

Øyvind Hellang

Øyvind Hellang (08.10.80) er seniorforsker og prosjektleder ved NORCE Norwegian Research Centre (tidl. Agderforskning) og i PhD programmet ved informasjonssystemer ved Universitetet i Agder (UiA). Han har en master i informasjonssystemer fra UiA og har vid erfaring fra endringsledelse i offentlige organisasjoner støttet av ny teknologi gjennom sitt arbeid som IT konsulent i Lyngdal kommune og Accenture AS og som forvaltningsrevisor i Agder kommunerevisjon. Hans hoved forskningsfelt er gevinstrealisering og innovasjon i offentlig sektor.

Akademisk grad: Master i informasjonssystemer

Nøkkelroller: Seniorforsker og prosjektleder

KONTAKT

Mobil: +47 99 70 70 01

Epost: oyhe@norceresearch.no

UTDANNING	2004 - 2006	Master i informasjonssystemer, Institutt for informasjonssystemer, Høgskolen i Agder
	2000 - 2004	Bachelor i IT og informasjonssystemer, Institutt for informasjonssystemer, Høgskolen i Agder
YRKESERFARING	2017 - nå	Seniorforsker og prosjektleder - NORCE
	2010 - nå	PhD program , Institutt for informasjonssystemer, Universitetet i Agder
	2016 - 2017	Forvaltningsrevisor - Agder kommunerevisjon
	2014 - 2016	Forsker og prosjektleder - NORCE (Agderforskning)
	2008 - 2014	Consultant - Accenture AS
	2006 - 2008	IKT rådgiver - Lyngdal kommune
UTVALG PROSJEKTERFARING	2025-2027	ClimaResponse , Kristiansand kommune (Interreg BSR) Internasjonalt prosjekt for å utvikle samarbeid på tvers av sektorer for styrket beredskap i møte med klimaendringer (Cross Sectoral Work Groups). Rolle: NORCE, Expert
	2024-2027	Sammen for klimatilpasning - Evakuering , Kristiansand kommune (Statsforvalteren i Agder) FoU partnerskap med Kristiansand kommune, Universitetet i Agder/CIEM, Politiet, Sivilforsvaret mfl. Prosjektet skal bruke ny teknologi og organisering for å styrke samarbeid og øvelser for

	bedre beredskap i møte med klimaendringer. Rolle: Prosjektleder NORCE
2024-2025	Sammen for klimatilpasning - Systemintegrasjon , Universitetet i Agder (Regionale forskningsfond Agder) FoU partnerskap med Universitetet i Agder/CIEM og Kristiansand kommune. Forprosjekt for integrasjon i bruk av eksisterende systemer RAYVN, DMAZE, Strategy Finder mm. Rolle: Prosjektleder NORCE
2023-2025	Inkluderingspartnerskap , Kristiansand kommune (Norges forskningsråd) FoU partnerskap med Kristiansand kommune, NAV Agder, Agder fylkeskommune mfl. i programmet Flere i arbeid. Prosjektet skal utvikle nye tiltak for personer med nedsatt arbeidsevne og tilrettelagt opplæring for utsatt ungdom med fare for nedsatt arbeidsevne, Rolle: Prosjektleder NORCE
2023-2025	Helsefremmende skolemiljø og skolenærversarbeid , Birkenes kommune (Reg. forskningsfond Agder) FoU partnerskap med Birkenes kommune, UiA og andre kommuner i Agder. Prosjektet skal utvikle nye rutiner og kompetansemateriell for bedre skolenærversarbeid for barn, unge og minoritetsspråklige Rolle: Prosjektleder NORCE
2021-2024	Co-production of health- and welfare services between local governments and voluntary organizations in Norway and Germany - prosjektmedarbeider – NORCE (HELSEVEL, Norges Forskningsråd), Rolle: Forsker
2022-2024	CVidere: SAMMen for sysselsetting Blå Kors Kristiansand (Sørlandets kompetansefond) FoU partnerskap med Blå Kors Kristiansand for å tilpasse mestringsmetodikk SAMM til utsatt ungdom og utvikle måleinstrument for helsefremmende miljø. Rolle: Prosjektleder NORCE
2021-2023	Digitalisering av Gloppenmodellen Gloppen kommune (IMDi KUM) FoU partnerskap med Gloppen kommune og Vestland fylkeskommune for utvikling av digitalt innhold og pedagogisk bruk av dette i Gloppenmodellen. Rolle: Prosjektleder
2021-2023	Kunnskap om virkning og drift av utstyrssentraler Bidragsforskning Gjensidigestiftelsen gjennomført av Senter for forskning på sivilsamfunn og frivillig sektor. Prosjektet har kartlagt alle utstyrssentraler i Norge som har resultert i et omfattende kunnskapsgrunnlag for utstyrssentralenes rolle og rammevilkår Rolle: Forsker
2022	Forprosjekt: Effekter av folkehelsetiltak for helsefremmende skoler

