150 249	150 042
Andre kortsiktige fordringer		26 737	24 638
Andre konsernfordringer	12	-	2 287
Sum fordringer		336 031	366 606
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	8	73 355	62 053
Sum investeringer		73 355	62 053
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	346 540	178 987
Sum omløpsmidler		755 927	607 647
Sum eiendeler		950 503	745 090

Balanse
NORCE Norwegian Research Centre AS (Beløp i NOK 1000)

	Note	2024	2023
Egenkapital og gjeld			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 15	108	108
Annen innskutt egenkapital	10	1 784	1 784
Sum innskutt egenkapital		1 892	1 892
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	151 002	109 133
Sum opptjent egenkapital		151 002	109 133
Sum egenkapital		152 894	111 025
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	-	2 592
Andre avsetninger for forpliktelser	2	24 877	20 479
Sum avsetning for forpliktelser		24 877	23 071
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		2 857	2 530
Sum annen langsiktig gjeld		2 857	2 530
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3, 12	69 440	85 731
Skyldig offentlige avgifter		66 011	65 111
Forskudd fra oppdragsgivere		307 296	283 580
Annen kortsiktig gjeld		327 128	174 043
Sum kortsiktig gjeld		769 875	608 464
Sum gjeld		797 609	634 065
Sum egenkapital og gjeld		950 503	745 090

Balanse

NORCE Norwegian Research Centre AS (Beløp i NOK 1000)
Bergen, 10.04.2025
Styret i NORCE Norwegian Research Centre AS

 Marianne Marthinsen Styreleder	 Robert Bjerknes Nestleder	 Erlend Randeberg Styremedlem
 Harald Furre Styremedlem	 Heidi Hindberg Styremedlem	 Gisle Andersen Styremedlem
 Aslaug Mikkelsen Styremedlem	 Lisbet Karin Næra Styremedlem	 Marte Indregard Styremedlem
 Øyvind Hellang Styremedlem	 Ruth Mari Grung Styremedlem	 Camilla Sløtenberg Konsernsjef

Kontantstrømpoppstilling

NORCE Norwegian Research Centre AS (Beløp i NOK 1000)

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		2 722	34 776
Ordinære avskrivninger		27 440	27 596
Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt		37 190	-53 163
Endring i leverandørgjeld		-16 291	25 143
Endring i forskudd fra oppdragsgivere		23 716	-22 126
Merverdi ved utdeling av finansielle instrumenter til morselskap		-	-44 110
Endring i andre tidsavgrensingsposter		137 929	-92 482
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		212 705	-124 366
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-1 635	-4 180
Utbetalinger ved kjøp av tomter, bygninger o.l		-13 398	-8 476
Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre		-31 415	-38 044
Netto likviditetsendringer ved investering i finansielle instrumente		-8 485	29 182
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-54 933	-21 518
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		7 494	-
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-	76
Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		2 287	1 896
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		9 781	1 820
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		167 553	-144 064
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		178 987	323 052
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		346 541	178 988

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Beløpene i noter er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Terminkontrakter

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

Salgsinntekter og prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av

vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for eventuell merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene kun føres i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

Basisbevilgning og rammebevilgning

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke. Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt framtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til framtidig anvendelse har selskapet ikke balanseført utsatt skattefordel.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Tomter avskrives ikke.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Investeringstilskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen utvikling og andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balansført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til egen forskning kostnadsføres løpende.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsgordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke nediskontering når effekten av nediskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Pensjoner - ytelsesordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balansført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Pensjoner - innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp. Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter bankinnskudd.

Note 1 Driftsinntekter

	2024	2023
Fordeling av inntekt		
Salgsinntekter, prosjektinntekter	999 267	950 165
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	225 262	215 825
Annen driftsinntekt	15 704	13 027
Sum	1 240 234	1 179 017

	2024	2023
Fordeling på virksomhetsområde		
Teknologi	528 384	489 358
Helse og samfunn	275 237	277 531
Klima og miljø	397 032	392 678
Annet	39 581	19 450
Sum	1 240 234	1 179 017

	2024	2023
Geografisk fordeling		
Norge	1 034 512	1 078 526
Europa	196 531	93 961
USA og Canada	1 663	2 620
Sør-Amerika	7 189	3 653
Asia	336	257
Oseania	3	-
Sum	1 240 234	1 179 017

Note 2 Avsetning for forpliktelser

	2024	2023
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	58 263	58 263
Inntektsført tidligere år	-37 784	-35 724
Infrastrukturstøtte 1.1.	20 479	22 539
Årets tilgang	7 167	-
Årets inntektsføring / avskrivning	-2 769	-2 060
Infrastrukturstøtte 31.12.	24 877	20 479