	Lillesand kommune (RFFAgder) Utvikling av måleinstrument for helsefremmende kompetanse og praksis for ungdom i skoler. Rolle: Prosjektleder NORCE
2019-2021	Evaluering av På felles vei - Helsefremmende barnehager og skoler Lillesand kommune (Folkehelseprogrammet) Evaluering gjennom egevaluering og ekstern evaluering med måleindikatorer for kompetanse, samarbeid og ledelse/implementering Rolle: Prosjektleder
2019-2021	Gloppenmodellen Gloppen kommune (IMDi KUM) FoU partnerskap med Gloppen kommune, Sogn og Fjordane fylkeskommune og NAV Nordfjord for å dokumentere og videreutvikle Gloppenmodellen for fagutdanning av minoritetsspråklige. Rolle: Prosjektleder NORCE
2019-2020	#drømmejobben KS Agder (Sørlandets kompetansecentrum og AAUKF) FoU partnerskap med KS Agder og flere kommuner i Agder for å kartlegge og utvikle tiltak for å styrke rekrutteringen av minoritetsspråklige. Rolle: Prosjektleder NORCE
2019	Konsekvenser av firedagersskole - Agder Vest-Agder fylkeskommune Utredning av mulige konsekvenser av firedagersskole på læringsmiljø, likestilling og tjenesteproduksjon i 4 kommuner i Agder. Rolle: Forsker
2019	Håndhevingsordningen i skolemiljø saker (§9A) KS Nasjonal kartlegging av samhandlingen mellom fylkesmannsembetene og kommunene i mobbesaker mm. med anbefalinger til endringer i lovverk og ordning.
2018-2019	Mulighetsrommet i NAV-partnerskapet, KS Aksjonsforskning i samarbeid med KS og 10 NAV-kontor for å utvikle partnerskapet mellom stat og kommune for bedre samhandling og tjenester. Rolle: Prosjektleder
2018-2019	Evaluering av tiltak Jobbskolen, Vest-Agder fylkeskommune Ståstedsanalyse og evaluering av effekt av pedagogiske/organisatoriske endringer i tiltaket for ungdom uten/utenfor videregående opplæring. Rolle: Prosjektleder
2018-2020	Akuttprosjektet Kristiansand kommune og Sørlandet sykehus HF Evaluering av samarbeid og samlokalisering av Barnevernsvakten og Akutt ambulant enhet.

	Rolle: Forsker
2017-2021	Kvalifisering av minoritetsspråklige voksne , Vest-Agder fylkeskommune Aksjonsforskning i samarbeid med alle forvaltningsnivå for sømløse kvalifiseringsløp for flyktninger i Lindesnesregionen. Rolle: Prosjektleder
2017	Saksbehandling i Helse og oms. , Songdalen kom. Forvaltningsrevisjon av saksbehandling og organisering i helse og omsorg i Songdalen kommune. Rolle: Prosjektleder og forvaltningsrevisor
2016	Mindreforbruk ved VGS , Vest-Agder fylkeskom. Forvaltningsrevisjon av planlegging og dokumentasjon vedr. undervisning i VGS i Vest-Agder fylkeskommune. Rolle: Forvaltningsrevisor
2015	Innovative eHealth Procurement , Interreg ØKS Forprosjekt for utviklingen av en ny modell for leverandørutvikling og føranskaffelse mellom leverandører, kommuner og sentre for eHelse i Norden. Rolle: Prosjektleder og forsker
2014	Mulighetsanalyse , Avigo AS og Biva AS Strategisk analyse av nasjonale endringer i NAVs tiltaksapparat i forhold til tiltaksleverandører. Rolle: Prosjektleder og forsker
2012 - 2014	God kommunal styring , Lyngdal kommune (Universitetet i Agder) Utvikling av kvalitative måleindikatorer for alle tjenesteområder i Lyngdal kommune og kombinerende av balansert målstyring og gevinstrealisering som metode og IKT støtteverktøy for dette. Rolle: Prosjektleder og forsker (PhD prosjekt)
2011 - 2012	DIFI Digital postkasse - Semicolon II, DIFI (Universitetet i Agder) Evaluerende av gevinster ved tre forskjellige konsepter for Digital postkasse. Rolle: Forsker (PhD prosjekt)
2008 - 2010	PERFORM , Statens pensjonskasse (Accenture), Utvikling av nytt saksbehandlingssystem for Statens pensjonskasse. Rolle: Project Management Office/Tester
2008	Agresso 5.5 , Lyngdal kommune Oppgradering av ERP system med tilhørende organisasjonsutvikling og gevinstrealisering. Rolle: Prosjektleder
2008	Kommunale tjenester på nett , Lyngdal kommune Digitalisering av innkommende skjema og integrering med sak/arkiv og fagsystemer. Rolle: Prosjektleder
2007	NAV Lyngdal IKT , Lyngdal kommune