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 65 430 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstyre-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4 og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 12

Salg av varer og tjenester	Type	2024	2023
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	34 439	29 879
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	12 829	15 105
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	3 043	3 636
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	17 672	5 334
Stiftelsen Rogalandsforskning	Prosjektinntekter	952	948
Xsens AS	Prosjektinntekter	648	460
Gas 2 Feed AS	Prosjektinntekter	1 977	572
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	379	-
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Annen driftsinntekt	-	3
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftsinntekt	0	-
Gas 2 Feed AS	Annen driftsinntekt	439	227
Sum		72 418	56 164

Kjøp av varer og tjenester	Type	2024	2023
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	22 647	20 702
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	21 210	16 305
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	1 415	551
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	8 093	3 712
Gas 2 Feed AS	Prosjektkostnad	-	309
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	11 266	9 803
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	266	289
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 723	2 491
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftskostnad	9 972	9 588
Gas 2 Feed AS	Annen driftskostnad	-	29
Sum		77 592	63 779

Kundefordringer	2024	2023
Universitetet i Bergen	10 263	7 957
Universitetet i Stavanger	4 653	3 248
Universitetet i Agder	980	420
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	1 445	361
Stiftelsen Rogalandsforskning	345	371
Xsens AS	669	141
Gas 2 Feed AS	298	284
Sum	18 653	12 782

Leverandørgjeld	2024	2023
Universitetet i Bergen	9 959	11 305
Universitetet i Stavanger	8 402	7 193
Universitetet i Agder	2 013	1 339
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	1 389	559
Sum	21 763	20 396

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	611 804	573 356
Arbeidsgiveravgift	95 023	90 041
Pensjonskostnader	60 433	59 295
Andre ytelser	12 710	12 441
Sum	779 971	735 134

Antall ansatte pr. 31.12	810	806
--------------------------	-----	-----

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter Lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Konsernsjef
Lønn	2 269
Pensjonskostnader	157
Annen godtgjørelse	24
Sum	2 450

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon. Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning.

Styresammensetning for NORCE og morselskapet NORCE Holding AS er identisk. Styregodtgjørelse er belastet NORCE Holding AS

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	KPMG
Lovpålagt revisjon (inkludert teknisk bistand årsregnskap)	1 020
Andre attestasjonstjenester	1 314
Annen bistand	445
Sum	2 779

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.

Note 5 Pensjoner

Selskapet har en aktiv innskuddsordning for innenlandske ansatte. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Et fåtall ansatte har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift

NORCE har også privat avtalefestet pensjonsordning (AFP) med livsvarig utbetaling. Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Aktive/Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	807	-
Tilleggspensjonsordning	15	-
Ytelsesordning	211	101
Resultatregnskap	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	9 462	8 812
Avkastning på pensjonsmidler	-9 496	-8 815
Forvaltnings- og administrasjonskostnader	346	434
Andre pensjonskostnader	-348	1 733
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-36	2 164
Kostnader ved AFP-ordning	10 454	9 654
Kostnader ved innskuddsordning	49 567	46 888
Pensjonskostnader utland	448	588
Sum netto pensjonskostnad	60 433	59 295
Balansen	2024	2023
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	284 036	310 052
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	-323 006	-307 582
Arbeidsgiveravgift	-5 670	122
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	-44 640	2 592
Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet pensjonsøkning (opphevet privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphevet offentlig YTP-ordning)	3,00 %	2,80 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,90 %	3,10 %
Levealdertariff/dødelighetsskala	KB2013BE	KB2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

Note 6 Immaterielle eiendeler

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Utvikling	Programvare	Nettside	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	1 586	19 382	10 564	-	31 532
Tilgang	-	527	1 109	-14 000	-12 364
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 586	19 909	11 673	-14 000	19 168
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	14 589	9 412	-233	23 768
Bokført verdi 31.12.2024	1 586	5 320	2 260	-13 766	-4 600
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	-	12 874	8 645	-	21 519
Årets avskrivninger	-	1 715	767	-233	2 249
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	-	14 589	9 412	-233	23 768
Økonomisk levetid	3 år	5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 7 Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	51 848	11 068	62 916
Tilgang	18 513	-	18 513
Anskaffelseskost 31.12.2024	70 362	11 068	81 429
Akkumulerte avskrivninger 31.12	32 855	6 822	39 677
Bokført verdi 31.12.2024	37 507	4 245	41 753
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	30 708	6 295	37 003
Årets avskrivninger	2 147	527	2 674
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	32 855	6 822	39 677
Økonomisk levetid		5-10 år	10-20 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	Gjenstående leieperiode	Årlig leie	
Diverse leieavtaler lokaler	1-8 år	58 490	

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	Ullrigg	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	10 385	417 181	105 770	533 336
Tilgang	-	33 498	-	33 498
Anskaffelseskost 31.12.2024	10 385	450 679	105 770	566 834
Akkumulerte avskrivninger 31.12	1 786	372 108	87 303	461 197
Bokført verdi 31.12.2024	8 599	78 571	18 467	105 637
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	1 010	352 367	85 303	438 680
Årets avskrivninger	776	19 741	2 000	22 517
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	1 786	372 108	87 303	461 197
Økonomisk levetid	7-20 år	3-20 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 8 Investeringer i aksjer og andeler og finansielle instrumenter

	Balanseført verdi 31.12.2024	Balanseført verdi 31.12.2023
Anleggsmidler	3	3
Andre aksjer	3	3
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond	2 504	2 217
Sum investeringer i aksjer og andeler	2 506	2 220
Omløpsmidler	73 355	62 053
Aksjefond	16 928	12 979
Obligasjonsfond	6 704	6 457
Pengemarkedsfond	49 723	42 617
Sum finansielle instrumenter	73 355	62 053

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter i handelsportefølje er vurdert til markedsverdi. Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Note 9 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skattefordel	-	-503
Skattekostnad ordinært resultat	-	-503
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	2 722	34 776
Permanente forskjeller	34 029	-54 462
Endring i midlertidige forskjeller	-41 568	-12 592
Mottatt konsernbidrag	-	2 287
Skattepliktig inntekt	-4 817	-29 991
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-	-503
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	-	503
Sum betalbar skatt i balansen	-	-

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-26 268	-21 706	4 562
Fordringer	-4 552	-1 546	3 006
Gevinst – og tapskonto	30	58	28
Avsetninger mv	-390	-2 323	-1 933
Pensjonspremie/- forpliktelse	44 640	-2 592	-47 232
Sum	13 459	-28 109	-41 568
Akkumulert fremførbart underskudd	-187 409	-182 592	4 817
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	173 950	210 701	36 751
Utsatt skattefordel (22 %)	-	0	0

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Sammenligningstall for 2023 er oppdatert for å reflektere endelig skattemelding.

Note 10 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen		Sum
		innskutt EK	Annen EK	
Pr. 31.12.2023	108	1 784	109 133	111 025
Pr. 01.01.2024	108	1 784	109 133	111 025
Årets overskudd			2 722	2 722
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik	-		39 148	39 148
Pr. 31.12.2024	108	1 784	151 002	152 894

Note 11 Investeringer i datterselskap

	Kontor- kommune	Eier- / stemme andel	Balanseført	Andel	Andel
			verdi	egenkapital	resultat
31.12.2024					
Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	51	9 141	-178
Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	100	19 938	3 588
Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)	Oslo	100 %	100	12 828	478
Sum			251	41 907	3 888

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden.

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Kundefordringer	6 249	5 556
Andre konsernfordringer	-	2 287
Sum	6 249	7 843
Gjeld		
Sum	-	-

Note 13 Fordringer

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	163 597	191 186
Avsetning til tap på kundefordringer	-4 552	-1 546
Kundefordringer i balansen	159 045	189 640

Fordringer med forfall senere enn ett år	2024	2023
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357
Andre fordringer	33	33
Pensjonsmidler	44 640	-
Andre langsiktige fordringer i balansen	49 030	4 390

Note 14 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på TNOK. 29 413.

Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i NORCE Norwegian Research Centre AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende i kroner	Bokført
Ordinære aksjer	1 080	100	108
Sum	1 080	100	108

De største aksjonærene pr. 31.12.2024 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NORCE Holding AS	1 080	100 %	100 %

NORCE Norwegian Research Centre AS sitt morselskap er NORCE Holding AS , Nygårdsgaten 112, 5008 BERGEN, Norge. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til denne adressen.



KPMG AS
Kanalveien 11
P.O. Box 4 Kristianborg
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Center AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NORCE Norwegian Research Center AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Ålesund	Finnøy	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandnessjøen	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodø	Knaresund	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansund	Strøme	



regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christensen, Ståle

Partner

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-04-11 10:25:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: F4WRW-1ZZUJ-9ECVC-G13YS-LE8JM-JHHBB

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Årsberetning

NORCE Holding AS
2024

Last ned

Årsberetning

NORCE Norwegian
Research Centre AS
2024

Last ned



Års- og bærekrafts- rapport | 2024