Etablering av IKT systemer for NAV Lyngdal. Rolle:
Prosjektleder

PUBLIKASJONER

Fagfellevurderte publikasjoner (kronologisk)

Horverak, M.O., Hellang, Ø., Poulsen, G.A.K., and Helmersen, M. (2025). CVidere: Et helsefremmende og arbeidsrettet tiltak for ungdom i sårbare livssituasjoner. *Psykologi i kommunen (PIK)*, 2025, ISSN 1892-3364

Ervik, R., Hellang, Ø., and Linden, T.S. (2025). Why Do We Need It? Co-Production in Elderly Care According to Local Actors in Norway. *Nordic Journal of Social Research*. Vol. 16, Issue 1, pages 1-15, ISSN 1892-2783

Horverak, M.O., Langeland, G.M., Kühn, N.S.B., Hellang, Ø., and Helmersen, M. (2024). Health promotion principles and practices in school. *International Journal of e-Healthcare Information Systems*, 2024, ISSN 2046-3332

Horverak, M.O., Langeland, G.M., Hellang, Ø., Aanensen, M., Haugen, T., Eide, S.E., and Helmersen, M. (2024). Et helsefremmende skolemiljø for økt skolenærvær. *Forebygging.no*. 2024, Vol. 18, ISSN 2535-4000

Gundersen, E.D., Jentoft, N., Svensson, O.J., and Hellang, Ø. (2023). Arbeidsmiljøets betydning for sykepleierstudenters valg av arbeidsgiver - En kvalitativ studie med søkelys på rekruttering av sykepleiere til kommunale helse- og omsorgstjenester. *Nordisk tidsskrift for helseforskning*, 2023, Vol. 19, Issue 1, ISSN 1504-3614

Garmann-Johnsen, N.F. and Hellang, Ø. (2014). Collaborative process modelling and - evaluation in e-health. *Linköping University Electronic Press*, 2014, Issue 102, Pages 23-30, ISBN: 978-91-7519-241-3

Hellang, Ø., Flak, L.S., and Päiväranta, T. (2013). Diverging Approaches to Benefits Realisation from Public ICT Investments: A Study of Benefits Realisation Methods in Norway. *Transforming Government: Transforming Government: People, Process & Policy*, Vol 7, Issue 1, pages 93-108

Hellang, Ø., and Flak, L.S. (2012). Measuring e-government performance: Searching for key performance indicators. *9th Scandinavian Workshop on eGovernment*, Copenhagen, Denmark, February 9-10, 2012.

Hellang, Ø., Flak, L.S., and Päiväranta, T. (2012). Methods for Realizing Benefits From ICT in the Norwegian Public Sector: A Comparison. *Transforming Government Workshop (tGov) 2012*, W9

Hellang, Ø. and Flak, L.S. (2012). Assessing Effects of eGovernment Initiatives Based on a Public Value Framework. *11th IFIP e-government conference*

Hellang, Ø., Lindblom, E., Moe, C.E., and Sein, M.K. (2006). E-Government and Municipal Organisational Change. *Proceedings of NOKOBIT 2006*

Rapporter (kronologisk)

Poulsen, G.A.K., Hellang, Ø., Kühn, N.S.B., and Horverak, M.O. (2025). *CVIDere: SAMMen for sysselsetting*. NORCE Norwegian Research Centre. NORCE Rapport, 2025, ISBN: 978-82-8408-390-2

Horverak, M.O., Langeland, G.M., Hellang, Ø. and Helmersen, M. (2024). *The need for health-promoting school attendance efforts in a Norwegian context*. European Journal of Public Health, 2024, Vol. 34, ISSN 1101-1262

Erdvik, I.B., Reymert, I., Hellang, Ø., Espegren, A., Ervik, and R. (2023). *Kunnskap om virkning og drift av utstyrssentraler. Delrapport 1: Rammevilkår og drift*. NORCE Rapport, 2023, ISBN: 978-82-7763-775-4

Hellang, Ø., Kühn, N.S.B., Horverak, M.O., and Helmersen, M. (2022). *Effekter av folkehelseiltak for helsefremmende skoler*. NORCE Rapport, 2022, ISBN: 978-82-8408-253-0

Hellang, Ø. and Helmersen, M. (2022). «På felles vei» - Helsefremmende barnehager og skoler Del II av evaluering og følgeforskning av HBS Agder i Folkehelseprogrammet. NORCE Rapport, 2022, ISBN: 978-82-8408-208-0

Hellang, Ø. and Espegren, A. (2022). *Gloppenmodellen - en fagutdanningsmodell for fremtiden*. NORCE Rapport, 2022, ISBN: 978-82-8408-205-9

Hellang, Ø. and Espegren, A. (2022). *Samarbeidsmodellen KMV - Kvalifisering av Minoritetsspråklige Voksne*. NORCE Rapport, 2022, ISBN: 978-82-8408-211-0

Jentoft, N., Gundersen, E.D., and Hellang, Ø. (2021). *Hvordan rekruttere nyutdannede sykepleiere? - praksis i studiet viser vei*. NORCE Norwegian Research Centre. NORCE Rapport, 2021, ISBN: 978-82-8408-160-1

Jentoft, N., Hellang, Ø., and Gamperiene, M. (2021). *Evaluering av Akuttprosjektet, tverretattlig akuttjeneste for barn og unge. Prosjektperiode 2016-2020*. NORCE Rapport, 2021, ISBN: 978-82-8408-136-6

Jentoft, N., Leer-Helgesen, A., Helmersen, M., and Hellang, Ø. (2020). *Rekruttering av flyktninger - Arbeides det for lite med likestilling, inkludering og mangfold i Agder-kommunene som arbeidsgivere?* NORCE Rapport, 2020, ISBN: 978-82-8408-094-9

Garmann-Johnsen, N.F., Jentoft, N., and Hellang, Ø. (2020). *Samhandling mot følgene av barnefattigdom (SAMBA)*. NORCE Norwegian Research Centre. NORCE Rapport, 2020, ISBN: 978-82-8408-081-9

Jentoft, N., Kjenes Arnesen, S.M., and Hellang, Ø. (2019). *Lokale konsekvenser av fire dagers skoleuke*. NORCE Rapport, 2019, ISBN: 978-82-8408-025-3

Hellang, Ø., Jentoft, N., Ricke, Michael A., Fossetøl, K., Bakkeli, V., Borg, E., and Legard, S. (2019). *Mulighetsrommet i Nav-partnerskapet*. NORCE Rapport, 2019, ISBN: 978-82-8408-057-4

Hellang, Ø., Lund, I., Einarson, K., Rubecksen, K., and Jentoft, N. (2019). *Håndhevingsordningen for skolemiljø saker (oppl.l. kapittel 9A)*. NORCE Rapport, 2019, ISBN: 978-82-8408-047-5

Garmann-Johnsen, N.F. and Hellang, Ø. (2017). *Velferdsobligasjoner - Velferdsobligasjoner som finansieringsmodell for sosialt arbeid*. NORCE Rapport (Agderforskning), 2017, ISSN 0808-5544

Bokkapitler og andre publikasjoner (kronologisk)

Gundersen, E.D., Jentoft, N., and Hellang, Ø. (2021). *Nytenkning om rekruttering av nyutdannede sykepleiere*. Kronikk, Khrono.no.

Gundersen, E.D.; Jentoft, N., and Hellang, Ø. (2021). *Er det mulig å tenke nytt rundt rekruttering av nyutdannede sykepleiere?* Kronikk, Fædrelandsvennen.

Kierulf, K., Tangen, U., Flak, L.S., Hellang, Ø., Havaas, A.M., Brobakke, M-B., Århus, K., Zeiffert, M., Oppheim, S. Kvernland-Berg, G., Nienova, L. and Øines, A. (2013). *Gevinstkokebok for IKT-prosjekter i norske kommuner*. Oslo: KS og KommIT

Hellang, Ø., Flak, L.S., and Päiväranta, T. (2012). *Metoder og teknikker for gevinstrealisering*. In *Gevinstrealisering og offentlige IKT-investeringer*, Flak, L.S. (ed.), ISBN 978-82-15-01740-2

Hellang, Ø. and Havaas, A.M. (2012). *Lyngdal kommune – Strategisk ledelse gjennom Lyngdalsmodellen for gevinstrealisering*. In *Gevinstrealisering og offentlige IKT-investeringer*, Flak, L.S. (ed.), ISBN 978-82-15-01740-2

Hellang, Ø. and Lindblom, E. (2011). *e-Government and municipal organizational change*. Saarbruecken: LAP Lambert Academic Publishing, ISBN 978-3-8433-6208-5

SPRÅK

Morsmål: Norsk

Andre språk: Engelsk